

商业模式创新与企业转型

课程背景：

很多企业存在以下问题：

- 企业很迷茫并且不清楚未来的发展方向？
- 不知道如何转型？
- 不知道如何进行商业模式创新？

课程目的：

- 让大家知道如何进行商业模式创新。
- 让大家知道商业模式创新的方法。
- 让大家知道企业转型的方法。

学员收获：

- 学习商业模式创新与企业转型的模型、方法。
- 学商业模式创新与企业转型的成功案例。
- 学习转生升级过程中存在的风险。

授课老师： 坚鹏老师 转型升级专家

培训对象：

需要学习商业模式与转型升级的职业人士。

课程设置时间：6 小时

课程大纲：

一、商业模式解读

- 1、商业模式定义
- 2、商业模式与战略的根本区别
- 3、商业模式的价值
- 4、商业模式六要素分析

二、商业模式如何创新

- 1、战略定位
- 2、业务系统
- 3、资源能力

- 4、盈利模式
- 5、现金流结构
- 6、企业价值

三、新加坡淡马锡集团商业模式创新案例分析

- 1、战略定位
- 2、业务系统
- 3、资源能力
- 4、盈利模式
- 5、现金流结构
- 6、企业价值

四、企业转型 618 方法论

- 1、商业模式是转型的起点
- 2、产品规划是转型的核心
- 3、平台运营是转型的催化
- 4、品牌建设是转型的升华
- 5、管理体系是转型的保障
- 6、风险控制是转型的底线

五、商业模式创新与转型的案例分析

- 1、蚂蚁金服集团
- 2、平安橙 E 网
- 3、华为
- 4、小米
- 5、江小白
- 6、小罐茶

六、内容总结与行动计划

- 1、内容总结
- 2、心得分享
- 3、问答与交流
- 4、行动计划

练习：根据工作中存在的问题和实际情况制定行动计划

