

# 精益生产十大工具

## 【课程简介】

### 【课程背景】

中国的制造业企业无论是大型国企还是小型民营企业，普遍存在管理基础薄弱、管理手段落后，面对市场环境应变能力差，生产效率低下，浪费严重，盈利能力差等弱点，尤其在当前全球一体化的微利竞争时代和信息时代的大环境下，没有过硬的内功，企业很难获得持续的竞争力优势和发展空间。

根本原因，是企业管理机制和企业人才队伍的竞争力不足。因此，全面提升企业管理体系的整体水平，打造具有强大竞争力的核心团队和产品（服务）优势，才是目前各类企业面临的最大挑战和亟待解决的核心问题。全面导入和深入实施精益化管理，彻底消除企业运营各环节的浪费，提升产品质量和服务，持续提升企业的盈利能力和应变能力，无疑是各类生产型企业的最佳选择。

作为管理提升的主体，各级管理人员的改善意识和发现问题、解决问题的技能提升是尤其重要的一环，因此，系统学习精益管理理念，培养精益思维，掌握精益管理方法论和基本工具是各级管理者面临的首要任务。

### 【课程价值】

- 真正认识精益生产管理的内涵、核心与基本原则；
- 学习并理解精益生产管理体系基本架构及各部分之间的逻辑关系；
- 系统学习并掌握精益生产管理常用十大工具的基本原理和用法；
- 找到真正适合自己企业的精益改善工具并学会如何熟练应用；
- 学习开展现场持续改善的基本思路和方法；

### 【培训对象】

企业总经理、各部门经理、部门主管、技术与质量管理人员、改善专员、车间一线班组长等。

### 【授课时间】

12小时（两天）注：可根据客户实际需求适当调整授课时长。

## 【课程大纲】

### ■ 第一讲 精益思维与精益生产基本理念

- 了解精益生产的起源与发展历程
- 认识企业利润的来源
- 认识客户真正的需求
- 精益生产的本质与核心
- 精益生产的五大基本原则
- 八大浪费的基本含义与种类
- 精益屋的基本架构
- 精益屋各部分的基本作用与逻辑关系
- 企业如何构建自己的精益管理体系框架

### ■ 第二讲 精益生产十大工具（重点讲解）

- 5S 管理
- 目视化管理
- TPM 全面设备管理
- 标准化作业
- JIT 准时化生产
- 自働化
- SMED 快速换产
- VSM 价值流程图
- Poka-Yoke 错误预防
- 系统的问题解决方式

（※ 本讲课程内容众多，为本次课程核心部分，课程中包含众多实战案例分享、分组讨论与练习等活动）

### ※ 课程回顾与研讨