
【背景】

现代的工程项目对管理的要求越来越高，对质量、投资回报、计划进度要求严格。无论是业主方的项目管理，还是总承包单位的项目管理，都要围绕着项目的进度、质量、成本来开展工作。

工程项目具有典型的特征：项目的目标在项目前期策划和决策阶段得到确定，在项目的设计和计划阶段被逐渐分解、细化和具体化，并通过项目的施工过程一步步得到实现，并在运行（使用）中实现价值。

先进的项目管理理念，可以帮助项目部门科学、高效地管理项目，对项目各阶段（工程项目的勘察、设计、采购、施工、试运行（竣工验收））等实行全过程或若干阶段、各项内容合理计划，严格控制，综合平衡，有效地协调工作安排、进行项目成本、进度、范围、质量的管理，规避项目风险和对项目实现全过程的动态管理，使项目最终取得圆满成功。

【课程概要】

本课程结合PMI项目管理的体系和工程项目特点和典型案例，讲解如何运行项目管理的思想和方法实现工程项目的有效管理，如何建立成功的大型项目计划管理。如何进行工程项目计划的组织和领导、风险管理与问题解决、大型项目计划编制和计划控制、项目分级管理与项目组合管理等

课程整合全球典型的项目计划管理工具Project软件的实战应用，将理论方法与实践结合，讲解从项目目标确定、到工作范围规划、里程碑控制目标和工程进度计划、项目资源安排、项目执行与团队沟通、项目监控、纠偏措施及风险管理等方法的应用，实现项目的动态管理。

通过培训，项目成员将收获：

项目管理的基本概念、框架及项目管理在企业中的应用

项目管理的实战技能：有效项目计划的编制流程、项目工作分解技术、项目资源管理
项目风险管理、项目监控及纠偏方法、挣值分析

掌握工具和方法：Project工具软件从规划到执行监控的全过程实战应用、关键路径
网络图与甘特图、项目分析的方法、项目基准及偏差对比技术。

Project大型多级项目管理应用、企业项目管理信息沟通

管理提升：企业如何提升项目管理、项目沟通及项目团队管理、项目经理素质要求。

【适用行业】

大型工程项目、电厂、能源、工厂建设、房地产、检修项目、总承包项目、工程设计、设备安装等

【适用人群】

项目团队、项目经理、项目工程师、资源经理、项目总监、项目（管理）部、质量管理部

【课程形式】

现场讲授、应用实践讲解、上机练习、项目案例分析、计划编制与控制实战练习

工程项目管理与 project 最佳实践应用培训

一、项目管理框架

项目管理知识概要

- 项目、项目成功的核心要素
- 项目生命周期
- 项目管理概念、项目管理的特征
- 项目管理的过程
- 项目管理的基本职能
- 项目管理九大知识领域

工程管理

- 工程管理的內容
- 工程项目管理程序
- 项目团队与项目干系人、工程项目管理的组织体系
- 项目管理对工程企业的影响、如何更好地管理工程项目

二、项目启动与范围管理

项目的启动

- 项目初步规划：项目目标、项目草案和里程碑计划
- 项目目标管理、资源、范围、重要交付物

项目的目标分解

- 项目范围定义
- 工程项目 WBS 工作分解结构

项目的文档

- 为项目添加工作文档

实例：水电工程 WBS 工作分解实战演练

二、项目计划管理：使用 Project 编制工程计划

工程进度计划编制的方法

- 一级里程碑计划
- 总体项目协调控制计划
- 详细的项目实施运行计划
- 项目管理技术 - 甘特图和网络图的技术应用

确立项目时间规范

- 建立标准化的企业项目日历、任务日历、资源日历
- 编制工程进度计划的方法：正排和倒排计划的使用

任务管理（任务工作量和工期估算）

- 估算任务工作历时、工作量评估
- 各活动及分项完成条件与质量要求

时间管理计划（项目进度计划）

- Microsoft Project 的环境和项目管理技术
- PROJECT 项目进度计划的编制关键过程 - 动态反映项目的真实和预期
- 设定项目里程碑和关键节点
- 为任务设定衔接关系：完成 - 开始，开始 - 开始，完成 - 完成
- 设定项目工作期限要求
- 识别关键路径、关键任务，确定项目总工期
- 赶工、优化和压缩工期的最佳方案 CPM
- 利用总时差和自由时差来协调项目资源
- 编制项目主控计划和执行计划

