

《工程项目管理策划与管理》

工程项目是否能够按功能指标、按质量、按期、在预算造价内建成并投入使用是项目成功的核心。无论是项目业主还是承包商的项目管理，都要围绕着项目的进度、质量、成本来开展工作。

项目策划作为项目管理及统筹方法的应用，将指导项目部门更加科学、高效地开展对项目的组织与统筹管理，对项目各项实施目标、项目的技术与实施重大难点、项目中的物资采购、资源协调、施工进度安排、运行、竣工验收、商务造价成本管理方面进行全过程、各管理要素的合理规划和计划，协调工作安排、规避项目风险、保障项目整体利益和对项目实现全过程的动态管理，使项目最终取得圆满成功。

■ 课程要点

- ◇系统学习项目策划管理方法，树立项目管理与项目策划的思维与理念。
- ◇工程项目管理中，应如何规划，实现各参建单位和供应商的协调管理？
- ◇如何在复杂的项目环境下，把控进度和质量、保证项目整体目标的实现
- ◇掌握项目管理系统方法，对项目从合同、计划、组织、实施、控制、交付建立完整认识。
- ◇提升项目团队的项目管理技能：管理和协调利益导向不同的众多项目干系人。
- ◇通过项目案例和项目管理工具运用强化应用提升项目管理计划编制和控制应用；
- ◇培养项目经理的综合素质，从单纯的现场生产组织到具备全局统筹组织的项目管理者

● 授课讲师：敖建强老师

国内知名项目管理专家，为国内多家工程建设单位的业主及大型承包商提供项目管理指导与培训

敖老师曾授课相关企业（部分）：中建二局、中建三局、中建四局、中建七局、中建八局、中铁建设、中天交通集团、中交一公局、中南建设、SOHO中国、融创集团、鲁能集团、复地集团、中铁置业、绿城集团、绿城集团、万达集团、华侨城、华发集团、毅立地产、国信地产、泰达集团、格力中央空调、红星美凯龙、晶澳太阳能、中节能集团、中广核、中电投、浙江正泰、神华集团、国

电集团、葛洲坝、中国水电电力对外总公司、中水电九局、中铁电气化、中铁建设等建设单位及总包

- **适用人群**

工程项目部、项目经理、项目工程师、项目管理部、采购、工程、质量、合同等

- **课程形式**

现场讲授、项目管理统筹组织与规划实践讲解、项目案例分析与研讨、项目管理工具方法实战练习

课程时间：1天

课程大纲

一、项目管理体系及管理模式认知

1. 项目管理中的常犯错误：“四没”和“六拍”
2. 项目的概念与思维认知
3. 项目目标管理：项目的铁三角及约束
4. 项目的建设过程与项目管理过程
5. 项目管理管什么-项目管理的十个领域
6. 项目的整体规划：工程项目的建设程序与管理过程
7. 项目经理的十八武艺：项目管理者应具备的能力要求

二、项目的成功源于策划：项目的整体策划

案例讨论：

- 1、项目经理每天都很忙碌，但现场问题和分包商矛盾却频繁出现，为什么会这样？
- 2、某省公路项目，涉及多个项目相关方的协调，关键线路上的工作

1. 为什么要进行策划？项目策划在项目管理中的作用

2. 什么是项目策划？项目策划的目的与内容
3. 不同合同模式下的项目管理策划特点
 - 建设单位（业主方）的项目策划
 - 施工承包商的项目施工策划
 - 工程总承包的项目管理策划
4. 如何做好项目策划：项目策划的流程与基础
5. 项目管理策划与实施策划，项目策划的层次与类别
6. 项目策划的重点和核心要素
7. 项目投标与签约阶段的策划管理
8. 公司对项目策划的支持和指导
- ◆ **案例 1**：忽视前期策划与现场踏勘，项目开工遇到困难，造成经济损失
- ◆ **案例 2**：重视前期策划与风险分析，为后期变更和索赔创造机会

三、项目管理策划的组织与实施

1. 项目范围管理策划
2. 项目管理目标策划
3. 项目管理组织策划
4. 项目风险管理策划
5. 项目计划管理策划
6. 建立项目的管理模式与机制
7. 项目策划及其实施的注意事项
- ◆ **案例**：
 - 1、某工程总包商的统筹协调运营、设计、报建为施工建设乃至项目投产争取更多时间。
 - 2、某央企 EPC 项目全过程策划（三大主线）管理
- **项目互动与研讨**

1、项目启动和项目施工前期应做好哪些策划？

四、项目施工组织及技术策划

1. 项目技术性策划的三个阶段
2. 项目实施的难点和重点分析
3. 项目施工组织设计
4. 施工技术方案优化与文件
5. 项目的QHSE管理策划
6. 技术性策划存在的问题

◆ 案例：

- 1、某市政工程项目的施工组织策划
- 2、某承包商基于EPC项目模式的整体策划，实行高效建造

五、项目商务性策划

1. 商务性策划包括哪些内容，商务策划在项目管理不同阶段的任务
2. 项目的履约与合同管理策划
3. 项目的采购与分包策划
4. 项目创效与二次经营策划（建设单位为投资控制策划）
5. 项目的结算与资金策划
6. 项目策划成果的落实与考核

◆ 研讨：EPC项目商务策划与传统施工的商务策划核心差异

◆ 案例：中铁/中建项目商务与创效策划实例