

## 向企业安全生产要利润之《电力 EHS/HSE 管理技能提升》

### 课程背景：

李克强总理在 2016 政府工作报告直面**天津化学物质火灾爆炸、东方之星号沉没事故**，反思说道：“生命高于一切，安全重于泰山，必须坚持不懈抓好安全生产和公共安全。”

曾经的：江西某电厂事故（赣能股份）、河南养老院火灾、吉林宝源丰禽业有限公司（禽类加工厂）火灾……无不给我们敲响了警钟。

电力行业关系国计民生，电力人的环境、安全、健康直接影响到社会的安定团结，可持续发展，故在某些意识上来讲有效的推进电力人的 EHS 关乎很多人的“幸福”。

安全是企业，也是个人成长的核心，班组长是基层核心的管理层，是上下沟通的桥梁和纽带，其绩效也反映着公司隐形的业绩，一把火、一场事故或许会让一切不复存在，您是否觉得“环境、健康、安全”与您遥远？

如何完善和落实安全生产责任、管理制度和考核机制，实行党政同责、一岗双责、失责追责，严格监管执法，坚决遏制重特大安全事故发生，切实保障人民生命财产安全。

本课程将从公司实际入手，用系统的工具和方法让安全结果越来越好，结合世界 500 强标杆公司的最佳实战经验，协助您系统的完善企业环境、健康、安全文化，将其真正落地，逐步用最低的安全成本提升管理水平。

### 课程收益：

1. 系统学习现代安全管理、风险识别与隐患控制的方法，用系统的安全管理工具和方法，标准化建设，打造卓越的“0”事故文化，建设“零”事故现场，提高生产效率，降低安全生产成本；
2. 做到“不伤害他人，不被他人伤害，不伤害公司财产”。

### 课程特色：

课前深入调研公司环境、健康、安全文化所处的阶层，结合主讲老师近十年的宝贵现场实战经验，课程案例均是老师经历或行业经典，跟事故案例学风险预防，针对性的设计和情景模拟让学员消化吸收课程知识，结合分组研讨把枯燥的安全课堂欢乐有趣，玩中体验探索 EHS 奥秘。

**课程时间：**1-2 天，6 小时/天

### 课程对象：

1. 企业董事/总经理(第一天上午内容)
2. 副总、部门经理、EHS 人员、部门主管、班组长(全部内容)

**授课方式：**讲师讲授 + 视频演绎 + 案例研讨 + 角色扮演 + 讲师点评 + 管理工具 + 实战模拟

**课程模型：**倒金字塔 0 事故文化



## 课程大纲

### 第一讲：电力安全管理的重要性(依法治安)法律法规风险识别

#### 一、安全在企业管理中的地位

1. 安全是什么：当前安全生产形势
2. 安全在管理中的作用

#### 案例：行业典型事故剖析

3. 企业一时影响
4. 员工及家庭一生影响

#### 二、法律法规责任与义务

1. 顶层设计寄语安全生产
2. 党政同责、一岗双责、失职追责
3. 新安全生产法修订历程
  - 1) 血的教训：722、723、603、1122、82
  - 2) 探索：责任主体
  - 3) 思考：安全为了谁(视频分享 1/2)
4. 新安全生产法修订与我们相关：5 核心
5. 《电力法》、《电力安全工作规程》

#### 三、通过企业零事故文化建设回头看我们：倒金字塔0模型

#### 四、从“人、物”做安全

1. 人的不安全行为、物的不安全状态
2. 演绎思考：螺丝的思考、细节安全重要性
3. 系统与过程控制风险

### 第二讲：风险防范识别与控制

## 一、风险隐患识别

1. 视频：跟“案例”学隐患识别
2. 蝴蝶结探寻风险：分组练习
3. 研讨：我们班组现场常见安全隐患
  - a) 常规作业风险
  - b) 专项作业风险
    - 1) 试验作业
    - 2) 电气测量作业
    - 3) 水轮机作业
    - 4) 高处作业
    - 5) 密闭空间作业
    - 6) 焊接切割作业
    - 7) 动火作业
    - 8) 起重作业与运输作业
    - 9) 水域作业
  - c) 案例：设备安全

## 二、安全管理过程中风险控制原理

1. 控制风险 7 锦囊
  - 锦囊 1：消除(本质安全)
  - 锦囊 2：替代
  - 锦囊 3：工程控制
  - 锦囊 4：隔离
  - 锦囊 5：减少暴露降风险
  - 锦囊 6：PPE 个人防护
  - 锦囊 7：程序(文件指引)
2. 鱼翅(刺)寻真因
  - 1) “人、机、料、法、环”五维度
  - 2) 分组练习：我的现场设备安全隐患治理

## 第三讲：员工习惯性违章作业

### 一、习惯性违章剖析：不安全行为(违章操作)

1. 侥幸心理
2. 惰性心理
3. 麻痹心理
4. 逆反心理
5. 逞能心理
6. 凑趣心理

7. 冒险心理
8. 从众心理
9. 无所谓心理
10. 好奇心
11. 情绪波动 思想不集中
12. 技术不熟练 遇险惊慌
13. 工作枯燥 厌倦心理
14. 错觉下意识心理
15. 心里幻觉近似差错

## 二、环境干扰判断失误

## 三、电力作业安全自救与互救

### 第四讲：工器具安全管理

#### 一、工器具安全管理

1. 保管
2. 使用
3. 试验

### 第五讲：事故应急管理

#### 一、事故应急管理：四阶段

1. 阶段一：预防
2. 阶段二：准备
3. 阶段三：响应
4. 阶段四：恢复

#### 二、事故应急救援与实施

### 第六讲：实践分享与共创

#### 一、安全文化建设实践分享

#### 二、安全标准化建设

#### 三、典型案例分享回头看

**案例 1**：双龙水电站"8.21"重大事故

**案例 2**：三峡水电各类安全事故

#### 四、促动 - 引导技术：

开放空间/复盘技术：我们可以做什么

#### 五、答疑与互动