进度计划实战练习：

- 编制项目的进度计划
- 工程进度计划的优化
- 快速定位月计划和周计划
- 总体计划与分项计划

三、工程资源配置管理管理（人员、设备、材料的配置安排）

资源管理规划（项目的工作分配）

- 项目资源的分类和建立、项目团队组成

资源分配

- 确定任务责任人、材料消耗及设备、任务分配列表
- 资源使用状况、使用效率分析与工作量统计
- 资源分配冲突分析及解决办法

项目成本管理

- 项目成本划分：资源成本、管理费用、固定成本
- 资源成本估算、项目整体预算
- 现金流量、任务费用明细和分阶段的费用汇总

项目实战应用案例：

- 编制合理的项目资源配置计划
-

四、项目执行与沟通

项目信息与沟通

- 项目信息汇总、分析
- 状态报表、动态的关键路径
- 项目信息管理

使用 project 项目报表展示项目动态

- 常用视图和项目报表：视图及报表自定义技巧
- 筛选器和分组技术的应用
- 项目分析应用：可视报表与数据透视表
- 工作量管理与成本管理应用
- 项目报表分析

项目的执行与跟踪

- 设置项目比较基准，确立计划执行标准
- 项目执行填报：完成百分比、实际工期、实际开始 / 时间
- 反馈任务的正常与延误
- 使用项目跟踪视图与跟踪表
- 项目变更管理：基准变更、停工复工等过程管理

项目分组实战练习
五、风险管理与项目控制
风险管理 <ul style="list-style-type: none"> • 工程项目风险管理规划 • 工程项目风险识别 • 工程项目的定性风险分析 • 工程项目的定量风险分析 • 工程项目风险应对规则 • 工程项目风险的监控 项目控制 <ul style="list-style-type: none"> • 成本与进度跟踪、项目控制机制、运行趋势分析 • 项目进度的跟踪控制工具：前锋线、跟踪甘特图、预警提示灯 • 项目执行与控制分析：项目实际进度表 • 项目绩效综合分析：挣值技术的运用BCWS、BCWP、ACWP、CV、PV等指标 <p>案例详解：挣值分析评估项目绩效</p> <p>项目练习：跟踪和分析项目</p>
六、最佳实践
管理实务 <ul style="list-style-type: none"> • 如何能够制定有效的项目计划 • 如何规范和跟踪项目进展 • 影响进度的主要因素 • 如何制定项目风险控制
七、应用 project 平台实现工程建设项目及企业多项目监控管理

- Microsoft Project EPM 企业多项目管理协作平台
- 基于企业和团队的多项目管理与协调
- 基于项目和项目角色：项目经理、高管、项目业主、项目执行者的角色管理
- 项目数据采集：项目成员工作接受与实时反馈
- 项目交付成果和项目的文档管理
- 项目的风险和问题管理与跟踪
- 项目信息、合同的管理
- 项目协作、项目公告和周报

本课程的主要培训客户 [部分]

中南建设 [业务以房地产与总承包工程为主体]

中建八局 [总承包项目管理]

中环水务 [业主采用工程分包或总承包管理模式进行污水处理厂建设]

绿创环保 [电厂脱硫项目总承包]

中材节能 [水泥厂余热发电项目总承包]

中材国际 [水泥厂建设总承包管理]

天津水泥设计院 [国内外水泥厂建设总承包项目]

成达工程 [电厂总承包管理]

中石油管道局 [中石油原油成品油管道项目总承包]

中节能风电 [风力发电项目工程管理]

中铁电气化 [中铁电气化工程总承包]

中交一工局 [公路桥梁建设项目总承包单位]

中石油工程设计院 [中石油油田建设及管道工程国内外总承包项目]

中交一航局 [港口建设总承包工程]

建工金源 [水务环保项目总承包]

此外该课程还曾经在国内30余家房地产企业，数十家工程业主单位开展培训

如国华电力、泰达建设、soho中国、中国电力投资集团等
