

《精益智能制造实践应用与生产管理》课程大纲-1 天版

讲师:林胜益

【课程介绍】

我国制造业的规模已跃居世界第一，拥有世界上最为完整的工业体系。但中国制造大而不强，自主创新能力相对较弱、资源消耗大、低端产能过剩、高端供给明显不足、产业整体仍处于全球制造业链条的中低端。

德国是全球制造业中最具竞争力的国家之一，其装备制造业全球领先。德国以工业 4.0 引领全球第四次工业革命。工业 4.0 和互联网时代正在汹涌而来，正在改变和颠覆一切传统制造业！

日本则通过以丰田生产方式为代表的精益生产方式，让日本汽车业在 80 年代时一举赶超美国汽车业，跻身世界制造强国之列。迄今为止，丰田汽车仍旧是利润最高的汽车品牌商，其利润常年超过德国大众与美国通用之和。精益生产方式亦成为最佳的生产方式，风靡全球。

在当前国内制造业 2.0、3.0 不完善要转型升级和工业 4.0 的背景下，如何让工业 4.0 与精益生产有机结合，以建构高效的精益智能制造模式？是我们当下急需思考解决的问题。

本课程的另一大特色就是集讲师多年推行企业信息化、智能化与精益生产推行的实战经验，详细为您解析精益生产、信息化、智能制造之间的关系；介绍精益生产、信息化与智能制造相辅相成所架构的精益智能制造体系的原则、推行方法，并让企业在推行精益、信息化、智能制造过程的规避误区与失败。

【课程宗旨】

让企业在智能制造推进过程中夯实基础，少走弯路，助力中国制造 2025 早日实现。

【课程目标】

- 1、理解工业 4.0、精益智能制造本质
- 2、识别并规避信息化、工厂管理的误区与泥沼
- 3、务实推进企业合理化、标准化、建构信息化
- 4、加强基层现场管理落实，掌握班组建设管理内容
- 5、了解确保生产的要件-TPM 推行步骤及要点
- 6、理解精益生产对工业 4.0、智能制造落地的关键作用
- 7、理解实现精益智能制造工厂手法与心法

【课程对象】 厂长等生产与经营管理人员。

【课程大纲】

一、中国企业现况问题与挑战?

- 1.我们企业现况面临的问题
- 2.全球制造业发展趋势介绍
- 3.我们处在的工业等级与挑战

二、工业 4.0 与中国制造 2025

- 1.工业 4.0 概述
 - (1)工业 4.0 技术支持与企业应用
 - (2)德国工业 4.0 介绍
- 2.中国 2025 概述
- 3.智能制造
 - (1)智能制造的内涵和特征
 - (2)智能制造技术组成
 - (3)智能制造关键技术与应用
 - (4)智能制造发展方向

休息

三、精益生产、信息数字化、自动工业化与智能制造

- 1.精益生产与智能制造
 - (1)精益生产概述
 - (2)中国企业精益生产现况问题
 - (3)精益生产与智能制造关系
 - (4)实现智能制造的精益奠基解决方案
2. 信息数字化与智能制造
- 3.自动化、工业化与智能制造
- 4.中国互联网智能制造成功案例介绍

中午休息

四、企业精细化管理之班组管理五大任务

- 1.安全的管理
- 2.品质的管理
- 3.生产的管理
- 4.成本的管理
- 5.人事的管理

五、精益智能化全员生产保全 TPM 自主保全要点及做法说明

1. 全员生产保全 TPM 介绍
2. TPM 推进项目方法说明
3. TPM 自主保全要点及做法说明
4. 精益智能化全员生产保全 TPM
5. TPM 项目推行成果与成功要素

休息

六、精益智能制造的正确推行与实践步骤

1. 精益智能制造实施过程现况
2. 精益智能制造实施过程中问题解析与误区规避
3. 精益智能制造推行的正确步骤与方法
4. 精益智能制造成功案例分享
 - (1) 精益智能制造成功案例分享
 - (2) 精益智能制造成功推动的手法与心法

七、课程回顾结语与建议

八、Q&A