

生产制造型企业中高层管理能力提升沙盘模拟

(用运营类沙盘道具)

讲师：任景锋

【课程介绍】

企业中高层管理人员能力高低，决定着企业的前途和命运，如何成为一名合格的企业中高层管理者，并从优秀走向卓越，是每位管理者时刻应该思考的问题。

本沙盘课程通过 2 天高瞻远瞩、统揽全局的模拟经营，学员不仅完成了围绕培训主题的高质量学习，达到有效提高相关管理素质的目的。还将会在思想深处发生脱胎换骨般的变化，不但能够清晰认识企业经营管理的实质，而且能够跨越性的完成从职能型管理到经营型管理、从经验型管理到科学化管理、从内窥式管理到开放型管理、从反应式管理到运筹式管理的思想转型。发现自身的不足，跨越优秀，走向卓越。

【培训目标】

1. 认识优秀管理者要素：找到自己的差距
2. 学会团队管理的方式方法
3. 掌握目标的制定与分解、目标的评估、修正的方法；
4. 提升计划的执行能力；
5. 组织、个人沟通与建立：理解沟通的关键要素、掌握跨部门沟通、上下级沟通、个人与组织的沟通方法，解决沟通中的冲突、学会通过沟通实现目标。
6. 体验企业财务管理全部流程以及货款、融资、资产回报率、权益回报率、速动比率等因素对绩效考核的作用，弥补中高层财务管理的知识的“短板”。

【培训形式】

24-48 名培训学员分成六组，模拟六个企业的运营。分别在制造企业模型上进行企业各部门的实际演练，通过角色扮演、情景演练、案例分析、课堂研讨、导师点评等。把平时工作中单一的部门工作跨部门协作管理，让学员体会企业整体运营过程。其“精髓”在于让学员透过模拟企业环境，深刻体验并理解企业运营中“产、供、销、人、财、物”之间的逻辑关系，从而引申到对财务、决策、生产、战略、流程和团队管理、

领导力等方面知识认识。实现“既见树木、又见森林”的全景。

【培训对象】 企业中高层管理人员

【培训时间】 2天/12小时

【培训大纲】

第一天上午：

- 一.企业中高层管理能力提升沙盘课程简介
- 二.模拟沙盘企业组建及角色分配
- 三.团队管理相关知识讲解
- 四.目标的制定与管理
- 五.模拟沙盘实战规则介绍
- 六.模拟沙盘实战试运营（讲师带领、熟悉规则）
- 七.规则疑问解答

第一天下午：

- 一、模拟第一年运营
知识点介绍
 - 1.企业经营的本质；
 - 2.企业资产与负债和权益的结构及组成；
 - 3.企业利润的来源；
 - 4.财务管理知识讲解
- 二、模拟第二年运营
知识点介绍
 - 1.执行力的提升
 - 2.沟通能力提升

第二天上午：

- 一、模拟第三年运营
知识点介绍
 - 1.团队合作与说服力
 - 2.时间管理

二、模拟第四年运营

知识点介绍

- 1.授权与分权
- 2.创新能力

第二天下午：

一、模拟第五年运营

知识点介绍

- 1.员工激励；
- 2.人力资源理论（木桶原理、绩效考核、平衡计分卡…）

三、课程总体点评

- 1.学员实际模拟实战数据分析；
- 2.综合理解局部管理与整体效益的关系；
- 3.优胜企业与失败企业的关键差异。