

非财务人员的财务管理八大关键技能

主讲人：陈光

培训特点：

非财务经理如何用最短时间、最简单方法掌握企业理财的关键是本专题的培训目标。培训内容重点突出：理财目标定位、盈利计划确定、资本运营策略、预算编制方法、财务控制手段、财务报告阅读技巧、关键指标分析、KPI 指标评价、税收筹划和风险预警等。在培训中注重削支强干、化繁为简、由浅入深、案例分析，使培训对象快速掌握企业聚财、生财、用财和理财之道，并应用于企业经营管理之中。

一、准确定位企业理财目标的技能

1. 企业理财目标及其协调
2. 企业相关者利益和动因分析
3. 企业价值评估及 KPI 指标
4. 企业业绩增长关键问题诊断
5. 企业价值管理及增长策略
6. 董事/经理层/部门经理理财定位

□ 案例分析

二、精心制定企业盈利计划的技能

1. 市场需求分析
2. SWOT 分析
3. 企业资源和风险分析

4. 企业盈利模式分析

5. 盈利计划制定

□ 案例分析

三、借助资本运营高速增长的技能

1. 企业高速增长的必经之路

2. 资本运营方式的选择

3. 资本运营的策略分析

4. 资本运营的风险审查

5. 资本运营的操作方法

□ 案例分析

四、运用预算管理经营过程的技能

1. 预算管理组织建立和协调

2. 预算管理流程和预算种类

3. 预算编制依据和方法

4. 主要预算编制技术

5. 预算执行和调整

6. 预算考核和分析

□ 案例分析

五、有效控制企业财务活动的技能

1. 资本保值增值控制

2. 资金使用效率控制

4. 成本费用水平控制

5. 盈利目标实现控制

6. 业务流程优化控制

□ 案例分析

六、解读财务报表和管理 KPI 的技能

1. 快速阅读财务报表的技巧

2. 财务指标的分析 and 评价

3. 关键绩效指标的确定

4. 企业/部门/岗位 KPI 指标

5. 企业绩效的改进

6. 期权计划和薪酬制度

□ 案例分析

七、合理进行税收筹划的能力

1. 税收筹划的含义和意义

2. 税收筹划策略的选择

3. 税收筹划的方法和技术

4. 主要环节的税收筹划

5. 税收筹划与法律责任

□ 案例分析

八、诊断财务病症，控制风险的技能

1. 财务病症及潜在风险分析

2. 财务病症的诊断和防治

3. 风险识别和分析

4. 风险控制和预警

5. 风险控制能力评估

□ 案例分析

陈光先生介绍



声誉：

- ❖ 毕业于中央财经大学税务学院，经济学硕士，
注册税务师和会计师
- ❖ 中央财经大学财务长期班客座教授
- ❖ 北京邮电大学项目管理工程硕士
- ❖ 黑龙江省国税局培训中心纳税检查讲师，
- ❖ 后在多个国有企业、IT 企业从事财务审计工

作并担任过高职。

❖ 具有 8 年的大企业管理经验和 5 年咨询顾问经历，特别在企业内部控制、企业财务战略、财务管理与项目管理、纳税筹划等方面有丰富的授课经验。

影响力：

--受邀为不同类型的企业、知名学府、政府部门做过多次大型演讲及授课。 受邀在全国各地主持多种主题研讨会，全国学员近 2 万人。

-接受过多家媒体专访并报道，全国电视栏目<前沿讲座>主讲。

-曾经培训辅导过多家行业品牌公司，培训现场有效促使人们快速成长，获得极大反响与绩效。

-财税、房地产项目管理专家，参与不同类型企业集团的战略、财务、项目管理咨询。担任过 50 多家企业的顾问。

-主持北汽福田汽车股份有限公司等知名企业财务风险以及内部控制流程咨询项目。丰富的内部控制诊断经验，丰富的内部控制以及财务审计经验。

-多年来曾为多家全球 500 强企业和行业品牌公司提供过专业培训与管理咨询，其中包括：

中国海洋石油----中国最大能源企业

长庆油田----西北最大能源企业

中国移动----中国最大通讯公司

IBM 中国----世界老牌 IT 巨头

北汽福田汽车股份有限公司---中国汽车知名品牌

中国普天----中国知名通信集团

北京用友财务----中国软件巨头

韩国三星----著名综合企业集团

中国银行----中国历史最悠久、国际金融最具优势的银行

招商银行----中国第一家由企业投资创办的股份制商业银行

万科集团----地产业的典范企业

中国电力----中国最大电力集团

肯德基----全球快餐行业龙头企业

天津顶津----中国食品行业第一品牌

莲花集团----调剂品行业上市品牌公司

优秀的实战家：

职业经历；

- ❖ 曾任美国商务网金融事务总监，负责企业“电子政务数字项目”商业运营。
- ❖ 黑龙江省国税局从事税收专管工作及纳税检查教学八年
- ❖ 国际知名投资机构从事项目评价、财务分析达七年
- ❖ 现任：中财教育网总经理，中央财经大学经济学院教授。

主讲课程：

《企业资本运营》；《资本运营中的企业问题解决》；〈〈银行风险管理〉〉 〈〈企业上市与资产重组〉〉 <<企业财务战略>>、<<企业内部控制>>、<<企业财务管理与项目管理>>、<<全面预算管理>>、<<纳税筹划>>、<<企业文化与财务管理>>、<<企业投融资策略>>等。

授课特点：

陈先生培训风格以理论深厚，贴近实战见长。内容充实新颖、培训气氛活跃、言简意赅、案例经典、分析深刻，深受学员好评，在业内享有良好声誉。学识广博，讲课注重实践，语言简练、风趣、幽默，有很强的感染力，能够有效的调动学员的积极性，课堂气氛非常活跃。讲课深入浅出，能够从抽象的理论和复杂的现实中谈古论今、

引经据典，演绎出精彩的分析。紧扣企业实际经营状况，将深奥的金融财务管理理论、管理方法以及自己的管理心得以一种轻松、愉快、诙谐、幽默的方式传授给学员。在传授学员知识和技能的同时帮助学员培育自己的管理哲学和管理思想。

合作课酬 8000 /天

客户评价：中国移动通信总公司管理学院周传利认为，陈老师的课深入浅出，能把复杂的财务课程讲的幽默生动，让人对财务管理有了全新的认识，也对陈老师的课更加喜爱。

中国石油总公司（2008年）

客户评价：

中国石油总公司海外工程公司的几位财务经理认为，陈老师的课紧紧跟随时代脉搏，融入相当多的信息咨询，同时他能通过实战经验，把大量的案例解析的相当透彻，他的课值得我们好好学习。

中国海洋石油总公司

中国民生银行

北汽福田汽车股份有限公司

客户评价：

北汽福田营销总公司财务部经理王燕说，陈老师的课不仅仅是财务的知识增长，更是对财务兴趣的开始。

培训现场照片：



