

《新常态下企业战略创新与分解执行》

主讲：曹嘉飞

● 课程背景：

新常态新经济时代，如何在竞争激励的区域市场中，有所作为，抢占高地，绝对需要守正出奇的创新思维、超出预期的用户体验、快速反应的组织架构。

本方案知行结合，师生互动，注重实操，突出成果。

本课程精炼了培训老师亲自创业打拼的体会、长期管理咨询的积累，集中了20余年的经营管理最佳实践和教育训练独到经验，核心内容为诸多企业内训和大学继续教育必选课程，为企业提供最最新最有效的战略创新与执行之运用！

授课老师是王者高尔夫总裁商学院创始人兼院长，其课程体系国内首创、全新体验、有氧互动、知行合一，以“趣味、格调、成效”为三大衡量标准，授课强调“三个拒绝”：拒绝人云亦云、拒绝有术无道、拒绝无法落地！

曹老师特别注重互动教学和案例分析，开创了国内独一无二的“有氧式”培训模式，教学场控能力非凡，落地效果令人信服，受到所有培训企业和受训学员的高度评价和欢迎。

● **培训对象：**董事长、总裁、总监、经理等企业中层管理者。

● **课程收益：**了解新常态，打开新思维，战略新格局，执行新成果。

● **培训方式：**专业讲解、案例分析、脑力激荡、当堂训练、现场转化等

● **培训时间：**2天

● **课程大纲：**

一、战略思维（总体理念廓清）

引言 1：新常态背景下的企业战略特点

引言 2：时代背景分析及战略应对策略 □

1、企业战略概述

1.1 经营环境的挑战

1.2 战略的涵义

1.3 战略的基本特征

1.4 战略的构成要素

1.5 战略的层次

1.6 要素与层次的关系

1.7 战略管理框架

1.8 战略管理基本原理 □

2、创新思维训练

3、提高组织的自我意识

3.1 构想：从企业战略层面找到方向

3.2 分析：提高对企业现状的认识

3.3 从竞争到竞争力

3.3.1 核心竞争力的再认识

3.3.2 知识和技能的组合是关键

3.3.3 两大类：预见力和执行力

3.3.4 区分核心竞争力与非核心竞争力

4、课堂实操：结合本企业如何进行战略创新？

二、战略梳理（公司战略修正）

- 1、现有战略简要分析
- 2、竞争战略
 - 2.1 行业之间的竞争
 - 2.2 行业之内的竞争
 - 2.3 市场经济有效性探讨
- 3、发展战略探讨
 - 3.1 发展的方向
 - 3.2 发展的速度
 - 3.3 发展的力度
- 4、重组战略的探讨
 - 4.1 企业的整体重组
 - 4.2 企业的过程重组
- 5、转移战略的探讨
 - 5.1 两大动因
 - 5.2 类型与形式
 - 5.3 实施转移的条件
- 6、企业生存和成长的探讨
- 7、企业的核心竞争能力
 - 7.1 企业优势与竞争战略
 - 7.2 竞争战略的分析
 - 7.3 位次竞争战略
 - 7.4 核心竞争能力
 - 7.5 效率与效能
- 8、战略分析方法
 - 8.1 价值链分析
 - 8.2 十字型分析
- 9、销售战略
- 10、技术战略
- 11、组织战略：扁平化的快速反应
- 12、课堂实操：对公司原有战略进行研讨并提出合理化建议

三、战略分解（分支部门战略）

- 1、战略与目标管理
 - 1.1 事先设置
 - 1.2 事中管控
 - 1.3 事后评估
- 2、目标管理的 SMART 原则和八个步骤
- 3、战略分解到各部门的三要素：“图、卡、表”（课堂实操环节）
 - 3.1 图：战略地图-集团、SBU、职能
 - 3.2 卡：平衡计分卡-财务、客户、内部运营、学习与成长
 - 3.3 表：单项战略行动计划表-事项、时间、责任人、资源

- 4、高层管理者三大核心工作
- 5、部门战略分解八个步骤
 - 5.1 从战略到目标（分解）
 - 5.2 从目标到计划（策略）
 - 5.3 从计划到责任（落实）
 - 5.4 从责任到实施（行动）
 - 5.5 从实施到督导（控制）
 - 5.6 从督导到实现（成果）
 - 5.7 从实现到评价（考核）
 - 5.8 从评价到刷新（提升）
- 6、战略执行的关键路径
 - 6.1 清晰的结果定义
 - 6.2 建立一对一责任
 - 6.3 制定关键措施
 - 6.4 做好过程检查
 - 6.5 进行即时激励
 - 6.6 总结改进完善
- 7、自上而下全员执行
- 8、课程总结与个案答疑

● 讲师介绍：曹嘉飞老师



- 高盛集团项目合作管理咨询师
- 浙江大学厦门大学客座教授
- 2012年度杭州市十佳创业导师
- 浙江省发改委民间投资投向顾问
- 浙江省中小企业创业辅导中心主任
- K-GOLF 王者高尔夫总裁商学院院长
- 杭州图慧生物科技有限公司董事长
- 浙江经视《资本相亲会》特邀评审
- 中国民（私）营经济研究会长三角特聘专家
- 中国世纪大采风浙江站经济发展委员会主任
- 搜狐《商界非常道》及国内多家企业特邀顾问