

国际采购操作和库存管理及国际贸易风险管理

采购操作

全球供应链下的采购管理

- 1、全面提高T、Q、C、S水平
- 2、供应链管理思想
 - 2.1 供应链管理思想的发展过程
 - 2.2 供应链管理的定义与实质
 - 2.3 研究供应链管理的目的
- 3、全球采购流程
 - 3.1 全球采购的障碍
 - 3.2 全球采购的模式

采购管理的三个阶段

初级阶段：制定游戏规则

中级阶段：堵政策漏洞，让供应商按博弈规则办事

高级阶段：掌控优势信息权，为企业争取最大利益

互联网时代下的采购管理模式

- 1 互联网模式下的采购概念界定
- 2 互联网模式下的采购优点
- 3 互联网模式下的采购的应用分析

库存管理

库存管理经验分享

第一部分：库存基础管理

- 1、 采用 EXCEL 表格记录各种库存商品
- 2、 对库存商品进行编号、归类存放
- 3、 入库、出库合理设置并记录
- 4、 对库存商品进行定期盘点

第二部分：商品顺序优化

- 1、 对库存商品进行排序优化
- 2、 及时清理积压库存，降低资金压力

第三部分：进货需求预测

及时对缺货、滞销货进行预警，设置安全库存

“管理库存”而非“库存管理”

“库存管理”是不同于“管理库存”的。两者的区别在于，“库存管理”是在库存产生后再采取措施加以处置或摊派。但其实库存本身是一种结果，是一系列管理，设计，决策和执行等因素综合的产物。所以我们应当更具前瞻性，主动的在事前设计和影响这些因素，不只求一时的库存优化，而是塑造结构和机制上的改进，从而造就可持续的优化库存结果。

库存管理几大误区

误区一：真正的库存管理是实际是应该体现在库存的计划与风险管理之中，而

不是通常所说的“仓库管理”所谓库存的计划

第二大误区是体现在库存周转率上

第三大误区是所谓的库存控制

第四大误区是所谓零库存——天底下最大的库存管理谎言

第五大误区是 ERP 能够彻底解决库存管理问题

国际贸易风控体系构建

1 国际贸易呈现风险常态化趋势

2 国际贸易风险识别

3 构建具有独特内涵的风险防控体系

一是全过程的风险防控。

二是全方位的风险防控。

三是协同化的风险防控。

四是标准化的风险防控。

4 构建风险防控体系的主要做法

4.1 建立协同化的全面风险管理体系

4.2 建立基于过程管控的业务风险防控机制

4.3 建立基于垂直管理的财务风险防控机制

4.4 建立基于统一规范的法务风险防控机制