

财务经理特训营课程大纲

会计的入职门槛很低，很多新人不是很清楚自己未来的发展之路。其实会计不仅是一个讲究实际经验和专业技巧的职业，更重要的是现代会计一定要能有辅佐企业经营的能力。

《适合对象》

财务主管及财务人员

《上课方式》

学习形式：财税政策+案例分析+疑难解答

时间：课程时间 1 天（6 小时/天）

《课程大纲》

第一篇：思维篇（120 分钟）

- 一、未来财务发展趋势——AI 智能机器人、财务共享
- 二、财务经理业财融合思维（你是小财务还是大财务）
- 三、如何适应未来财务工作——基于 PDP 性格分析的财务职业规划及学习方向

第二篇：技能篇

一、财务经理的领导力及沟通力

1.1 财务经理的领导力分析

1.1.1 财务战略及财务规划思维

1.1.2 财务组织架构搭建——适合的才是最好的

- 公司组织架构的设计原理
- 财务部门组织架构设计的误区

- 财务部门组织架构的设计原理及优化
- 财务部门岗位职责设计、分工及工作节点设计
- 1.1.3 你应该是伯乐而不再是千里马——搭建核心财务军团
- 1.2 如何畅快沟通——摘掉死板的帽子
- 财务经理与领导关系的协调与沟通
- 财务经理跨部门协调与沟通
- 财务经理对外协调与沟通

二、信息化建设

2.1 信息化建设思维

2.1.1 信息化建设思路：整体观念、规范观念、流程观念

2.1.2 常用管理软件介绍

2.2 集团财务、财务共享

2.2.1 集团财务思维

2.2.2 财务共享思维

【案例】大型企业的财务共享

2.3 跨部门知识融合