

## 《提升决策力的7个途径》课程大纲

### 课程概述：

确定干还是不干，叫决；明确用什么方法和工具干，叫策。决策，就是选择用什么样工具和方法对未来作出的决定。决策是管理的核心，是组织成长的命脉所在。在关键时刻，一个正确的决策能使团队起死回生，而一个错误、不切实际的决策会使公司濒于破产。大多数情况下，决策者需要具有一种远见卓识的能力，而这种能力取决于决策者长期实践经验积累和管理知识的贮备。随着新经济时代的到来，决策者和决策者之间的竞争也越来越激烈，这就需要我们必需掌握一种科学快捷的决策方法，避免失误，因此，提高经理人的决策能力就是每个组织的当务之急。

本课程最大的特点，就是从七个方面深度剖析影响决策的根源，深刻的认识决策力与组织生存发展之间的关系，诠释决策过程中的三大误区、五个盲点、提醒您如何避开决策陷阱，避免决策失误，将我们的团队领向成功、领向辉煌。

课程时间：2天

参加对象：中高层管理人员

授课老师：《提升团队决策力的51条法则》《总裁变革智慧》书籍作者蒋巍巍

课程内容：

### 壹、 思维方式与决策

决策概要

决策的分类

制约领导力的4个重要因素

领导者的3种基本思维

决策误区与盲区的闯入

案例讨论：是什么在影响我做决策

### 二、问题的分析与决策过程的控制

问题的区分与对策？

问题的导向与描述

系统化解问题的6步法

新经济时代决策者的三个挑战

科学的决策的 7 个步骤  
基本的决策 3 个原则  
团队决策的 5 个好处  
最基本的 4 种决策类型  
案例讨论：王总的会议

### 三、如何排除决策干扰

如何排除环境因素对决策的影响  
如何排除组织因素对决策的干扰  
如何排除组织因素对决策的干扰  
如何排除情感因素对决策的干扰  
如何排除价值观因素对决策的干扰  
如何排除急难险峻的事件对决策的干扰  
如何排除经验因素对决策的干扰  
案例讨论：为什么导致你今天失败的原因是你曾经成功的经验

### 四、各类决策的方法解析

定性决策方法：KT 分析法  
鱼骨图的用法与画法  
思维导图的用法与画法  
SWOT 决策分析法的运用  
头脑风暴法应遵守的 7 个原则  
风险决策方法——决策树法的运用  
组织发展在不同时期的决策原则  
案例讨论：某企业罢工事件的推演

### 五、从哪 7 个方面提升决策力

途径一：对系统的思考力  
途径二：对未来的判断力  
途径三：对变化的适应力  
途径四：对模式的创造力  
途径五：对资源的整合力  
途径六：对误解的承受力  
途径七：对情绪的控制力