

工程项目中如何当好项目经理及项目团队建设

课程目标：

课程结束后，学员将能够掌握：

- ✓ 掌握国内工程项目经理管理的主要内容
- ✓ 学习国内工程项目经理选拔的主要流程
- ✓ 了解项目经理日常沟通交流的主要重点
- ✓ 应用项目经理与团队建设的必要关系
- ✓ 认识项目人团队管理体系建设
- ✓ 掌握工程项目管理的基本要素与流程
- ✓ 掌握工程项目前期管理的风险与预判
- ✓ 应用项目全过程管理的风险与处理手段
- ✓ 判断项目管理的五大过程组与项目经理的基本工作要求
- ✓ 掌握工程项目管理的质量管控细节
- ✓ 掌握工程项目的成本管理细节
- ✓ 学习如何提升项目的变更和签证能力
- ✓ 应用项目管理过程中的时间或进度管理细节
- ✓ 应用掌握工程向管理管理团队的沟通细节
- ✓ 实践工程项目管理过程中的团队按协作技巧
- ✓ 高绩效团队建设与管理

课程大纲：

第一章：项目管理与公司要求内容

- 项目的核心操作
- 项目基本操作流程
- 项目管理内容介绍
- 项目的三要素管理
- 项目生命周期
- 项目利益相关方管理
- 工程项目的�基本发展历程

- 工程项目公司管理的水平提升

第二章：项目启动阶段的基本管理操作

- 设定项目目标
- 识别利益相关方及其需求
- 选定项目组织架构
- 确定项目沟通方式
- 项目前期选择合适的合作伙伴（设计资源、供应商资源、施工资源等）

第三章：项目计划阶段的管理操作

- 项目前期可能遇到的风险
- 一般进度计划要求
- 前期工程项目交底要求和安排
- 成本风险分析与要求
- 项目管理的绩效体系构建与组成
- 项目管理管控绩效与精细化管理

第四章：项目实施阶段的管理操作与风险控制

- 工作范围的要求与调整
- 进度计划偏差性分析-赢得值管理
- 实施过程中的各种风险分析与规避
- 实施过程中的资源提前配置处理
- 项目动态管理过程中的绩效管理与实施
- 项目绩效管理与人员考核
- 高绩效团队建设与风险分析

第五章：项目收尾阶段的管理核心内涵

- 项目收尾过程中的基本要流程细节
- 项目收尾过程中的尾料处理
- 项目收尾过程中的人员管理
- 项目收尾过程中的总结管理
- 项目收尾过程中的交付管理

第六章：项目团队管理与培养

- 项目团队成员选择
- 项目团队基本沟通方式
- 项目团队的激励建设

- 项目团队的文化管理
- 项目团队的培训管理

第七章：项目中的三要素管理

- 一般工程项目管理模式调整
- 项目的基本质量管理与控制
- 项目成本管控与应用
- 项目进度管理与协调
- 变更、签证与索赔的辩证关系

第八章：项目的基本风险管理

- 项目风险管理体系架构
- 项目实施过程中的风险架构
- 项目过程中的一般风险处理手段

第九章：项目经理成长与发展历程

- 项目经理的职责
- 项目经理的素质和能力要求
- 项目经理的领导风格
- 项目经理的成长之路分析

第十章：团队人员基本能力要求匹配

- 项目绩效管理概述
- 项目绩效管理的思维方式
- 项目团队人员选择
- 项目团队人员分工
- 项目团队人员能力培养

第十一章：项目团队文化建设

- 项目团队文化概述
- 项目团队文化建设
- 项目团队文化建设中的领导艺术

第十二章：课堂总结

- 学员提问
- 答疑
- 结束

[键入文字]
