

## 新形势下工程总承包相关政策解读与设计院转型的思考（4小时）

### 一、新形势下工程总承包相关政策解读

#### 1.工程总承包概述

- (1) 定义及本质特征分析
- (2) 工程总承包方式的适用项目
- (3) 工程总承包的主要方式

#### 2.国务院办公厅 2017 年 19 号文及住建部建市（2016）93 号文《关于进一步推进工程总承包发展的若干意见》的深度解析

#### 3.工程总承包立法现状及相应管理办法、各省市有关工程总承包政策的核心内容梳理及归纳对比分析

#### 4.《建设项目工程总承包管理规范》（GB/T50358-2017）出台的背景、意义及主要内容（市场变化、改革需要、管理需求）

#### 5.中国情境下的 EPC 总承包发展面临的文化障碍和路径依赖

### 二、设计院转型的几点思考

#### 1.设计院的转型为什么是工程公司或者工程咨询公司

#### 2.新形势下推动设计院转型的机遇（政府推动、市场驱动、国际工程开拓）

- 3.EPC 总承包商的基本条件和业务能力
- 4.设计院与工程公司的主要差距（业务范围、企业组织、管理体系、人才队伍、标准体系、融资能力、营销能力等）
- 5.设计企业承接工程总承包项目面临的主要风险
- 6.设计院转型 EPC 项目的路径及典型案例解析

### **新形势下工程总承包（EPC）项目全过程管理实务（4小时）**

#### **一、EPC 项目操作流程**

#### **二、EPC 项目质量管理体系**

- 1.前期阶段质量控制
- 2.实施阶段质量控制（设计质量控制、施工准备阶段质量控制、施工质量控制、验收和试运行质量控制）
- 3.保修和后评价质量控制

#### **三、强化关键环节的质量控制**

- 1.聘请第三方监理单位
- 2.总承包商的质量管理体系、制度及组织机构设置要满足项目需要。
- 3.严格控制设计范围和建设标准。

4.严格控制总承包商采购质量

5.施工分承包商的资质和能力是工程实体质量的保证。

#### 四、工程总承包项目的八个热点问题分析

#### 五、工程总承包项目的发包和承包

1.发包阶段和条件

2.招标文件编制

3.工程总承包单位条件

4.项目经理条件

5.评标办法

6.发承包的风险分配

7.合同价格形式

#### 六、工程总承包项目实施

1.工程总承包单位的分包

2.工程总承包单位的分包方式

3.设计总包或者施工总承包单位的分包

4.施工图设计文件审查

5.暂估价招标