

班组安全管理

【课程背景】

“生产必须安全，安全促进生产”，无论是哪一种企业、商业及商务活动，安全管理是第一要务，是“零容忍”、不可踩踏的红线！但历年来，报章、媒体上的重大安全生产事故层出不穷，为什么天天喊安全、抓安全，还是会发生事故？这就需要探讨 BQB 问题背后的问题，从根源上挖起，让危险无从发生。

班组是每个企业的一线场所，生产和服务的现场，班组安全管理与风险防控成为重中之重，吴天福老师以其 15 年深入现场管理的经验与睿智的洞察，结合国内外优秀企业的安全管理最佳实践，将给到学员最直接有效的保安全方法论。

【课程收益】

本课程的主要目的是帮助企业各级主管人员掌握安全管理的一般方法，通过事故案例学习实战经验，了解事故致因理论和安全管理体的构建过程，以及必要的与安全有关的法律知识；使学员掌握“危险源”辨识的方法，从根本上转变对安全管理的认识。掌握危害与风险的辨识、评估及控制。结合世界级工厂安全管理方法，掌握内部安全检查与安全隐患审查方法，结合实际工厂案例，对现场及作业设计提出改善思路，从根本上预防安全，掌握工厂的安全管理体系和自我安全的保障方法与技巧。

【课程特色】

- 1) 分组式互动、体验式学习、课中穿插实战案例进行剖析与演练；
- 2) 全程提供必要的工具与模型，以及有用的资料、管理类电子书；
- 3) 建立班级微信群，提供微信交流平台常年互动，实现一次学习，终生受益！

【授课对象】 厂长、生产经理/主管、技术/工程经理、安全教育培训主管、经理；安全主管、经理及相关部门的工程师及管理人员等

【授课时数】 2 天，每天 6 小时

【课程大纲】

破冰:1.老师自我介绍

2.分组,每组 6-8 人，选出一名组长\取组名\组呼\加微信群,上台发表

导入案例：昆山中荣金属制品有限公司粉尘爆炸给我们的反思

第一章、企业健康运营与持续发展规则

1. 制造业的运营规则

- 从业务接单到出货、售后服务的主流程
- 安全贯穿其中

2. 制造业的持续发展靠什么

- 企业的核心竞争力在哪里？
- 生产一线如何起到应有的作用？

3. 现场是制造业的基础

- 一个运行良好的现场成功要素

分组演练：假如你被任命为现场主管，你会怎样开展工作？

第二章、安全观念与心理——安全应从思想抓起！

1. 安全观念的转变：
 - 要有敬畏之心！
 - 要我安全---我要安全---我会安全
2. 十大错误的方面的【心理】：
 - 侥幸心理； 麻痹心理；
 - 偷懒心理； 逞能心理；
 - 莽撞心理； 心急心理；
 - 烦躁心理； 粗心心理；
 - 自满心理； 好奇心理。

分组演练：针对上面所讲的安全观念与意识，您在哪方面可以改进？

第三章、安全管理的 H（职业健康）技法

1.六类防护

- 防尘
- 防毒
- 噪音控制
- 涉线辐射防护
- 放射性防护
- 劳动防护、保护

2.保障/保健与防治

- 健康保障
- 体检、工种分析与营养保健
- 职业病防治管理

第四章：安全管理的 S（职业安全）技法

1. 人的不安全行为辨识

- 1) 操作错误、忽视安全、忽视警告；
- 2) 造成安全装置失效；
- 3) 使用不安全设备；
- 4) 手代替工具操作；
- 5) 冒险进入危险场所；
- 6) 攀、坐不安全位置；
- 7) 未穿戴劳保用品；
- 8) 不安全装束。

2. 设备、机械防护、电气安全管理

2.1 设备的 5 种不安全状态：

- 1) 防护、保险、信号等装置缺乏或有缺陷；
- 2) 设备、设施、工具、附件有缺陷；
- 3) 强度不够；
- 4) 设备在非正常状态下运行；
- 5) 维修、调正不良

2.2 设备安全管理

- 1) 特种设备
- 2) 压力容器与二次容器
- 3) 搬运工具
- 4) 运输器具

3. 化学品安全管理
MSDS、屏障、隔离、锁止
4. 内部交通安全管理
地沟、车间通道、道口、危险地段、自用车辆
5. 办公室的安全管理
门禁、网络、档案、机密
6. 特殊场所安全管理
密闭车间、井下、高空、野外作业

第五章：应急、预备管理与事故处理

- 1.企业的应急处理方案、计划
- 2.危害识别和风险评估、预备管理、事故管理、应急计划
- 3.事故禀报与救援程序
- 4.如何将事故损失降低到最小
- 5.有关善后、预后和改进措施的管理技法
- 6.安全记录、备案、档案的制作方法与管理措施

第六章 安全管理从我做起！

合格的员工应做到以下 5 条来确保安全：

- 1) 安全生产六防：防工伤/防火灾/防爆炸/防冻/防中暑/防交通事故
- 2) 四不伤害：不伤害自己、不伤害他人、不被他人伤害、保护他人不受伤害；
- 3) 控制三点：危险点、危害点、事故多发点
- 4) 杜绝三违：违反制度、违章指挥、违章操作
- 5) 四不放过：
 - 事故原因不清不放过
 - 责任人未处理不放过；
 - 防范措施未落实不放过；
 - 相关人员未教育不放过。

小结：知会熟巧，确保安全！

END!