

全面预算管理与成本控制

为什么学习本课程：

企业全面预算管理的重要性已不言而喻，它已经成为企业管理不可或缺的手段，从当前全面预算管理的成功实践看，全面预算不仅仅是一个由预算规划、编制、执行、控制所组成的管理过程，更是一个将企业绩效管理和企业战略执行力有效结合的系统管理工具——一个优化和完善战略执行和提升综合管理的最平常又最核心的管理工作。通过严格地实行全面预算管理，最大可能的降低支出提升企业利润，是每一个企业最为关心的重大实际问题。

本课程将通过理论讲解与实践操作手法演示，并结合具体的国内实例分析更直观、更生动、更易接受地让学员学习和掌握如下问题：如何编制合理的预算，并使预算得到有效的实施？如何建立战略成本管理思维；建立适合企业自身情况的成本分析系统；充分运用预算这一管理工具控制公司的整体运作。

课程收益：

- ☆ 理清对全面预算的认识与功能定位，了解预算的意义
- ☆ 了解公司预算与各部门工作的关系，调动各阶层协同反应能力，谋求整体利益最大化
- ☆ 增强对预算过程的了解和编制技巧的认识，学习预算管理和控制的实际操作
- ☆ 确定企业当前的全面预算管理的重点和难点，为实施预算控制奠定认识基础
- ☆ 建立适合企业自身情况的成本管理和分析系统

课程大纲：

一、企业为什么要进行全面预算管理

- 1、全面预算管理到底能给企业带来什么
- 2、有效的预算控制体系应该是怎样的
- 3、从传统的财务预算到全面预算管理
- 4、如何打造企业文化与领导力模型去助力全面预算管理
- 5、互动：现场经验分享个性问题问答？

二、怎样编制预算

- 1、预算编制的流程和逻辑
- 2、预算编制指南的准备
 - 案例分析:某美资企业预算工作启动及准备的全过程
- 3、关键预算的编制方法
 - 收入预测方法及销售费用预算
 - 生产预算的编制要领
 - 采购预算的编制要领
 - 管理预算的编制要领
 - 资金预算的编制要领

○案例分析:如何确定销售目标

4、从需求分析开始的预算编制方法:零基预算

○案例分析:某企业运用零基预算进行销售费用预算

5、预算编制成果

模块三：预算编制的管理

1、全面预算中业务部门不配合怎么办？

2、怎样解决市场变化销售不准的难题？

3、该怎样应对预算执行中的讨价还价？

4、案例：某企业费用预算的编制困局？

5、互动：现场经验分享个性问题问答？

模块四：预算的执行／跟踪／考核与滚动计划

1、预算与执行为何脱节

2、怎样编制预算才能带来预算的有效执行

3、对预算执行的分析与调查,包括

○差异分析的重点和方法

○如何使用仪表盘及时跟踪预算执行情况

4、如何建立有效的预算跟踪体系

5、滚动计划的编制与如何辅助预算管理落地

模块五：企业成本管理与分析

1，成本管理的战略思维

◇ 成本的本质定义

◇ 成本降解的基本思路

◇ 企业成本竞争力 SWOT 分析

2，企业成本结构分析对财务管理的影响

◇ 变动成本、固定成本分析的价值和案例实践

◇ 盈亏平衡点的分析

◇ 关注企业可持续发展的成本因素

◇ 案例分析：诺基亚缘何走向衰败