

工程公司项目施工质量标准化化管理

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解工程项目质量标准化管理的核心要素和内涵
- ✓ 能够在自身实施项目过程中做到质量标准化管理
- ✓ 施工项目过程中的质量标准化管理可能遇到的问题
- ✓ 组建和完善项目风险管理体系
- ✓ 了解和掌握全面质量管理与安全管理的联系与区别
- ✓ 了解和掌握项目各个层面的质量标准化管理
- ✓ 了解和掌握项目质量标准化所包含的内容
- ✓ 了解和掌握项目施工管理操作、实施与风险管理
- ✓ 了解和掌握项目质量管理
- ✓ 掌握施工现场的标准化化管理

2. 学员要求及组成：

- ✓ 要求有至少一年的相关工作经验。
- ✓ 学员人数建议不超过四十人。
- ✓ 建议 6-8 人一个小组。

3. 课程时间：

- ✓ 建议一天左右，可以根据现场情况调整

4. 教学方法：

- ✓ 新型授课、课程互动、小组讨论分析。

5. 课程大纲：

第一章：建筑工程质量标准化核心（讨论分析）

- 质量预控标准化管理的内容
- 质量预控标准化管理操作流程
- 施工现场质量标准化内容
- 对于一般性项目的基本要求

第二章：质量标准化问题解析

- 图纸问题
- 样板房问题
- 图片展板
- 生产标准化管理
- 加工标准化管理
- 一般性要求
- 文件准备

第三章：质量标准化管理体系介绍

- 施工流程标准化管理
 - 结构阶段
 - 装修阶段
 - 成品保护
- 工作体系要求
- 流程标准化内容
 - 示范工地的创建与申报
 - 一般控制表格要求
 - 操作问题
 - 主要风险问题解析
- 国外标准化管理对比
 - 合同签署前期风险管理与合同分析
 - 合同签署后的风险管理
 - 合同风险与质量、进度和成本的管理
- 施工现场工程目标标准化管理

- 表格制作
- 一般化要求

第四章：工程样板的奖申请

- 以鲁班奖为例，介绍相关内容
- 主要考核指标
- 主要评审指标
- 主要评审流程
- 企业准备工作与申报

第五章：施工现场的质量标准化管理

- 工程区域
 - 质量标准化管理工作要求
 - 操作中常见问题分析
- 办公区域
 - 一般性问题剖析
- 生活区域
 - 卫生与环保问题处理
- 其他区域

第六章：总结和结束

- 学员提问
- 答疑与交流
- 结束