

# 设计院项目管理实战培训大纲

## 一、前言：时代的挑战与应对

- 1、设计院管理现状与发展趋势
- 2、个人职业生涯的挑战
- 3、应对挑战:一种能力、两种选择
- 4、设定个人课程学习目标

## 二、项目化管理概述

- 1、企业（个人）发展与项目
- 2、设计院项目管理的难点

## 三、项目管理提升实战培训

### 1、设计项目全过程管理概述

- (1) 项目全过程的工作内容及项目管理模型演练
- (2) 项目全过程的各阶段工作重点与难点
- (3) 项目成功的评价-干系人满意
- (4) 设计项目分类分级管理

### 2、设计院项目管理实践

- (1) 设计启动
- (2) 设计项目管理计划
- (3) 设计项目实施
- (4) 设计项目监控
- (5) 项目验收与评价

(6) 设计项目管理生命周期的思考

### 3、设计项目管理控制的关键点

(1) 项目进度和成本控制

(2) 项目范围控制

(3) 项目变更控制

(4) 项目评审和过程控制

(5) 项目验收和交付

(6) 设计院项目管理看板学习与演练

### 4、设计院与相关方的关系处理

(1) 业主与设计院双方的协同；

(2) 项目是业主方的事，不是设计的事；

(3) 关于设计项目的知识管理与持续优化；

(4) 专业型的设计院如何转向专业与管理并重的设计院；

(5) 设计如何关注和控制里程碑？让项目不再是踩西瓜皮；

(6) 如何避免在项目范围管理上贪图小便宜的设计思维；

(7) 如何指导业主方进行施工过程设计管控？

(8) 如何有效整合利益相关者，让设计意图实现价值？

(9) 如何有效整合利益相关者，提升设计院品牌认知？

## 四、设计院企业升级发展路径

(1) 案例介绍：成为设计院标杆我们真正需要的是什么？

(2) 案例研讨：设计院公司管理的困惑

(3) 设计院项目管理体系建设路径