

2020年安全生产月——

# 消除事故隐患、筑牢安全防线

## 全员安全意识学习

安全生产管理形势严峻、刻不容缓！

尊敬的各企事业单位领导，让我们共同回顾近年来重大安全事故：

2016年8月11日，湖北省当阳市发电厂爆炸事故致**22**死**4**伤

2016年6月22日，中铝河南分公司氧化铝厂槽顶坠落致**11**死**8**伤

2016年11月24日，江西丰城发电厂“11·24”事故致**74**死的惨痛教训

2017年3月25日，广州在建垃圾焚烧厂脚手架倒塌致**9**死**2**伤

2017年11月18日，北京大兴突发火灾，**19**死**8**伤！

2017年12月1日，天津城市大厦火灾事故**10**人死亡

2018年7月21日，四川省宜宾市恒达科技有限公司爆燃事故**19**人死亡，**12**人受伤

**2019**年3月21日，江苏省盐城市响水县天嘉宜化工有限公司特别重大爆炸事故，造成**78**人死亡、**76**人重伤。

习近平总书记就建设平安中国作出重要指示，强调“平安是人民幸福安康的基本要求，是改革发展的基本前提”，要求“努力解决深层次问题，着力建设平安中国，确保人民安居乐业、社会稳定有序、国家长治久安”。

辛辛苦苦几十年，一场事故回到解放前！安全、平安是员工、企业、社会的永恒追求！

安全是最大的节约，事故是最大的浪费！

## 一次又一次的事故，给我们什么样的启示？

首先，企业要加强消防安全意识培训，提升员工消防安全意识。

其次，企业要注意消防器材的维护保养，确保器材完整好用。

再次，要保证疏散通道、安全出口的畅通。

最后，企业要积极组织员工加强日常消防检查，努力消除火灾隐患。

### 一、课程收获：

- 1、转变观念，帮助学员建立正确的安全生产观念；
- 2、认识到“事故是最大的浪费、安全是最大的节约”；
- 3、安全、平安是一切生产活动的出发点；
- 4、学习掌握世界发达经济体的安全生产管理经验；
- 5、强化安全方面的执行能力；
- 6、安全管理重在预防。
- 7、培养细节意识

### 二、课时：2天（6小时/天）

### 三、课程大纲

## 第一讲：安全生产管理——预防为主

- 1、你真把“安全”放“第一”了吗？
- 2、生命至高无上
- 3、一切事故，皆可避免
- 4、管事故管不好安全，管事件管得住事故
- 5、事故面前，责任难逃
- 6、事故冰山理论
- 7、不得不问，不得不答的几个问题
- 8、事在人为，祸起人心

## 第二讲：全员安全意识教育——安全为了谁

- 1、谁是安全的最大受益者：首要问题
- 2、你的平安，是对家人最好的爱：葛麦斯安全法则
- 3、学会安全，活着就好：生命体验
- 4、企业安全好，我的收入高：共同体
- 5、不伤害自己、不伤害他人、不被他人伤害
- 6、一人违章，大家遭殃
- 7、把安全责任落实到每个员工
- 8、安全连着你我他，防范事故靠大家
- 9、操作之时顾左右，相互提醒够朋友

## 第三讲：风险危害时时想、胜过领导天天讲

- 1、我们身处风险包围的世界——全员风险管理
- 2、意识不到危险，才是最大的危险——泰坦尼克号启示录

- 3、麻痹大意，事故亲戚——危害万年的事故何以发生
- 4、只要上岗，集中思想；工作再忙，安全勿忘——态度好才是真的好
- 5、岗位危害我识别，我的安全我负责——发现隐患是成就更是能力

## 第四讲：违章究竟害了谁——遵章守纪，心存敬畏

- 1、黄泉路上无老少，违反规章先报到——对付“三违”须“三严”
- 2、规章制度血写成，不要用血来验证
- 3、规程就在一招一式里
- 4、习惯性违章，不能习惯性不管——宁听骂声，不听哭声
- 5、心存敬畏
- 6、怕死才是好员工
- 7、自己安全自己管，依靠别人不保险
- 8、从“要我安全”到“我要安全”

## 第五讲：造就本质安全人——进阶修炼

- 1、意识养成：我要安全
- 2、技能培训：我会安全
- 3、配置资源：我能安全
- 4、制度规范：我须安全
- 5、流程约束：我才安全
- 6、用环境培养员工安全素质

## 第六讲：全员反“三违”学习

- 1、认识违章
- 2、违章的根源
- 3、三违易发人群与作业环节
- 4、反三违的管理方法
- 5、三违治理

## 第七讲：KYT——危险预知训练

- 1、安全：消除隐患、预防事故发生
- 2、KYT 危险预知训练：危险分析的班组活动
- 3、KYT 课题来源：“吓一跳、冒冷汗”事件记录法
- 4、小组进行 KYT 讨论分析的四步法
- 5、企业开展 KYT 活动的五阶段
- 6、KYT 行动落实：“手指口述”安全确认法
- 7、案例：某电路板厂 KYT 活动纪实

