

# 财务管理知识体系与税务要点

## 一、课程背景与课程收益

在企业运营中，财务数据可以将企业的各项经营活动按照统一的标准进行评价和比较，因此对于企业管理者而言，掌握财务管理技能和方法绝非可有可无，优秀的经理人必须具备较为系统的财务、会计和税收知识，建立成本意识，并在决策和管理过程中全面考虑企业的财务因素。

通过培训，使参加者能够全面理解财务管理、建立与财务沟通的平台，有效地进行成本控制、把握预算的制定和执行，从财务的角度审视和重整自身工作，以便将企业整体战略与自身的财务管理责任更好地结合起来，有效提升企业的管理水平。

## 二、课程大纲：

### 第一部分 财务管理知识体系

#### 一、成本管理

- (一) 成本构成
- (二) 成本管控对企业的作用和重要性
- (三) 成本核算与盈亏计算
- (四) 企业成本降低对策和方式

#### 案例（一）

#### 二、全面预算的编制与管理

- (一) 全面预算的重要性和原则
- (二) 编制全面预算
- (三) 全面预算的跟踪与控制
- (四) 全面预算重点、难点和容易存在的问题

#### 案例（三）

#### 三、企业应收账款的分析与管理

- (一) 企业应收账款的分析
- (二) 企业应收账款的管理
- (三) 减少应收账款风险的对策

#### 案例（四）

### 第二部分 内部控制

## 一、企业内控

### 1、缺乏内部控制的企业常见原因分析

### 2、对内部控制相关理论的全面介绍

1) 什么是真正的“内部”？

2) 什么是有效的“控制”？

3) 预算管理是不是一种控制？

4) 内部控制的定义

5) 企业发展的基石——内部控制的核心观念

6) 内部控制的局限性-成本效益原则及其它

### 3、内部控制活动

1) 常见的内部控制活动有哪些

2) 如何做到职责分离？

3) 预防性控制和检查性控制

4) 穿行测试在内控中的应用

5) 内控案例介绍

### 4、内控的建立和执行

1) 企业是否应该专门设立一个内控部门？

2) 内控人员到底是做什么的？

3) 内控体系建立和执行的五个阶段

4) 如何确定和分解目标

5) 如何识别风险

6) 如何建立控制政策：二维表、流程图、文字描述

7) 内部控制的原则

8) 内部控制的分类

- 9) 内部控制的手段
- 10) 内部控制的设计-执行-评价-改进优化
- 11) 如何有效执行内控
- 12) 如何监督内控的执行状况：执行过程中的监督和独立的评估
- 13) 内部控制的评价

### 第三部分 税务知识

#### 一、最新政策梳理与深度解读

- 1) 2017 年税收征管最新动态，国家税务总局出台相关税务检查、稽查文件的背景及关键点
- 2) 营改增后企业税负情况解读
- 3) 税控系统编码升级及金税三期上线

#### 二、纳税人的税负有多重？

- 1) 企业经营会涉及哪些税种
- 2) 企业要交哪些税
  - a) 什么是流转税，增值税和营改增什么关系
  - b) 营改增对企业有什么影响
  - c) 流转税会影响企业的利润吗
  - d) 为什么财务报表和税务申报表的利润会有差异，差异产生的原因是什么
- 3) 企业的税负是多少
- 4) 企业少交税的后果

#### 三、新形势下税务稽查与反避税分析与风险防范

- 1) 后“营改增”时代企业税务风险的变化
- 2) 税务机关如何来挑选企业进行评估、税务稽查。税务机关如何发现企业偷税？当前税务稽查选案准确率为什么越来越高？
- 3) 国家怎样通过金税三期加强个人所得税征管来调节收入分配差距？个人所得税真的能劫富济贫吗？高收入者个人所得税专项稽查的重点是什么？如何正确应对？

#### 四、公司运营中可能遇到的增值税风险分析与控制

#### 五、公司运营中可能遇到的企业所得税风险分析与控制

#### 六、公司运营中可能遇到的个人所得税风险分析与控制

#### 七、公司运营中可能遇到的其他相关税款风险分析与控制