

# 《丢失的金矿》

## ——决策类情景模拟沙盘课程

### 一、课程背景：

在荷兰一个神秘的山顶上，存在一个隐藏大量黄金的“死亡洞穴”。据历史记载，想要登上山顶，只有三条路径：高山、平原和洼地。

面对这大量黄金宝藏的诱惑，面对达成目标的必经之路，我们该选择哪条风险最小、机会最大的线路？

《丢失的金矿》是一门决策类情景模拟沙盘课程，课程模拟过程中，学员需要通过合理使用初始资金，进行充分信息收集和分析，决策和执行最优行动方案，从而取得最佳结果。通过复杂条件下的任务挑战来提升学员的决策分析能力、沟通协作能力和调整执行能力。

### 二、课程收益：

- 1、提升学员在复杂环境的综合决策分析能力；
- 2、提升学员的计划制定与落实能力；
- 3、提升学员的项目管理与目标把控能力；
- 4、提升学员的沟通与合作能力；
- 5、提升学员的领导和协调能力；
- 6、提升学员对于项目的分析和把控能力。



丢失的金矿  
Lost Gold mine

### 三、课程情况：

- 1、培训学员：管理人员、后备干部、骨干员工等。
- 2、培训人数：50 人以内
- 3、培训地点：室内（分组）
- 4、课程时间：1 天（6 小时左右）
- 5、授课方式：沙盘体验、角色扮演、小组讨论、讲师授课点评等。

### 四、课程大纲：

#### 一、管理就是决策。

- 1、什么是决策？[课程录像案例分析：这名员工该录取吗？](#)
- 2、有效决策的五大思考。全面认识管理决策的作用。
- 3、理想的决策者 VS 现实的决策者
- 4、有效决策的五大步骤。
  - ◆明辨问题的实质（值不值得进行解决，是偶然还是必然）
  - ◆解决问题的边界条件（滞后性指标 VS 引领性指标）
  - ◆思考方向正确（不是能做什么，而是应该做什么）
  - ◆解决规划解决方案（决策程序的四步法则）
  - ◆建立评价和反馈机制（确保形成标准工作流程，内化为行为习惯）
- 5、决策方法分析：SWOT 分析、优缺点分析、决策树分析等。

#### 二、情景模拟沙盘体验

国际版权认证沙盘：《丢失的金矿》。

20天时间在，通过三条线路的分析和决策，充分利用原始资金，合理配置和使用自有，获取最大团队收益。

### 三、执行力打造。

1、执行力低下的原因分析。

2、执行力低下真正的敌人——日常事务的干扰。[案例：物业公司的困惑。](#)

3、影响执行力的核心要素：专注、引领、激情、责任。

4、团队高绩效执行力提升四部曲：

步骤 1：聚焦最重要目标。

步骤 2：分解引领性指标。

步骤 3：建立进度记分表。

步骤 4：坚持问责辅导制。

5、执行力 PDCA 执行理论、GROW 辅导法则。

6、高效执行力来自卓越领导力。

蓝海领导力——快速有效提升管理效果的利器。

◆洞悉现状。

◆识别行为。

◆修正行为。

◆持续改善。