

数字化及创新的 精益生产管理实战

课程目标与重点

本课程的设计目标，是为了让生产管理工作者，能够创新的、从数字化、量化的角度来重新理解和掌握精益生产管理的工具，进而使得复杂繁复立体化的精益生产管理变得清晰、容易理解。基于以上的目的，本课程的重点是能够让制造业企业所有的工作人员和管理人员熟悉和掌握：

- 1、 从最近单的 MOD 法理解并应用精益生产管理工具
- 2、 3M 的 18 种状态与数字化
- 3、 掌握物料在生产现场的 6 种状态及 GB/T 24742
- 4、 掌握并应用物料停留的五种方式改善生产现场物流
- 5、 掌握生产现场作业流程图编制的方法及其在工序分析和新



车间建设与布局中的应用

- 6、 学习和掌握 LCIA 的基本知识与方法
- 7、 小工具小发明蕴含大智慧
- 8、 质量管理数字化及其与班前会的有机结合
- 9、 设备维护管理数字化 MMD 与推广应用
- 10、 库房仓储管理数字化三合一与 ABC 的应用
- 11、 标准化生产管理及其四大标准与数字化
- 12、

课程提纲

《数字化及创新的精益生产管理实战》课程提纲

时间	课程题目	主要内容	课时
第一天	互联网+数字化与精益生产管理	<ol style="list-style-type: none">1. 互联网与数字化2. 数字化与精益生产管理3. 3M 的 18 种状态4. 浪费的定义与精益生产5. 物料六种状态与 GB/T 247426. 物料停留五种方式与精益生产7. 生产作业流程图与现场管理8. 作业流程图制作工具与应用9. 数字化管理与应用	8 个课时

		<ul style="list-style-type: none"> 10. 职场文化建设与员工管理 11. 小工具小发明管理 	
	<p>质量管理 数字化之 班前会管 理</p>	<ul style="list-style-type: none"> 1. 班前会管理分析 2. 创新班前会 3. 质量管理与工具应用 4. 移动分析与应用 5. 工具应用数字化 6. 质量班前会与质量管理 7. 质量问题现象数据库建设 8. 质量问题原因数据库建设 9. 数字化与质量管理 	
第二天	<p>设备维修 管理数字 化与设备 维护数字 化</p>	<ul style="list-style-type: none"> 1. 设备维修数字化 2. 设备维修记录单与数字化 3. 设备故障现象数据库建设 4. 设备故障原因数据库建设 5. 设备维护数字化 6. 设备维护六大内容 7. 设备维护可视化 8. 深化设备维护数字化 	8个课时
	<p>物料管理 数字化</p>	<ul style="list-style-type: none"> 1. 仓储管理数字三合一 2. ABC法则与物料管控 	

		3. 库位策划 4. 库位 ABC 分类与管理 5. 物料领用频率管理 6. 物料管理数字化	
	标准化生 产管理之 标准用工	1. 标准化生产管理 2. 标准用工与岗位结构图 3. 员工操作与现场管理标准化 4. 岗位 SOP 编制与系统建设	
	互联网加 精益生产	1. ERP 与精益生产 2. 互联网与精益生产	



关于培训课程

1. 《数字化及创新的精益生产管理实战》培训时间为二天，每天 6 个课时；
2. 培训方式：互动培训；课堂演练与现场设计；
3. 其他：企业可根据企业管理与经营具体情况选择进行培训；
4. 每班培训人数：基于培训效果的要求，每班的培训人数一般不多于 50 人，否则将有可能影响培训效果；
5. 培训地点：可在公司内部进行培训，也可采取封闭式培训；

建议受训人员

- 1、 企业中高层管理人员
- 2、 企业所有生产管理管理人员，车间主任、部门经理、作业长等，特别是基层管理者，包括班组长、工段长、线长等
- 3、 企业中的其他骨干员工

资深精益生产管理专家——刘立户