

精益制造—现代工业工程技术培训课程大纲

课程目标:

- ☆ 培养中国本土的 IE 精英人才
- ☆ 了解现代 IE 的起源与历史
- ☆ 理解现代 IE 的意识与理念
- ☆ 掌握现代 IE 的基本理论与方法
- ☆ 掌握现代 IE 应用于精益生产的技术路径
- ☆ 学习行业实践案例与经验

课程内容设置:

单元名称	主要学习内容	时间 (二天)
第一讲 IE 的基本概念	<ol style="list-style-type: none">1. 工业工程的起源2. 工业工程的内核3. 工业工程的定义4. 工业工程的特点5. 工业工程意识6. IE 工业工程的手法概要	(第一天) 09:00- 9:30
第二讲 时间研究	<ol style="list-style-type: none">1. 标准工时的定义2. 标准工时的用途3. 标准工时的构成4. 秒表测时法5. 预定动作时间标准法 (PTS)6. 综合数据法	(第一天) 9:30- 10:20
第三讲 IE 常用手法 (1)	<ol style="list-style-type: none">1. 防错法2. 动改法	(第一天) 10:30- 12:00
第四讲 IE 常用手法 (2)	<ol style="list-style-type: none">1. 流程法2. 五五法3. 人机法	(第一天) 14:00- 15:00
第五讲 IE 常用手法 (3)	<ol style="list-style-type: none">1. 双手法2. 抽查法	(第一天) 15:10- 16:00
第六讲 IE 常用手法 (4)	<ol style="list-style-type: none">1. 价值工程2. 六步问题解决法	(第一天) 16:10- 17:00
第七讲 IE 常用手法 (5)	<ol style="list-style-type: none">1. 生产线平衡改善概论2. 生产线平衡工具方法3. 生产线平衡案例讲解	(第二天) 9:00- 10:30
第八讲	<ol style="list-style-type: none">1. 精益思想	(第二天) 10:40-

精益思想		11:10
第九讲 精益布局	1. 精益布局规划	(第二天) 10:20- 12:00
第十讲 标准化作业	1. 作业标准化的目的和意义 2. 一般企业作业标准化现状 3. 作业标准化的实施方法 4. 作业标准化实施的过程控制 5. 作业标准化的规范化要求 6. 作业标准化案例讲解	(第二天) 14:00- 17:00