

TPM 全面设备管理

【课程简介】

【课程背景】

中国的制造业企业无论是大型国企还是小型民营企业，普遍存在管理基础薄弱，管理手段落后，市场应变能力差，生产效率低下，浪费严重，盈利能力差等弱点，尤其在当前全球一体化的微利竞争时代和信息时代的大环境下，没有过硬的内功，企业很难获得持续的竞争力优势和发展空间。

许多企业，在追求精益生产的道路上劳民伤财，多次推倒重来却收效甚微。究其原因，就是没有真正扎扎实实做好生产现场管理的基本功，没有真正实现由规范化、标准化到精益化、效益化的有效转变。尤其以设备为核心的生产型企业，设备管理形同虚设，疲于救火成为管理常态，精益生产的理想成了空中楼阁。

TPM (Total Productive Maintenance 全面生产性维护) 被誉为世界级三大制造技术之一。自 1970 年诞生开始，就展现出强大的生命力和赚钱能力这在众多日本企业的快速发展过程中得到了有效验证，也为日本后来成为经济超级大国奠定了基础。

如何将 TPM 的管理精髓真正有效落地，正是现阶段中国企业实现管理变革的必由之路，也是当务之急。

【课程价值】

- 深刻理解 TPM 的基本概念、内涵、目的与原则；
- 系统学习 TPM 管理体系的基本架构与推进方法；
- 掌握 TPM 管理的核心指标体系，学会如何针对指标目标开展持续改善；
- 学习如何在企业内部建立 TPM 管理的长效机制，并确保 TPM 管理体系的有效运行。

【培训对象】

企业总经理、各部门经理、设备主管、设备相关人员、改善专员、车间一线班组长等。

【授课时间】

12 小时（两天）注：可根据客户实际需求适当调整授课时长。

【课程大纲】

第一部分：TPM 基本理念

第一讲、何为 TPM

- TPM 的基本概念
- TPM 的起源与发展
- TPM 的基本内涵与目标
- TPM 的两大基石
- TPM 的三大管理思想
- TPM 之“三全”经营
- TPM 的八大支柱
- TPM 的推进效果
- TPM 与其他管理活动的关系

第二讲、设备故障与对策

- 何为故障
- 设备劣化渐变程序与重要部位
- 对微小缺陷的思考方法
- 设备故障的关键影响因素
- 零故障的五种对策
- 故障与对策的练习

第三讲、TPM 核心管控指标 OEE

- OEE 的概念与本质
- OEE 的由来与变迁
- 结合生产实际看日历时间的构成
- OEE 的相关计算
- ✓ 设备利用率
- ✓ 时间稼动率
- ✓ 速度稼动率
- ✓ 净稼动率
- ✓ 性能稼动率
- ✓ 合格品率
- OEE 计算练习

第二部分：TPM 基本工具

第一讲、个别改善

- 何为个别改善
- 个别改善推进的基本步骤
- 损失的基本类型
- 如何开始个别改善活动
- PSS 问题解决报告

第二讲、自主维护

- 自主维护的基本概念
- 零故障实现的三大方向
- 维护（保全）活动的分工与协作
- 维护（保全）活动的基本方式
- 自主维护的目标与水准分级
- 自主维护的推进步骤（STEP0-STEP7）
- OPL 单点课的实施目的与方法
- 如何制作和使用 OPL

第三讲、计划维护

- 计划维护的基本概念
- 建立计划维护的基本框架
- 计划维护推进的基本步骤
- 计划维护的关键指标（MTTR\MTBF）
- 设备管理指标体系

第四讲、初期管理

- 设备初期管理的基本概念
- 设备初期管理的实施重点
- 设备采购、验收与移交
- 设备基准情报管理
- 设备台账与档案管理

第五讲、TPM 推进与体系运行

- TPM 推进基本步骤
- TPM 推进组织构架
- TPM 评价体系的构建
- 如何开展 TPM 自主评价与持续改善

✧ 课程回顾与研讨