

结构化思考 ~职场上の思维导图

在职场思考问题、提出解决方案的过程中，最初可能并没有具体的东西，而仅仅只有存在人们头脑中的一些抽象的想法，奢望用清晰的语言表达出来很艰难。即使有了详细的方案，在经历流水帐式的各级评审预估后，项目组也无法聚焦到方案要解决问题的核心上。

如果能直接聚焦问题核心，并把我们头脑中抽象的思路整理成概括、可见、易懂的图形快速、准确的表达出来。将有助于帮助受众理解方案，直指核心问题，积极参与讨论并达成共识。

思维可视化（Thinking visualization）运用一系列图示技术，把本不可视的思维（思考方法和思考路径）呈现出来，使其清晰可见的过程。更重要的是，可视化的过程不仅仅是会几个工具的问题，而是帮助学员创建结构化思考框架与意识，将你的思路变成别人能够听的语言与能分发复制的文档，达成共识。课程将通过实际工作中的案例，详细的阐述如何在职场中应用思维的可视化来清晰的表达自己的思路，从而提升职场沟通的能力：想清楚，写简洁，说明白。

培训目标

- 掌握结构化思考和思维可视化方法，认识其在工作中的重要性。
- 掌握思维可视化的四种基本方法与工具使用，以及在职场发展和项目管理中的应用与变形。
- 以思维导图作为主要工具，案例详解、现场演练，帮助学员深刻理解。

培训对象

希望运用系统思维的实用工具，提高自身解决问题及决策能力的企业各层经理。

需要强化思维能力，以对企业各种问题进行深入思考、透彻分析、理性决策的管理人员。

2天课程只讲6个章节，请按实际需求选择

章节	学习目标	学习内容	教学事件
思维可视化 开宗明义	思维可视化的概念与案例介绍	<ul style="list-style-type: none">· 思维可视化的概念与案例介绍· 思维可视化与视觉可视化的区别· 为什么要做思维可视化？好处是什么？· 思维可视化的5种形式与工具	讲解 视频
导图初窥 结构化思考	结构化思考定义与练习 启动大脑，思维导图的前世今生 如何使用思维导图来结构化思考	<ul style="list-style-type: none">· 3则互动练习，感知大脑认知行为· CCTV10人物《大脑的魔术师 东尼·博赞》 揭开思维的神奇之处	讲解 视频 练习
运筹帷幄 项目管理	思维导图在项目管理中的应用 (一线案例，层层递进，详实全面)	<ul style="list-style-type: none">· 项目计划/管理/实施、组织结构 案例讲解· 如何使用项目管理模板，拆解厘清业务	讲解 案例

需求分析 洞悉人心	思维导图在各职场环境中的应用	<ul style="list-style-type: none"> · 前半部分学习内容温故知新 · 在项目中，结构化分类的原则 · 需求分析（我要的，你想的） 	练习 讨论
报告大纲 逻辑思路	商务报告、课件研发 框架搭建	<ul style="list-style-type: none"> · 背景 - 冲突 - 疑问 - 答案 · 设计演示文稿的逻辑思路和结构 · 激发兴趣，建立关系，树立权威 	练习 讨论
Key Word 导图之心	关键字在信息呈现中的应用	<ul style="list-style-type: none"> · 大众汽车 2008 品牌广告赏析 · keyWord，项目介绍/述职报告 3 字经 · 数字标签，在述职报告中的应用 	视频 练习 讨论
决策矩阵 量化博弈	决策矩阵，一切量化才是科学	<ul style="list-style-type: none"> · 决策矩阵在商业决策中的应用 · 数据建模，线性思考迈向结构化之路 · 创建 baseline 的前提与定值规则 	讲解 练习 讨论
高效学习 记忆术&记忆树	伯赞巨作《启动大脑》应用全揭秘 快速阅读、思维导图、超级记忆	<ul style="list-style-type: none"> · 过目不忘记忆术，你也能行 · 将书读薄成一页纸，记忆树=思维导图 · 专业学习中的导图应用，财务向/技术向 	练习 讨论
任务拆解	现场任务执行与指导	<ul style="list-style-type: none"> · 任务需求分析与定义，why · 任务范围界定与量化，what · 量化项目执行，how to do 	讲解 练习 讨论
软件应用 mindManager	mindManger 软件应用上手 (快速输入，版式一致，异常修复)	<ul style="list-style-type: none"> · mindManager 软件安装、汉化、补丁 · 信息快速录入的秘诀与输出版式平衡 · 分析模板的正确选择与官网技术支持 	案例 练习
日式图解 最易执行	呈现，日式结构化图解术； 看板管理，丰田 A3 报告术 日式工科逻辑最适合落地了	<ul style="list-style-type: none"> · 永田丰志，图解思考术 · 日式 7 大类思考框架介绍 · KPT 模型的应用实践 	案例 练习