

《工程项目风险管理实务》

【课程背景】

造价学习过程中，学习完工程项目管理的一些基本概念后，我们对项目风险管理发展历程有了一定的了解并知道工程项目风险管理的重要性和必要性。在实际工程项目中，需要知晓项目风险管理的基本流程以及工程项目风险管理的基本概念和理论基础，按照建设工程项目的进展流程，对立项阶段、准备阶段、施工阶段、竣工验收阶段、竣工结算阶段、竣工决算阶段、后评价阶段的主要业务事项、风险管理目标、风险识别、风险评估和风险应对进行学习，并结合实际案例充分运用所学知识，使得融会贯通。

【课程收益】

- 1.了解项目与项目管理、风险与工程风险的概念；
- 2.基于项目风险管理知识上对工程项目风险管理基本流程有深入的理解；
- 3.了解工程项目风险管理；
- 4.掌握工程项目立项准备阶段风险管理实务相关知识；
- 5.掌握工程项目施工阶段风险管理实务相关知识；
- 6.了解工程项目竣工运营阶段风险管理实务相关知识；
- 7.能轻松应对相关资格考试。

【课程对象】工程项目管理人员

【课程时间】1天

【课程大纲】

一、绪论

- 1、项目与项目管理
 - (1) 项目的内涵
 - (2) 项目管理的内涵
- 2、风险与项目风险
 - (1) 风险
 - (2) 项目风险
- 3、项目风险管理
 - (1) 项目风险管理的概念
 - (2) 项目风险管理的产生及发展
 - (3) 主动风险管理
 - (4) 项目风险管理的主要内容
 - (5) 项目风险管理的主要方法
 - (6) 项目风险管理的意义及作用
- 4、案例 1 中国铁建沙特轻轨项目巨亏事件

二、项目风险管理基本流程

- 1、项目风险管理规划
 - (1) 项目风险管理规划的含义
 - (2) 项目风险管理规划的内容
 - (3) 项目风险识项目风险识别
 - (4) 项目风险定性分析
 - (5) 项目风险定量分析

- (6) 项目风险响应规划
- (7) 项目风险控制
- 2、案例2 中海外波兰高速公路项目烂尾事件

三、工程项目风险管理概述

- 1、工程项目与工程项目风险管理
 - (1) 工程项目的概念与特点
 - (2) 工程项目风险的概念与特点
- 2、工程项目风险管理与企业风险管理
 - (1) 工程项目风险管理
 - (2) 企业风险管理
 - (3) 工程项目风险管理与企业风险管理的联系与区别
- 3、工程项目风险管理的理论基础
 - (1) 工程项目风险管理理论的发展
 - (2) 项目集成风险管理理论
 - (3) 项目全面风险管理理论
 - (4) 项目全寿命周期风险管理理论
- 4、案例3 不完全信息下工程项目投标决策方法研究

四、工程项目立项阶段的风险管理

- 1、立项阶段的主要业务事项及风险管理目标
 - (1) 立项阶段的主要业务事项
 - (2) 立项阶段项目风险管理的目标
- 2、立项阶段的风险识别
 - (1) 我国工程建设项目立项阶段工作的现状分析
 - (2) 工程建设项目立项阶段风险
 - (3) 工程项目立项阶段主要风险识别
- 3、立项阶段的风险评估
 - (1) 确定型风险评价
 - (2) 非确定型风险评价
- 4、立项阶段的风险应对

- (1) 项目建议书风险应对
- (2) 规划风险应对
- (3) 投资资金风险应对
- (4) 可行性研究报告风险应对
- (5) 选址风险应对
- (6) 前期进度风险应对

5、案例4 日照港项目投资风险管理案例

五、工程项目准备阶段风险管理

1、准备阶段的主要业务事项及流程

- (1) 工程项目准备阶段的主要业务事项及流程
- (2) 工程项目准备阶段设计概算
- (3) 工程项目准备阶段施工图预算
- (4) 工程项目准备阶段招投标
- (5) 工程项目准备阶段目标分解

