

目 录

生产部经理 KPI 组成表.....	2
生产跟单员 KPI 组成表.....	6
鞋业生产部计划统计 KPI 组成表.....	8

生产部经理 KPI 组成表

KPI	考核周期	考核标准	KPI 说明	权重	计算方式	信息来源	考核目的
生产进度计划完成率	半年	95%	见 KPI 说明表	40%	100 A \geq 95% 90 90% \leq A<95% 70 85% \leq A<90% 0 A<85%	SAP《采购发票查询报表》；《成品采购收货报表》	保证交货期
质量目标达标情况	半年	100 分	指的是质量目标达标的情况记录, 此处用返工率来表示达标率	30%	100 A \leq 3% 80 3%<A \leq 4% 50 4%<A \leq 5% 0 A>5%	质检部月报表；生产总监记录	保证质量
成本核算准确率	半年	100%	差错次数为 W	20%	100 W=0 90 W=1 70 W=2 0 W \geq 3	财务部成本会计；生产总监抽检记录	有效控制生产成本
工厂管理指标	年度	100 分	见 KPI 说明表	10%	见软指标评分表	生产总监记录；《订单计划》	适应公司未来的发展，提高监管力度

备注：计算方式中 A 表示实际完成数，W 表示差错次数。

生产部经理 KPI 说明表

考核指标	具体内容
生产进度计划完成率	交货期按时完成计划的比率，因物流、材料供应、质检等原因导致的延误超过 2 天而引起的未按时交货需由生产总监作例外处理。
质量目标达标情况	质量目标达标情况用返工率来表示，返工率低于规定标准视为达标。
成本核算准确率	通过差错次数来计算成本核算准确率。差错主要指由于核错材料价格或错估材料耗率等原因引起的成本核算错误。赞助单的 5 次差错相当于大货单的 1 次差错。
工厂管理指标	工厂管理指标指的是对工厂的选择、评估、指导，通过更新率与评估报告来衡量。

