

如何成功实现《现代化全面成本与计划、预算管理》

课程背景

成本管理是一个永恒的主题，企业成本费用的节约就直接等于增加收入、利润、甚至现金，其效益不言而喻，一个规范科学全面的成本核算与管理不仅能给企业带来直接经济效益，而且还能够带动促进生产、物流等整个企业管理的规范化！然而，95%以上的中国企业尤其是制造业却每天都在眼睁睁地看着成本费用超标、失控而无奈，眼睁睁地看着竞争对手的成本优势超越自己！眼睁睁地看着这笔巨大的财富日日白白流失。。。。。。工作计划与预算是现代企业管理的重要课题，也是降低成本费用、提高效益的主要手段之一，可是却没有几家企业的计划、预算管理是成功的、到位的、真正达到效果的！课程将从成本管理、计划、预算、全面预算管理的最核心思想着手，讲述现代成本管理、现代企业计划预算管理的系统知识、中国企业成本、计划、预算管理成败的主要根源，同时结合各个部门的具体业务讲述部门的具体应用，以及如何构建建立一个科学有效的成本、计划、预算管理体系？现代西方成本管理、全面预算体系及如何成功实现？等高级知识和应用，讲师同时是一个咨询师，来自实践，具有极高的实战性，课程的很多内容是他多您为数家制造厂成功构建《现代化的全面成本管控体系》《预算、全面预算管理体系》的思想方法精髓。相信本课一定会成为您切实控制成本，实现成本领先战略！成功实现整个公司预算和部门计划、预算管理的一个有效工具！

课程大纲：

你目前是否面临的以下烦恼：

- 1、由于不懂得成本的基本概念、知识，不知道如何降低、节约成本？
- 2、由于缺乏必要的财务成本知识，无法很好的配合财务部门的成本核算管理？
- 3、不懂得成本控制的思路、方法？无法很好的控制成本？
- 4、未能在本部门/岗位的工作中真正降低、节约成本、达到成本控制目的？
- 5、不明确本部门成本的含义、结构，因此不能很好的制订控制策略？
- 6、不明白成本核算的基本方法，无从知道降低控制措施？
- 7、看不懂财务、成本报表？
- 8、不明确成本计划、预算该怎么做？
- 9、成本管理做好了，对本部门/本人有何好处？企业有无奖惩考核措施？
- 10、如何通过成本控制，做一个企业、老板赏识的管理者/员工？
- 11、如何建立成本核算体系？
- 12、成本管理与ERP是何关系？如何通过ERP系统实现成本核算管理控制？
- 13、如何将一些成本概念、知识应用于您的工作中获得老板青睐？
- 14、如何将一些成本概念、知识应用于您的工作中，提高绩效？
- 15、如何将成本观念应用于您的生活中，提高理财能力？
- 16、想尽办法，还是停留在财务角度的简单的材料、人工等小成本控制？
- 17、不懂得什么是最大最有效的成本控制思路、方法？
- 18、不知道或者没有应用战略成本法、资源计控法等8个最大最有效的成本控制方法？
- 19、计划与预算是否有标准格式和方法？如果有当如何理解和执行？
- 20、如何读未来的工作进行科学、准确的估计？

- 21、计划预算太理想有不能执行，太现实又无法执行，该怎么办？
- 22、生产作业、物料、财务等各个部门的计划预算之间有无联系，是什么样的联系？
- 23、如何使生产作业、物料、财务等各个部门协调配合，执行企业的全面预算体系？
- 24、如何克服计划预算过程中的模糊性、不确定性？
- 25、如何将计划预算对象进行细化、分解、量化？
- 26、如何科学的将年度计划预算有效的分解为季度/月度工作计划、预算？
- 27、编而不算？算而不执行？如何建立整个企业的一套计划、预算的管理与控制体系？
- 28、实现有效的计划、预算管理，您还需要哪些帮助、支持？
- 29、高层领导在计划、预算管理中的作用，如何配合、协调、支持？

•