

## 《抽水蓄能项目施工履约管理》

### 第一部分 合同履行管理概述

- 1.合同类型确定、合同界面划分和合同形式的选择
- 2.合同文件起草、谈判与签约
- 3.通过合同跟踪、合同清理，及时掌握和分析合同履行情况
- 4.根据工程实际情况，修订或调整合同
- 5.工程索赔事宜和合同纠纷的处理

**【案例 1】**：通过重大水利工程案件，看总包方加强施工合同签约和履约管理的重要性

**【讨论】**如何做好分包商管理？结合对水利水电第十二工程局有限公司经营管理部 叶晖的专访

### 第二部分 建设项目合同管理制度

#### 一、 合同签订的程序及主要条款

#### 二、 建设工程合同的有关规定----无效施工合同的认定

**【案例 2】**：分包商诉某总包方招投标纠纷案

**【讨论 1】** 施工总包和分包商两者的关系。

**【讨论 2】** 分包管理现在存在哪些问题。

#### 三、 合同价款纠纷

##### 1.加强进度款结算、防范工程进度款支付风险

**【价款纠纷 1：合同价款约定不明的处理】**

【价款纠纷 2：结算中因工程量发生争议】

## 2.加强竣工结算、防范工程结算风险

【价款纠纷 3：收到竣工结算文件逾期不予答复风险】

【价款纠纷 4：工程价款的优先受偿权】

## 3.垫资法律风险类别及防范措施

【价款纠纷 5：欠款及利息】

【价款纠纷 6：垫资】

【价款纠纷 7：阴阳合同】

## 四、建设工程合同赔偿

【建设工程赔偿损失有关规定:发包人应当承担的赔偿损失】

【建设工程赔偿损失有关规定:承包人应当承担的赔偿损失】

【建设工程赔偿损失有关规定:分包人应当承担的赔偿损失】

【建设工程赔偿损失有关规定：损失赔偿范围与被违约方减损义务】

【建设工程赔偿损失有关规定：违约责任的免除】

## 五、建设工程合同纠纷的解决

### 1.纠纷解决的原则

### 2.纠纷解决的方式

【案例】：总包方“三边工程”如何控制工期？

## 一、合同关系

## 二、合同管理的主要内容

## 三、合同管理的总体要求

## 四、合同风险的分类

### 1.合同的客观风险及客观风险关注点

### 2.合同的主观风险

## 五、合同风险的有效防范

(一) 招标投标阶段包括：投标报价信息、报价策略、报价漏项或多项的风险。

(二) 合同订立阶段包括：合同调查、谈判、起草、审核、签署等环节。

(三) 合同履行阶段包括：合同的履行、补充和变更、解除、结算、登记等环节。

(四) 合同收尾阶段包括：合同风险管理的总结和合同风险预控指标体系的修正和纠偏。

**【案例讨论】**：抽水蓄能项目分包商选择阶段存在的风险及防范

**【案例讨论】** 合同订立阶段风险及防范

**【案例讨论】** 合同履行阶段主要管控措施

**【案例】**：合同纠纷问题--合同文件组成及解释顺序

**【案例】**：施工图纸与招标图纸不一样怎么办？

(四) 合同收尾阶段的管理

1.工程结束后,合同风险管理的总结和预控指标体系的修正和纠偏

2.建立完整、详细、准确的项目资料档案

3.高度重视工程款清欠

4.建立合同登记档案

**【案例】**

**【课程总结】**如何做好分包商管理工作？