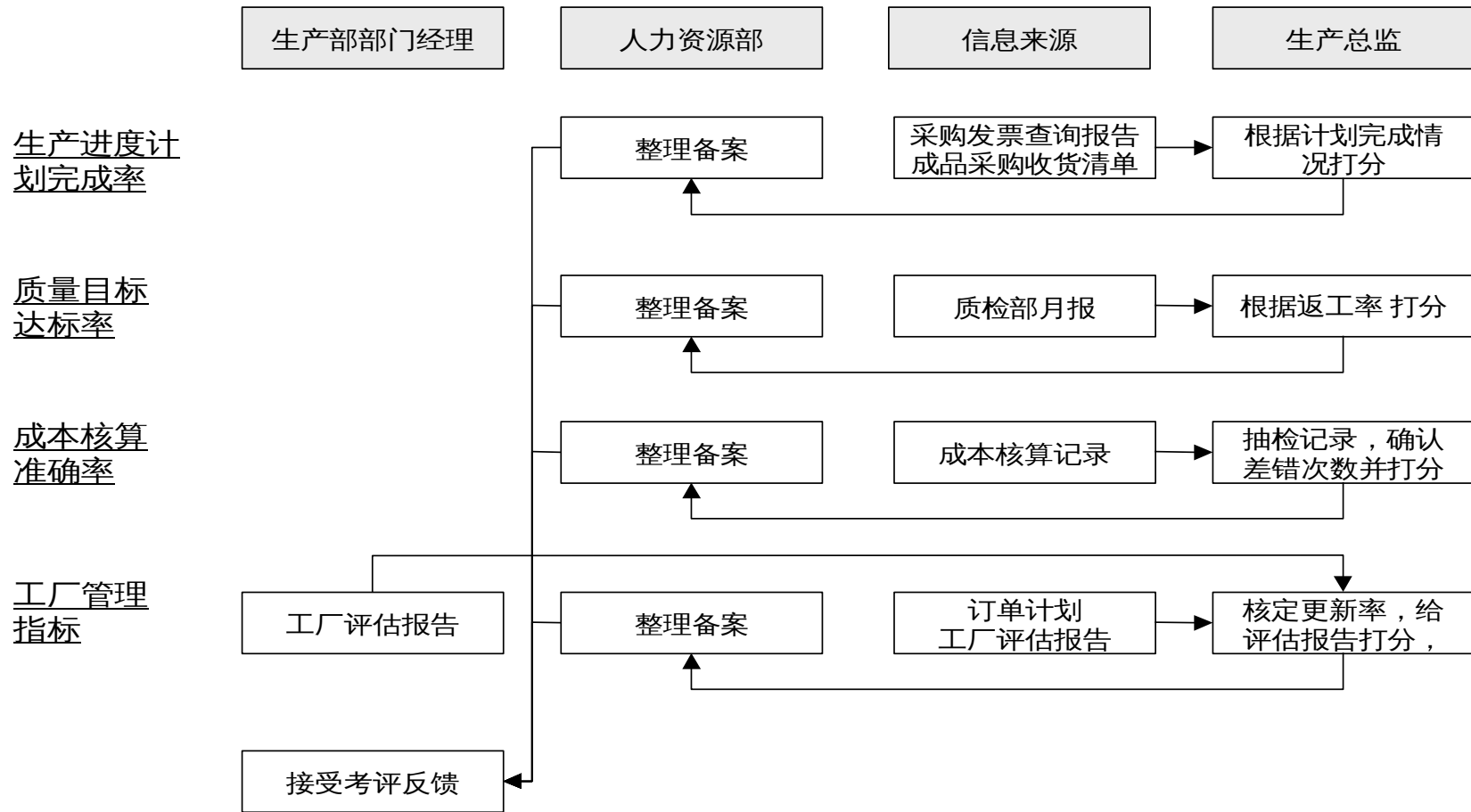
生产部经理软指标评分表

表一：工厂管理指标评分表（生产总监填写）

请针对生产部经理的工厂管理状况综合以下两方面评分

软指标评分项目		权重	得分	加权得分
工厂的更新率		30%		
工厂评估报告质量	上交及时性 20%	70%		
	报告内容完整性 40%			
	报告的指导意义 40%			
总计		100%		

