

《项目变更与索赔管理》

【课程内容】

第一部分 合同管理与工程索赔基础知识

- 一、建设工程合同与合同风险管理知识体系
- 二、招标投标知识体系
- 三、工程索赔基础知识
 1. 索赔的程序
 2. 索赔管理主要内容
 3. 常见的索赔事件
 4. 索赔与反索赔措施
 3. 索赔文件的编写
 4. 经济索赔精细化管理及实战案例
 5. 工期索赔精细化管理及实战案例

第二部分 施工阶段工程造价控制---控制要点分析

- 一、施工阶段工程造价关键控制点一：工程计量
计量范围、计量方法
- 二、施工阶段工程造价关键控制点二：隐蔽工程验收
验收程序、验收方法
- 三、施工阶段工程造价关键控制点三：工程变更
工程变更的范围、工程变更价款的调整的相关规定、工程变更处理策略、工程变更程序、工程变更的控制。
- 四、施工阶段工程造价关键控制点四：现场签证
加强签证管理应遵循的原则、现场签证遇到的问题及处理方式
- 五、施工阶段工程造价关键控制点五：工程索赔
施工阶段常见的索赔事件、索赔管理的主要内容、业主的索赔管理、承包商的反索赔措施。
附：工程索赔，抓住这 N 个机会，掌握 M 个技巧
- 六、施工阶段工程造价关键控制点六：工程预付款
预付款的计算、拨付、抵扣
- 七、施工阶段工程造价关键控制点七：工程进度款
工程进度款的结算方式、进度款支付
- 八、施工阶段工程造价关键控制点八：控制设备及材料费用
设备及材料费用从以下几方面控制：（1）控制设备采购费用、（2）按时、按量、按一定规格提供设备及材料（3）注意选用新型材料（4）重视材料价格，特别是主材的单价。
案例：（1）从责任划分的角度看索赔
案例：（2）对承包商索赔权进行反驳的成功案例

第三部分 建设工程施工合同纠纷案件法律适用问题及法律难点与司法解决对策

- 一、建设工程中的情势变更
- 二、建设工程施工合同纠纷及审判实践中的疑难问题
- 三、黑白合同难点及按白合同结算操作要点

- 四、按送审价结算难点及按送审价结算操作要点
 - 五、推荐变更难点及没有签证也能索赔操作要点
 - 六、口头变更难点及口头指示操作要点
 - 七、工期延期难点及违约金过高操作要点
 - 八、总包配合难点及总包配合操作要点
 - 九、合同解除难点及合同解除操作要点
- 综合案例—某项目合同管理案例