2、准备阶段的风险识别

- (1) 我国工程建设项目准备阶段工作的现状
- (2) 工程项目准备阶段风险识别

3、准备阶段的风险评估

- (1) 网络分析法
- (2) 决策树法
- (3) 模糊综合评价法
- (4) BID—NO BID 决策法

4、准备阶段的风险应对

- (1) 设计方案风险应对
- (2) 概预算风险应对
- (3) 招投标风险应对

6、案例5 基于模糊网络分析法的水利工程项目设计风险管理案例

六、工程项目施工阶段的风险管理

1、施工阶段的主要业务事项及流程

- (1) 施工阶段的业务流程
- (2) 施工阶段的工作目标
- (3) 施工阶段的主要业务事项
- (4) 施工阶段风险控制的关键节点

2、施工阶段的风险识别

- (1) 施工阶段风险识别方法
- (2) 施工建设阶段的主要风险种类

3、施工阶段的风险评估

- (1) 施工阶段定性风险评估方法

- (2) 施工阶段的定量风险评估方法
- 4、施工阶段的风险应对
 - (1) 施工阶段风险处置时机的选择
 - (2) 施工阶段风险整体处置手段
 - (3) 融资风险应对
 - (4) 现金预算风险应对
 - (5) 工程项目材料管理风险的应对
 - (6) 施工与分包风险应对
 - (7) 工程项目成本控制风险应对
 - (8) 工程监理风险应对
- 5、案例 6 基于故障树与贝叶斯网络的钻井井塌事故的定量分析

七、工程项目竣工验收阶段的风险管理

- 1、竣工验收阶段的主要业务事项及流程
 - (1) 竣工验收阶段主要业务内容
 - (2) 风险控制关键节点
- 2、竣工验收阶段的风险识别
 - (1) 竣工验收阶段风险管理现状分析
 - (2) 竣工验收阶段的主要风险识别
- 3、竣工验收阶段的风险评估
 - (1) 竣工验收阶段风险估计
 - (2) 竣工验收阶段风险评价
- 4、竣工验收阶段的风险应对
 - (1) 工程质量风险的应对
 - (2) 合同风险应对措施
 - (3) 工程造价风险与工程核算风险的应对
- 5、案例 7 建设项目全风险造价管理案例

八、工程项目竣工结算阶段的风险管理

- 1、竣工结算阶段的主要业务事项及流程
 - (1) 竣工结算阶段的主要业务事项
 - (2) 竣工结算阶段的主要控制节点
- 2、竣工结算阶段的风险识别
 - (1) 竣工结算风险
 - (2) 施工单位向业主单位索赔风险
 - (3) 工程核算风险
- 3、竣工结算阶段的风险应对
 - (1) 工程项目竣工结算风险的防范
 - (2) 业主施工索赔风险的防范
 - (3) 工程核算风险的应对
- 4、案例 8 国际工程承包中的合同风险管理研究——索赔

九、工程项目竣工决算阶段的风险管理

- 1、竣工决算阶段的主要业务事项及流程

- (1) 工程竣工决算阶段的主要业务事项
- (2) 工程竣工决算阶段的主要目标
- (3) 工程竣工决算阶段的风险控制关键节点
- 2、竣工决算阶段的风险识别
 - (1) 工程项目竣工决算阶段风险诱因分析
 - (2) 工程项目竣工决算阶段的主要风险
- 3、竣工决算阶段的风险应对
 - (1) 竣工决算风险应对
 - (2) 资金结算风险应对
 - (3) 财务核算风险应对
- 4、案例 9 某水力发电站工程门梁桩基理赔案

十、工程项目后评价阶段的风险管理

- 1、后评价阶段的主要业务事项及流程
 - (1) 工程项目后评价的概念
 - (2) 我国工程建设项目后评价的发展历程
 - (3) 工程建设项目后评价的主要目标
 - (4) 工程项目后评价的一般原则
 - (5) 项目后评价的理论基础
 - (6) 工程项目后评价的范围和内容
 - (7) 项目后评价的实施
- 2、后评价阶段的风险识别
- 3、后评价阶段的风险应对
- 4、案例 10 典型项目后评价案例分析