

---

# 《企业的第一管理——安全生产管理》

## 【课程背景】

保证生产的实施并顺利进行，保证员工在生产经营过程中的安全和生命健康，保护公司财产、产品不受损失，使生产有计划有组织的展开进行。做到“不伤害他人，不被他人伤害，不伤害公司财产”。进一步促进企业经济发展。

## 【授课时长】

两天(12 小时)

## 【课程收益】

- (1)、了解我国安全生产管理相关法律法规。
- (2)、掌握现代安全生产管理的理念。
- (3)、了解安全生产管理具体内容。
- (4)、能列出生产中的不安全因素具体内容，学会安全生产管理策划。
- (5)、学会安全生产管理实际操作技能。

## 【授课对象】

企业总经理、副总经理、生产总监、安全/生产经理、车间主任、管理人员等中高级以上管理人员。

## 【课程特色】

PPT 课件展示+课程讲解+案例研讨+现场照片+工具介绍+管理典故+问题答疑。

## 【课程大纲】

### 第一讲：一切事故皆可避免，一生平安不是神话

- 1、你真把“安全”放“第一”了吗？
- 2、生命至高无上
- 3、一切事故，皆可避免
- 4、管事故管不好安全，管事件管得住事故
- 5、事故面前，责任难逃

---

## **第二讲：最大的浪费是事故，最大的节约是安全**

- 1、堵住圆盘漏洞，要靠人人尽责
- 2、事故危害甚于战争
- 3、安全是最大的节约，事故是最大的浪费
- 4、无视安全责任，就是犯罪
- 5、负责态度增强核心竞争力

## **第三讲：能承担责任，才能安全生产**

- 1、不能有效制止，局面就会失控
- 2、官员日子难过，企业怎能轻松
- 3、安全责任需要共同承担
- 4、管理学上重大发现：共担还要靠分担
- 5、让岗位负起责任

## **第四讲：安全是你的职业底线**

- 1、责任是第一素质
- 2、怕死才是好员工
- 3、选恋人也要看安全责任
- 4、安全是职业进步的阶梯
- 5、安全讲责任，状态须考评

## **第五讲：让先进的“洋管理”本土化**

- 
- 1、有可能出错，就一定会出错
  - 2、向美国、欧洲、日本学习
  - 3、美国：以人为本，让员工主导
  - 4、欧洲：制度至上，量化细化全面化
  - 5、日本：本质安全，重在人的安全本质化

### **第六讲：做好预案，掌控风险**

- 1、谁说风险看不见？
- 2、反复确认保安全
- 3、必要的安全指导老师
- 4、小偷进屋先干什么？
- 5、安全审计必不可少

### **第七讲：抓安全，要靠文化的力量**

- 1、处罚不是万能药
- 2、最危险的地方凭什么最安全
- 3、安全文化就是金钟罩、铁布衫
- 4、颜色、光线、声音，样样性命攸关
- 5、跨国公司也青睐顺口溜

### **第八讲：只有不到位的执行，没有抓不好的安全**

- 1、事故是积累出来的
- 2、听得进批评，才没有哭声

- 
- 3、违纪是安全生产的大敌
  - 4、经得起检查，还要经得起不检查
  - 5、付出百倍的努力，防止万一的发生
  - 6、没有服从就没有秩序，没有执行就没有安全

### **第九讲：自己安全自己管，依靠别人不保险**

- 1、死神对谁也不会网开一面
- 2、大祸源自小错
- 3、保证自己不被伤害
- 4、自己管理好自己
- 5、从“要我安全”到“我要安全”

### **第十讲：为安全尽心，免亲人伤心**

- 1、所有事故，都是人祸
- 2、你“安”，家才“全”
- 3、生命不仅仅属于自己
- 4、你可听见妻儿老小的悲鸣？
- 5、别拿情绪不当事

### **第十一讲：想安全，还要会安全**

- 1、撑开你的保护伞
- 2、学习比小心更重要
- 3、任何速度都不安全

- 
- 4、防火防爆防污染
  - 5、办公室安全大意不得
  - 6、能力决定平安

### **第十二讲：先处理心情，再处理事情**

- 1、你是否属于易出事故人格？
- 2、想法决定活法，心智决定安全
- 3、别让情绪控制你
- 4、别让压力压垮你
- 5、平安就是无上幸福