
TPM 全员生产维护

■ 课程简介：

TPM 管理，即“全员生产维修”，70 年代起源于日本，是一种全员参与的生产维修方式，其主要点就在“生产维修”及“全员参与”上

本课程以企业推行 TPM 实战为目标，讲述在企业实施中的各项工作的具体做法。是一门不可多得的以落地为主要方式的精益课程。

■ 课程收益：

1. 提高设备稼动率
2. 延迟设备寿命
3. 保证企业利润增长

■ 课程用时：

6H~12H

■ 课程大纲：

第一章：精益生产认知

1. 何谓精益生产
2. 什么是精益
3. 拧毛巾哲学
4. 精益屋

-
5. 浪费
 6. TPS 的核心
 7. TPM 概念
 8. TPM 起源与发展历程
 9. TPM 的核心

第二章：企业如何实施 TPM

- 1.精益之 TPM 屋
- 2.TPM 8 大支柱构成
3. 如何实施个别改善
 - 3.1 关键设备的评估
 - 3.2 个别改善设备的选择
 - 3.3 实施个别改善设备
4. 如何实施自主维护
 - 4.1 初期 5S 清扫
 - 4.2 困难部位处理
 - 4.3 临时标准的制定
 - 4.4 总点检
 - 4.5 自主点检
 - 4.6 标准化

5. 如何实施计划维护

5.1 对自主维护团队的支持

5.2 对操作者的教育训练

5.3 进行个别改善

5.4 设备管理

5.5 预防性维护管理

5.6 设备维护评价体系的建立

6. 如何开展 TPM 教育训练

6.1 单点课 OPL

6.2 编写作业指导书和点检表进行培训

6.3 引入厂外资源培训

7. 如何做好设备初期管理

8. 如何做好设备品质管理

8.1 影响产品品质的设备因素控制

8.2 防错方法使用

9. 如何实施支持改善

9.1 备件管理

9.2 采购管理优化

9.3 实施培训

10.如何评价环境安全

第三章：TPM之目视化管理

1. 通过目视化管理设备异常

1.1 设备异常标示卡

2. 通过目视化管理设备运行

2.1 设备运行目视化案例

3. 通过目视化管理设备点检

3.1 设备目视化记录版案例

4. 建立 TPM 追踪看板

第四章：TPM之绩效评价

1. TPM 的目标

2. 6 大损失

3. 建立面向目标的关键绩效指标 KPI

回顾总结