

刘立户老师经典实战课程——现场 7S 管理系列

# 创新生产现场 7S 管理与全方位执行力提升

精益生产管理专家——刘立户

## 课程目标与重点

《创新生产现场 7S 管理与全方位执行力提升》课程的目标，是为了能够让企业生产系统所有的基层管理者，包括车间主任、班组长、工段长等熟悉和掌握：

- 1、 更新精益生产管理理念，准确认识生产管理中的浪费
- 2、 创新应用生产现场 7S 管理，降本增效
- 3、 建设员工职场文化，激发员工创新
- 4、 持续进行员工工作条件改善
- 5、 小工具小发明 6 大方向与推进技巧
- 6、 模块化班前会系统创新与执行力提升
- 7、 生产现场 7S 之清扫与问题班前会
- 8、 质量提升与质量班前会



9、 应用应急预案管理建设安全班前会

10、 .....

## 课程提纲

### 《创新生产现场 7S 管理与全方位执行力提升》课程提纲

时间	课程题目	主要内容	课时
第一天	3M 的 18 种状态 与精益生产	1.互联网+数字化生产管理 2.3M 的 18 种状态 3.浪费的定义与精益生产 4.物料六种状态与 GB/T 24742 5.物料停留五种方式 6.生产作业物流效率提升 7.搬运改善的七种方式	6 个 课 时
	班组建设与执行 力提升	1.职场文化建设与执行力提升 2.员工工作条件改善与士气建设 3.小工具小发明大智慧 4.挖掘员工智慧开展小工具小发 明的 6 个方向	
	车间管理与班组 建设之班前会管 理	1.班前会管理分析 2.创新班前会 3.解决问题式的班前会	

		<p>4.准确理解 5S 现场管理清扫</p> <p>5.六大源头及其应用</p> <p>6.建立长效机制与激励方法</p>	
	生产现场 5S 管理	<p>1.准确理解现场 5S 管理</p> <p>2.整理与现场管理</p> <p>3.五大类非必需品</p> <p>4.结合班前会做好整理</p>	
第二天	准确理解与应用 整顿	<p>1.整顿及其 DMTW</p> <p>2.整顿的十个要点</p> <p>a)频率决定放置场所</p> <p>b)划线定位规定区域</p> <p>i.定置管理</p> <p>ii.线条与颜色标准系统</p> <p>iii.人流物流规划管理</p> <p>c)调整位置单向流动</p> <p>i.现场物流管理</p> <p>ii.厂区人流管理</p> <p>d)形迹管理</p> <p>e)色彩管理与应用</p> <p>f)四号定位五五码放与三合一的创新应用：</p>	6 个课时

		<ul style="list-style-type: none"> <li>i.库房仓储管理三合一</li> <li>ii.三合一扩展应用到车间</li> <li>g)工具物料拿取方便与岗位定置管理</li> <li>h)看板管理系统建设</li> <li>i)目视管理等</li> </ul> <p>3.清洁与现场管理长效机制</p> <p>4.员工素养与现场管理</p>	
	可视化管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.全面可视化管理</li> <li>2.可视化管理四大原则</li> <li>3.十一大类可视化应用</li> <li>4.看板的五个规格</li> <li>5.可视化应用步骤与推进</li> </ul>	
	现场管理之安全生产管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.安全生产与HSE常识</li> <li>2.安全生产之应急预案建设</li> <li>3.安全班前会</li> <li>4.生产现场MSDS管理</li> <li>5.生产现场习惯性违章管控</li> </ul>	

## 关于培训课程

1. 《创新生产现场7S管理与全方位执行力提升》培训时

间为两天，每天6个标准课时；

2. 培训方式：全方位互动培训，课堂演练与现场设计；
3. 公司内部培训前可根据需要在对生产车间现场进行调研并采集案例，培训效果最佳；
4. 培训地点：可在公司内部进行培训，也可采取封闭式培训；

### 建议参训人员

- 1、企业中高层管理人员
- 2、企业生产制造系统所有管理人员，特别是生产基层管理者，包括班组长，工段长，技术员，线长等等
- 3、企业中的其他员工

资深精益生产管理专家——刘立户

2020年4月