

# 非财务经理的财务管理沙盘(版权课程)

---

主讲人：盛巍老师



## 学

### 习 背 景

在您的职业发展过程当中, 财务知识是否有可能成为您事业上升的障碍? 如何合理运用您所在部门所涉及的财务管理知识, 并提升您的管理水平呢? 在公司日常运营和企业管理中, 财务管理将涉及到公司内部各个部门及各个层面。财务管理可以给公司创造价值吗? 我们应该做什么来实现这样的目标? 公司里的非财务高级管理人员如能掌握一定的现代财务管理技能, 利用财务信息提高企业经营管理决策水平, 有效合理使用财务的手段来改善和提升公司的内部控制, 必将能够更好地增加公司的内在价值, 提升管理绩效。

您的公司在快速发展的过程当中, 是否遇到了这样的管理瓶颈: 公司越来越大, 组织结构愈加复杂, 业务面不断扩大, 管理模式急需变革, 如何通过运用财务知识提高公司的管理水平进而提高竞争力? 从管理架构和企业体系来看财务人员到底是执行者还是控制监督者? 为什么通常业务部门与财务部门会有矛盾冲突? 如何解决这些矛盾冲突? 财务与业务部门之间能用哪些共同语言进行沟通呢? 非财务人员掌握一定的财务知识后, 可以进行换位思维, 更好地与公司的财务人员沟通与交流。

## 学

### 习 目 标

- ◇ 能够通过分析经营活动, 改进运营效率提升企业盈利;
- ◇ 学习运用财务管理方法实现精细化管理;
- ◇ 提高现金流管理水平, 提高资金使用效率;
- ◇ 深刻领会各种决策产生的连带后果, 以及对企业最终业绩的影响;
- ◇ 提升整合内外部资源, 平衡短期与长期策略的能力;
- ◇ 在经营推演中检视自身经营企业的经验和教训, 并引发不断改进、优化, 达到系统化、模型化。大幅提升“企业整体绩效”和“团队整体沟通、协调、决策能力”的全套解决方案全面的、系统的、一次性的, 讲透! 新的思考和启发, 彻底解决问题的思路!

## 学

### 习 对 象

## 授

### 式 形 式

## 时 间

### 间 安 排

## 课

### 程 大 纲

**训课程”**；是各大知名商学院 MBA、EMBA 必修课程；简单的讲，就是将学员分成若干组，一般为 6 组，每个组代表一家公司；每组 5-7 人，分别扮演不同的职能部门的中高层企业管理者；课程设计一个竞争的行业，6 家模拟公司根据市场内外部环境和规则，几乎全真模拟日常实际的各项工作；各公司围绕与培训主题相关的经营活动，完成演练与学习，达到共同提高的学习目的，最后可以量化哪家公司经营的绩效比较好；

## 课程教学目录

### 一、财务报表（重点）

- 资产负债表编制
- 利润表编制
- 财务报表解读
- 财务指标与非财务指标的作用
- 现金流与企业资金管理

### 二、市场分析与预算管理

- 开源与节流
- 市场分析技术，需求与行业产能分析
- 客户盈利性分析与客户满意度管理
- 全面预算管理

### 三、成本管理（重点）

- 全成本分析
- 成本结构分析
- 成本效益分析
- 成本与定价
- 长期决策与短期决策
- 盈亏平衡分析
- 产品盈利性分析

### 四、战略与营销管理中的财务管理

- 行业分析与竞争对手分析
- 产品定位
- 资源配称
- 客户盈利性分析
- 客户信用管理
- 应收账款管理
- 竞争博弈分析

### 五、团队合作与跨部门沟通

- 战略实施与跨部门协调
- 精细化管理与多部门协作
- 群体决策方法

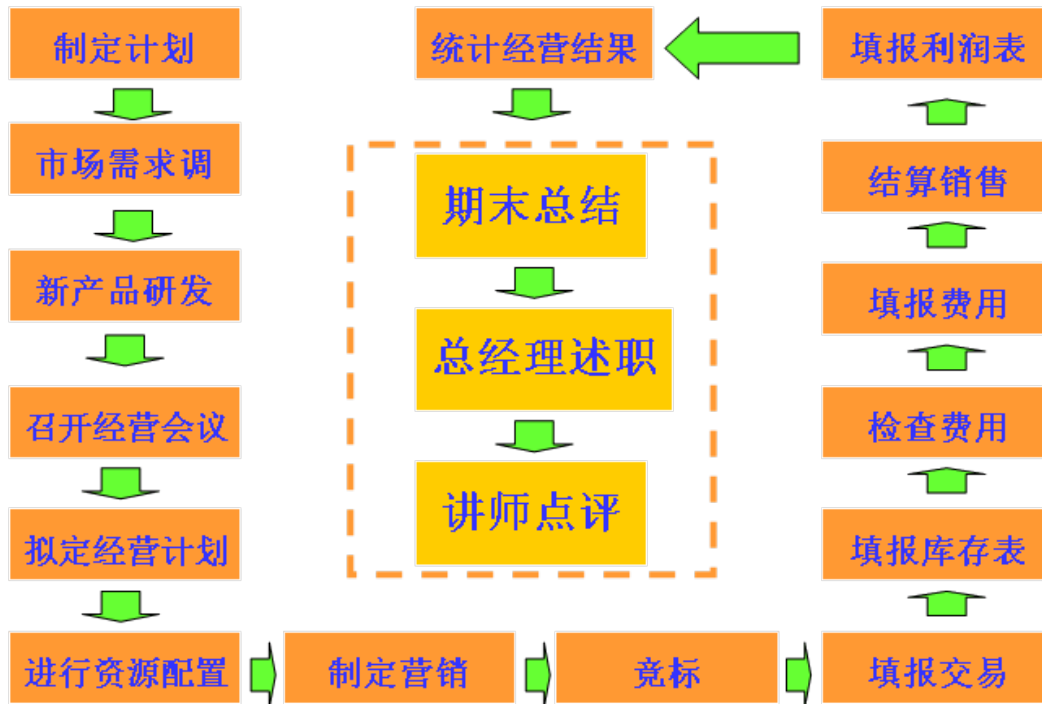
### 六、绩效管理

- KPI 体系解析
- 短板理论

岗位胜任度  
绩效管理体系五、量化分析示例产品盈利性分析  
成本结构分析

### 第三模块 总结点评

#### 【课程模拟经营流程】





## 精彩核心内容：

- 介绍财务管理的基本含义以及企业非财务经理应该懂得的财务管理知识
- 掌握完整财务报告的使用方法 □
- 循序渐进地帮助中高层管理人员掌握完整财务报告的使用方法，理解管理层和财务部门之间的信息不对称
- 运用成本差异分析寻找利润增长点，学会在企业不同的发展阶段运用不同的财务策略，掌握资本的成本和融资需求量的计算
- 学会企业的价值评价，合理运用和配置企业资产，掌握管理层业绩评价体系