## 第八讲：不安全行为的心理学解读

- 1、不安全行为的概念
- 2、不安全行为理论与机理
- 3、不安全行为原因

## 第九讲：行为规范与组织文化的关系

- 1、文化塑造人的行为
- 2、人为失误的控制与管理

## 课时：2天

### 惠喜军老师 安全与应急管理实操教练

国务院国资委研究中心特聘安全生产管理专家  
国家中小企业银河培训工程特聘讲师  
中国注册培训师，注册安全工程师  
长三角知识经济俱乐部特约讲师  
应急管理部安全与应急管理培训教师



知识和安  
训练、

**擅长领域：企业安全生产管理、突发事件应急管理、班组安全技能提升、安全心理学、风险分级管控与隐患排查治理安全行为管理、本质安全管理、新安全生产法解读等课程。**

惠老师十七年制造业现场 EHS 专职管理实战，熟悉现场管理和 EHS 文化建设，对职业健康安全（H/S）管理体系和环境（E）管理体系有效运行有独特见解，可以从“点”到“面”综合提出解决方案。且服务于核建系统企业、电建系统企业、中铁系统企业、民建系统企业、电子、汽车、化工、制药、烟草、交通运输等行业的大型企业，长期领导、组织企业内部 EHS 管理及企业文化建设，成功推行 6S，Lean EHS，节能降耗等企业革新项目，提高了企业生产效率，避免安全事故，降低了企业成本，在安全、职业健康、环境、管理咨询、培训、实践、体系建设、文化建设工作上具有丰富的经验。

教学以模拟实战，寓教于乐作为目标：

学员游戏中体会，案例分享时角色模拟与情感交流，模拟实战后实践参与，让课堂充满激情，活力，让学员愿意，乐意和你分享交流。安全不是管出来，而是做出来的；没有不好的学生，只有不好的导师。

部分授课案例：

▲曾为大连某缝制企业从新厂车间布局规划到现场 6S 管理与作业现场安全可视化管理，全程规划实施，项目结束后，美国和英国客户对该企业进行安全与环保验厂中，获得全球供应商中第一名，从而赢得更多的海外订单。

▲曾为山西汇丰兴业集团（煤炭行业）100 余名储备干部进行为期 12 期的安全生产精细化管理培训和课后现场项目辅导，获得集团领导高度评价。

▲曾为北京摩比斯汽车配件厂（韩资企业）连续四期现场管理者安全管理能力提升授课，课程收到韩方总经理高度评价，学员一致评价惠老师讲课接地气，知识点新颖，方法工具实用。

▲曾为天津摩比斯汽车配件厂（韩资企业）讲授“风险分级管控与隐患排查治理”课程，该课程连续返聘 16 期，能够返聘 16 期，足以说明惠老师的课程效果受到客户的绝对肯定。

▲曾为宁夏青铜峡铝业（学员为全员轮训）讲授《安全心理学》课程，内容实战课程有趣，使得学员们都纷纷收益，企业也提升了安全防范意识，后返聘 3 期。

▲曾为洛阳浩洋服饰从 07 年开始授课，连续服务 13 年，从一个厂开始到现在，对浩洋服饰、浩洋酒店、浩洋工厂店、浩洋国际幼教中心、浩洋服饰分厂，浩洋包装厂等全面进行“风险分级管控与隐患排查治理”授课与现场项目推进，各子公司均实现零事故，能够合作 13 年到现在，足以

说明客户对惠老师的认可可见一斑。

▲曾为周口隆达电厂讲授“安全心理学”与“风险分级管控与隐患排查治理”。

▲曾受邀为国务院国有资产管理委员会（学员均为央企负责人）分别在大连、贵阳、海口等地讲授安全生产管理课程。

▲曾受邀为新疆生产建设兵团青松水泥先后讲授双控预防机制、安全心理学、6S现场管理等课程，并进行现场辅导，课程效果与现场辅导实操水平均受到兵团企业负责人的高度评价。

.....

