
《超级执行力训练营》——高效执行

主讲：何兴胜

【适合对象】：

适用于企业中层、基层管理人员

【课程方式】：

理论传授+案例分析+情景体验+角色扮演

【所需课时】：

6小时（1天）

【课程目标】：

执行力——企业发展的关键！如何提升企业执行力是每位企业领导者面临的一项极其重要的问题。如何有效的解决和预防这些执行中的难题，成了企业领导者的当务之急！本课程根据企业实际存在的执行力缺乏现象，引进美国西点军校倡导的没有任何借口的执行态度和执行精神，结合世界 500 强企业的管理经验设计而成，旨在为企业打造一支训练有素、高效执行的管理团队，全面改善企业绩效，全面提升企业综合竞争力！

【课程提纲】：

第一章、执行关系企业成败

- 1.什么是执行力
- 2.为什么执行，谁去执行
- 3.企业执行力低下的表征
- 4.从自己开始、树立完美执行的典范
- 5.赏罚分明——在是非错对之间建立一个明确的界限和标准

第二章、执行力不等于执行能力

- 1.执行力的实质
- 2.执行力的特征
- 3.高效执行三大关键点

-
-
- 4.执行的要义
 - 5.有效推行制度的创造性方法

第三章、强化执行理念

- 1.坚决执行，马上行动
- 2.执行没有任何借口
- 3.执行旨在结果导向
- 4.执行力的差距是责任心的差距
- 5.承担责任——勇于面对挑战，责任到此，就要百分百地执行到底
- 6.知行合一——完善执行体系，形成统一标准，我们只发出一种声音

第四章、革除四大陋习

- 1.“讲过了”与“订”
- 2.“我不会”与“练”
- 3.“不可能”与“逼”
- 4.“找借口”与“没有任何借口”

第五章、界定主体职责

- 1.基层员工的执行职责
- 2.中层干部的执行职责
- 3.高层领导的执行职责

第六章、高效执行管理流程

- 1.目标设定-目标管理
- 2.编制计划-计划管理
- 3.执行管控-关键点管理
- 4.检查跟进-辅导与纠偏
- 5.调整改善-保持与优化