

项目风险管理

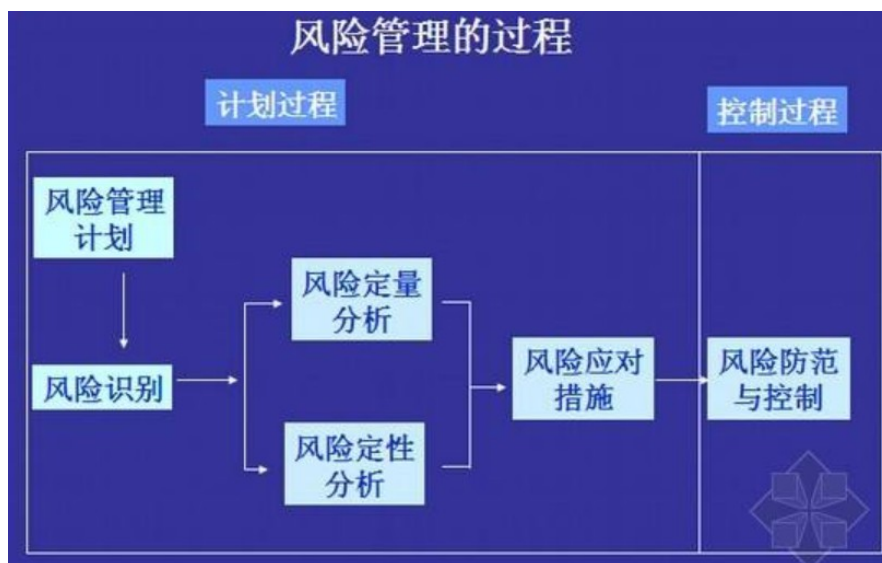
课程收益

风险管理：

1. 帮助学员建立良好的项目风险意识
2. 帮助学员掌握风险识别与分析的手段
3. 学会如何应对风险和管控风险

课程特点

1. 课程中所有的知识点全部采用案例分析、讨论或游戏的方式来展开。为确保课程内容贴近工作实际，我们也可以采用企业所提交的实际案例作为课堂讨论案例，将其充分结合到课堂教学中，这就要求企业在课程开始前充分和培训公司配合。
2. 采用国际公认的项目风险管理过程，强调风险的威胁和机会并存。



授课对象

- 事业部总经理
- 部门经理
- 项目管理人员

授课时间

1天

课前准备

在课程开始前 2 周，客户帮助完成内部问卷调查。客户最晚应在课程开始前一周提交与项目风险和绩效相关的实际工作问题，由培训师将其定制到课程当中。

授课方式

案例分析，引导技术，游戏化学习，视频教学，小组讨论及 PK，以学员实际项目做练习

培训内容

- 1 风险管理概述
 - 1.1 项目中的风险意识
 - 1.2 风险的本质是什么
 - 1.3 风险管理计划概要

2 风险识别

2.1 风险描述三段论

2.2 从哪里识别风险

2.3 结构化识别风险

2.3.1 风险分解结构 (RBS)

2.3.2 风险核对表

2.3.3 风险识别的其他方法

2.3.4 风险识别的输出— 风险登记册

2.4 风险定性分析

2.4.1 风险级别和影响概率判定

2.4.2 风险概率矩阵

2.5 定量风险分析

2.5.1 敏感性分析

2.5.2 决策树模型

2.5.3 蒙特卡洛分析

3 规划风险应对

3.1 风险偏好

3.2 消极风险（威胁）应对策略

3.3 积极风险（机会）应对策略

3.4 风险应急策略

3.4.1 风险应急储备

3.4.2 风险管理储备

3.4.3 如何应对次生风险

4 风险控制

4.1 风险再评估

4.2 偏差与趋势分析

4.3 风险审计

5 课程回顾和总结