#### 授课风格：

深入浅出：从一个小案例、一个小故事，带动学员讨论、思考、归纳总结，得出所要学习的知识点，因为是学员自己提炼总结，因此便于学员记忆，学员的认同度非常高。

生动有趣：大脑不喜欢枯燥无味、一成不变的学习方式，正如好莱坞电影每3分半钟就要有一个小高潮才能抓住观众的眼球，实现全程无尿点，惠老师的课程基于成年的学习规律和大脑的学习习惯设计，通过视频、图片等形式，幽默风趣的语言，情景模拟或角色扮演等方式，让学员乐在其中，寓教于乐。

案例详实：惠老师的课程引用了大量行业案例，通过深度剖析案例，摆事实、讲原理、理思路、找方法，帮助学员通过案例，找到适合自己岗位或者企业的解决问题的办法。

简洁实用：惠老师是典型的实战派，践行从实践中来，到实践中去的教学原则，讲授的内容都是经过提炼精简，即有利于学员学习记忆，又接地气，能够学以致用。

#### 部分服务过的客户：

蒙牛乳业、吴忠供热公司、新飞电器、神华集团、南瑞集团、百色电力、元江电力、华北水电、金风科创、太原供热公司、南海汽集团、海南路桥公司、海南建设集团、衡阳水务集团、安阳钢铁、荣程钢铁、太原煤气化、郑州乾元浩生物制药、信阳同合车轮、吕梁森泽集团、石家庄德瑞淀粉、河南逸阳服饰、伊利莎黛服饰、新疆青松水泥、格尔木中心医院、郑州海特模具、中核集团、中国电建、武汉电缆集团、青海江河源、洛阳浩洋服饰、中铁集团，杭州万向集团、郑州商都集团、太康万利源棉业、连云港汉高华威、烟台鹏晖铜业、大连博瑞重工、巨涛海洋重工、中铁隧道、长春一汽、北京奔驰、北京现代、汇丰兴业、成都造币集团、江西卷烟、贵烟集团、湖北中烟集团、中铝集团、隆达电厂、力量集团、青铜峡铝业、等等。

#### 部分学员评价：

班组长如何管安全的课程，使我认识到了班组长在安全管理中的重要性，找到了自己定位，也掌握了一些安全管理实用的技能。惠老师说学以致用，我回去就实践一下，争取拿下下个季度的安全标杆班组奖！

——安徽电建二公司钢结构二班班组 秦文涛

上完《标杆企业的安全管理顶层设计》，才发现传统工程安全管理与核电工程安全管理的差距，传统工程安全管理还在刀耕火种的石器时代，核电安全管理已经到了精细化运作的信息时代，代差惊人！

——安徽电建二公司副总经理 刘骅

没上课之前，危化品这只老虎一直让我睡不好觉，特别是最近几年与危化品相关的事故呈高发的趋势，总担心哪里出问题，但是又不知道该怎么管。惠老师这7招让我有了打老虎的本事，再也不用担心管不好危化品这只纸老虎了。

——中核二三南方分公司防城港项目部 HSE 室 张春雨

惠老师给我们做的钢结构吊装高风险培训，真是一场及时雨，这下 RP 龙门架的安装安全管理更有保障了。

——中核华兴防城港项目部钢结构队长 高俊勇

原来土石方作业安全管理有这么多道啊，我以前以为管好挖机和泥头车就行了，没想到还要管交通组织、车辆维修。以后要多向惠老师学习。

——中铁隧道台山项目部安全员 唐小锋

以前上安全课，上完拉倒，听完就忘。这次惠老师的实操课，让我们自己动手，不小心整成半个专家了，回去我都可以和别人讲了！

——中建二局阳江项目部工人 马海峰

惠老师的课使我们认识到：风险是根、隐患是因、事故是果；追求绝对的零风险是片面的，因为风险是相对的、是主观的，因此无法被完全消灭，但可以控制。控制的手段首先就是消除隐患，因为隐患是客观存在的。借用惠老师的话：安全就是零隐患！从这一刻开始，我们追求零隐患！

——广东精特总经理 燕志刚

惠老师的课践行从实践中来到实践中去的方针，案例都来源于工程一线，很接地气、很实用，新入职的员工，特别是应届毕业生，没有现场工作经验，更要好好听一听惠老师的课，并且付诸实践。

——中广核研究院有限公司安全经理 李社坤

部分授课照片：

### 国务院国有资产管理监督委员会安全生产管理授课现场



## 青铜峡铝业安全管理技能提升与安全心理学授课现场



## 北京市市政工程管理处安全管理授课现场



## 周口隆达电厂风险分级管控与隐患排查治理授课现场



## 周口隆达电厂安全心理学授课现场



周口  
7°C  
2018/12/1



周口  
9°C  
2018/12/1

### 鄂尔多斯集团煤电事业部设备管理与自主检修安全培训



### 南力量集团风险分级管控与隐患排查治理双控体系建设培训



### 襄阳中小企业局安全生产系列课程——危险预知能力训练培训





国网吉林电力班组长本质安全生产管理培训



石家庄矿区企业风险分级管控与隐患排查治理双控体系建设培训



## 中国电建装备制造板块班组长如何管安全之安全标准化培训



## 石家庄矿区重点企业负责人及高管安全生产培训之企业安全生产主体责任落实

