

精益生产管理与精益工具运用培训大纲

第一天

前言、怎样创造利润

第一节、精益生产是改变世界的机器

- 1、精益生产的发展过程
- 2、精益生产带来的变革
- 3、精益生产的概念
- 4、精益生产目标及其体系
- 5、精益生产追求的目标

第二节、识别管理中的浪费

- 1、浪费的概念
- 2、一般企业浪费在哪里
- 3、消除浪费的四个步骤
- 4、6S 管理--精益生产的起点，浪费的终点；

第三节、JIT 的拉动式计划与控制 - 从计划开始终结浪费

- 1、JIT 的要点一：生产同步化 - 等待浪费的杀手
- 2、生产线平衡分析—高效率=低浪费
- 3、JIT 的要点二：生产柔性化 - 从市场角度看减少浪费
- 4、JIT 的要点三：生产均衡化—在均衡的生产中暴露浪费
- 5、JIT 生产之准时采购-刺向供应链浪费的利器

第二天

应用精益生产的 18 个工具进行生产管理优化

- 1、培养良好的企业文化以降低成本
- 2、抓好现场规划，提高管理水平，降低管理成本
- 3、推行“6S”，减少现场管理难度，提高现场管理效率
- 4、建立目视管理，打开现场管理黑箱，提高管理效率
- 5、推行全员改善，提高自主管理水平，实现持续改善
- 6、推行 TPM，提高设备可动率，延长设备寿命周期
- 7、推行标准作业，降低制造成本，提高产品质量和生产效率

- 8、推行“人才育成”，提高操作技能，实现“人本管理”
- 9、流程式管理，减少人员流失的损失
- 10、改善作业环境，提高作业效率
- 11、提高销售信息准确性，保证生产计划的平稳度
- 12、推行“自动化”，提高过程质量控制能力
- 13、推行少人化操作，降低生产成本
- 14、减少作业转换时间，提高生产效率
- 15、精益现场物流，实现多频次小批量配货
- 16、推行“准时化”生产，降低在制品储备，加快资金周转
- 17、实施战略采购，降低采购成本
- 18、做好安全管理，降低管理成本