

零事故安全生产管理

【课程背景】

“安全第一、质量第一”是成功企业始终坚守的金科玉律，也成为众多企业纷纷效仿的热点。企业在落实“质量第一”的策略上下足了功夫，并取得了长足的进步，但我们的管理层和员工又有多少真正的把安全放在第一位呢？

没有安全就没有一切。因而安全是保障企业正常运营的关键要素之一，任何事故的发生都会企业产生负面影响，例如人员伤害、财产的损失、生产中断、负责的社会舆论等。良好的安全业绩是取得卓越经营表现的前提。

本课程在帮助现场操作人员正确树立安全管理意识的基础上，总结了国内、国外著名企业所沿用的安全生产管理的理念、方法与工具，切实让学员掌握实现零事故安全生产的方法，真正将“安全第一”落实到执行的层面。

【授课时长】

一天到两天 (6 到 12 小时)

【课程收益】

帮助学员正确树立安全生产的意识。

让学员了解企业安全管理和系统安全分析的原理和方法。

掌握如何实现安全生产的方法。

了解国际著名企业的安全管理的实践和经验。

掌握安全目标管理和信息管理、危险源辨识、危险控制和事故预防措施、安全检查表、危险性预先分析、故障树分析、失效模式与效果分析、作业危险性分析、安全性评价等方法及其应用。

【授课对象】

总经理、制造副总/总监、生产经理/主/组长、仓库管理人员、安全管理人员及全体员工。

【课程特色】

讲授法，演练法，讨论法，案例分析法等。

【课程大纲】

一、零事故安全生产的价值

- 1、触目惊心的数字
- 2、安全事故所产生的损失：直接与间接
- 3、安全事故冰山理论
- 4、谁从安全中获益？

二、操作人员在安全操作中的责任

- 1、安全事故的特点
- 2、安全之河
- 3、工作现场分析

- (1) 安全检查
- (2) 观察
- (3) 安全事故分析
- (4) 案例演练

三、基于行为的安全管理

- 1、基于行为的安全管理的定义
- 2、全员安全管理文化
- 3、安全事故金字塔模型
- 4、安全管理的原理 - ABC 模型
- 5、行为观察与反馈系统
- 6、角色演练：安全反馈

四、员工自我安全管理

- 1、员工自我安全管理的现实需求
- 2、员工在想什么？
- 3、实现自我管理的过程
- 4、实现自我管理的关键

五、现场安全监控

- 1、现场安全监控的目的
- 2、现场安全监控的挑战
- 3、现场监控的内容与方法

六、安全生产基本常识

- 1、工厂一般安全规定
- 2、职业健康安全
- 3、用电安全
- 4、设备安全
- 5、化学品安全
- 6、现场急救
- 7、消防安全
- 8、密闭空间作业
- 9、高空作业
- 10、运输安全
- 11、个人防护
- 12、应急预案