

《华为人力资源规划与预算》课程大纲

一、华为人力资源规划的原则

- 1、人力资源规划与人力资源管理各项业务之间的关系
- 2、华为人力资源规划的原则
- 3、华为人力资源规划模型
- 4、华为人力资源规划的滚动预算与监控
- 5、华为人力资源预算模型

二、华为人力资源规划与预算

- 1、华为人力资源规划与预算的内容
- 2、华为人力资源规划大纲
- 3、华为人力资源规划步骤

三、华为人力资源规模预算

- 1、华为人均效益分析
- 2、华为人力资源规模测算思路
- 3、华为人均效益增长目标制定
- 4、华为人力资源规模预算

【案例】：华为五年人力资源规模预算

四、华为薪酬预算

- 1、华为薪酬结构

2、华为薪酬构成

3、华为薪酬预算步骤

4、华为薪酬总量预算

五、华为人力资源结构配置

1、华为人力资源结构配置原则

【案例】：华为研发部门人力资源结构配置

2、华为横向人力资源结构配置模型

【案例】：华为各类人员比例

3、华为纵向人力资源结构配置模型

【案例】：华为各级研发人员比例