生产部部门经理考核流程



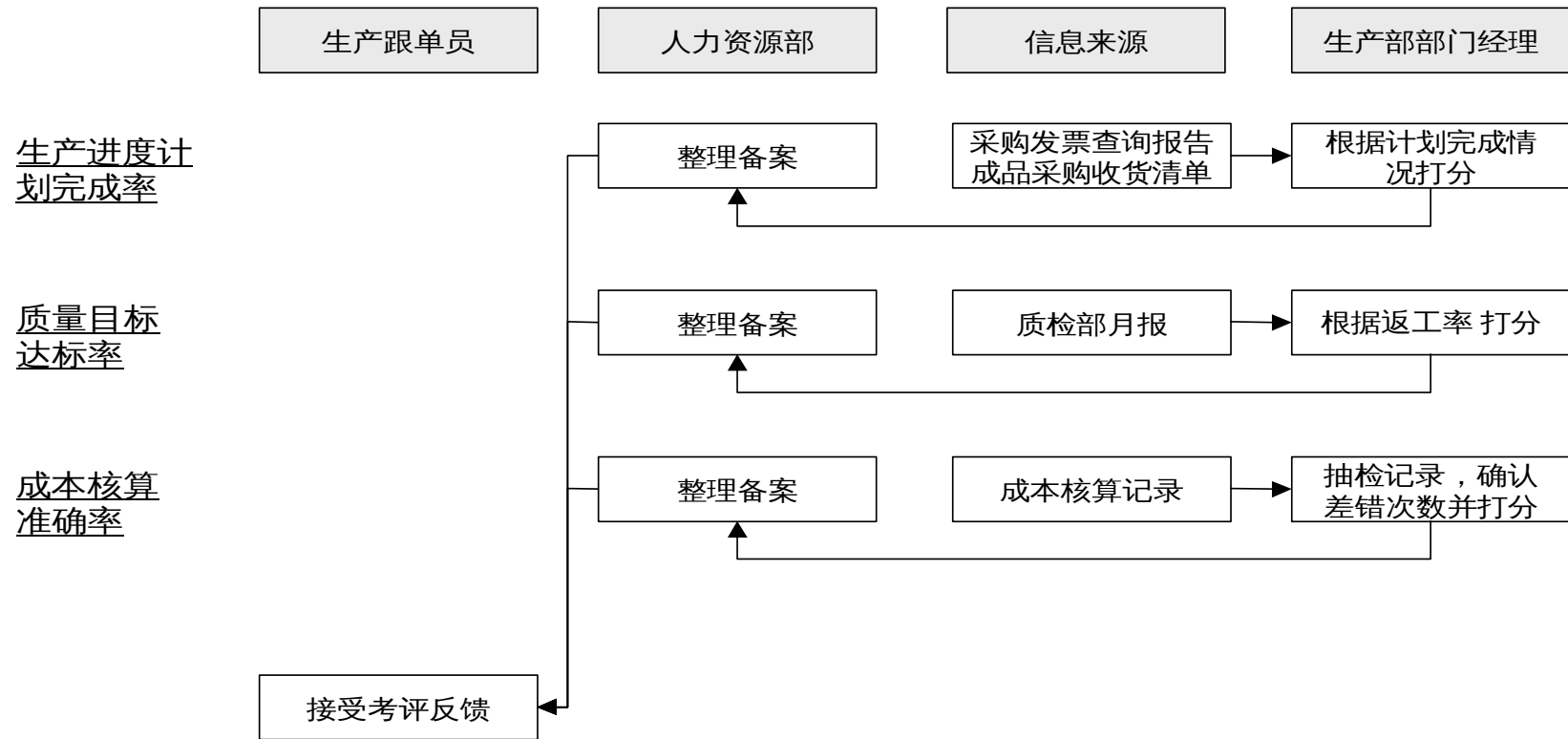
生产跟单员 KPI 组成表

KPI	考核周期	考核标准	KPI 说明	权重	计算方式	信息来源	考核目的
生产进度计划完成率	季度	95%	交货期按时完成计划的比率，	50%	100 A \geq 95% 90 90% \leq A<95% 70 85% \leq A<90% 0 A<85%	SAP《采购发票查询报表》；《成品采购收货报表》	保证交货期
质量目标达标率	季度	100%	指的是质量目标达标的情况记录, 此处用返工率来表示达标率	40%	100 A \leq 3% 80 3%<A \leq 4% 50 4%<A \leq 5% 0 A>5%	财务部成本会计；生产总监抽检记录	保证质量

料率、加工费率提供的及时性与准确性	季度	100分	指为成本核算需要提供数据是否及时、准确，强调与成本核算员的配合	10%	100	W=0	成本核算员记录；《订单计划》	有效控制生产成本
					90	W=1		
					70	W=2		
					0	W>=3		

备注：计算方式中 A 表示实际完成数，W 表示错误次数。

生产跟单员考核流程



鞋业生产部计划统计 KPI 组成表

KPI		KPI 说明	周期	考核标准	权重	数据来源	计算方法	考核目的
定单完成情况	准确性 40%	见附表	季	90%	30%	经理工作记录	$(100-2W-6T) \times 30\%$	定单的按时准确完成
	及时性 60%			100%				
生产合同保管	准确性	见附表	季	100%	20%	经理工作记录	$(100-15W) \times 20\%$	生产合同的准确保管
付款计划完成情况	准确性 50%	按付款计划	季	90%	30%	经理工作记录	$(100-2.5W-2.5T) \times 30\%$	付款计划的准确及时完成
	及时性 50%			100%				
标识管理	准确性 50%		季	90%	20%	经理工作记录	$(100-2.5W-2.5T) \times 20\%$	保证标识的安全不流失
	及时性 50%			90%				

附注：W 为出现错误的次数 T 为工作延误的次数

鞋业生产部计划统计 KPI 说明表

KPI 指标	具体内容
订单完成情况	❖ 包含大货与辅料的订单完成情况
生产合同保管	❖ 生产合同在公司要求的保存时间内不应出现问题