

《公司治理》课程大纲

一、公司治理概述

- 1、公司治理内容
- 2、公司治理的意义
- 3、完整的公司治理的架构
- 4、公司治理与企业管理的关系
- 5、好的公司治理是怎样的？
- 6、世界公司的治理模式

二、公司治理结构的设计和运作

- 1、健全的组织架构
- 2、明确的职责范围
- 3、清晰的决策规则和程序
- 4、有效的激励约束机制
- 5、规范的信息披露
- 6、合理的社会责任

三、董事会的全面建设与运行

- 1、董事会如何建设
- 2、董事会建设四阶段

- 3、董事会的作用、权利、义务及责任
- 4、董事会的组织架构
- 5、董事会的委员会价值定位
- 6、董事会的人员结构
- 7、公司治理个人主体的归位——如何做合格的董事？
- 8、构建良好的董事会
- 9、建立董事任用和评估机制
- 10、强化董事会的决策机制
- 11、重塑董事会与监事会的关系

案例分析：海尔公司治理分析

四、监事会制度的建设与运行

1. 监事会制度解析
2. 监事会工作任务
3. 监事会工作方法
4. 监事会人员能力建设
5. 监事会的实践模式
6. 监事会监督与风险管理