

房地产项目精细化管理核心问题解析

一、 房地产项目管理概述

- 房地产开发企业的核心本质
- 房地产项目管理概念
- 项目精细化管理要素
- 工程质量、产品品质与客户满意度
- 项目管理是系统工程
- 项目管理策划
- 企业发展的轨迹与趋势
- 管理的三个历史阶段
- 管理者应具备的价值观
- 管理者类型
- 管理者应具备的基本条件
- 项目管理职责
- 管理者角色定位
- 管理者必须具有的基本理念

二、 项目工程流程与控制要点

- 房地产项目的整体开发流程
- 土地获取节点计划与控制要点
- 项目定位决策节点计划与控制要点
- 产品设计节点计划与控制要点

- 项目报建节点计划与控制要点
- 施工建设节点计划与控制要点
- 推广销售节点计划与控制要点
- 入伙交付节点计划与控制要点

三、 主要合作资源的管理

- 土建总包等施工单位的管理
- 监理单位的管理
- 设计、咨询等单位的管理
- 材料设备供应商的管理

四、 项目管理与跨界协同

- 管理与跨界协同概述
- 项目进度管理与跨界协同
- 项目质量管理与跨界协同
- 项目成本管理与跨界协同
- 项目安全文施与跨界协同

五、 交流互动