
疫情下工程建设项目管理实操与风险控制

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够掌握、学习或了解：

- ✓ 疫情对工程项目管理的基本影响分析
- ✓ 疫情的一般特点以及对国民经济影响分析
- ✓ 疫情下的工程项目公司实施影响分析
- ✓ 工程项目管理的一般性风险管理实操
- ✓ 特殊情况下的项目实施策划
- ✓ 制定项目赶工计划
- ✓ 疫情下的项目管理组织架构调整
- ✓ 疫情下的项目网络计划实施
- ✓ 赶工计划下的项目整体实施管理
- ✓ 影响项目实施的因素分析
- ✓ 项目的报审调整工作计划安排与实施
- ✓ 疫情下成本变化分析与统计
- ✓ 疫情下的新技术工艺的引进
- ✓ 相关法律法规汇总与整理
- ✓ 项目工地现场的疫情防控
- ✓ 疫情下的人员心理问题与分析
- ✓ 疫情下的变更与索赔问题处理
- ✓ 项目穿插施工的技术应用
- ✓ 网格化技术在实际工作中的应用
- ✓ 公司整体资源与项目的配合
- ✓ 疫情对工程行业的冲击影响
- ✓ 疫情向下的工程行业未来趋势分析与判断

2. 教学方法

传统授课式教学方法占用 1/3 时间，案例分析与讨论占用 1/3 时间，学员沟通与互动占用 1/3 时间。

3. 学员组成

有一线项目管理经验的工作人员，至少有一年类似相关工作经验。

至少对此类工作感兴趣的人员。

4. 课堂安排

采用传统分组方法，每小组成员 5-8 名，采用传统鱼骨式课桌摆放。

5. 教学时间

基本教学时间安排一天左右，如果有其他特殊需求，可以将课程拓展至 2 天。

每天 6 小时教学时间。

6. 课程大纲：

第一章：疫情背景介绍与分析

- 疫情基本背景分析
- 疫情产生过程情况分析
- 疫情基本病理分析
- 国外同类事件处理方式

第二章：疫情对工程项目的影晌性分析

- 对国民经济的影晌
- 对工程公司的影晌
- 公司如何做好舆情管理与控制
- 舆情向下的公司内部管理
- 疫情对工程项目的直接影晌
- 疫情对工程项目的间接影晌

第三章：疫情下工程项目实施组织策划

- 基本策划内容
- 基本策划方法
- 具体工作分解
- 疫情下的项目管理组织机构调整
- 疫情下的项目计划安排与落地

第四章：疫情下工程项目复工管理实操

- 影响进度的基本因素分析
- 优秀的进度管理基本特征
- 设计管理与施工
- 采购管理与施工
- 优化设计与深化设计
- 进度管理过程中的风险管理
- 网格化管理实施
- 生产过程中的风险分析与落地

第五章：疫情下工程项目工地管理实践与要求

- 前期材料管理与策划
- 劳动管理与策划
- 设计资源等管理策划
- 项目报批报审等资料管理策划
- 实施过程中的风险处理手段

第六章：疫情下工程项目生活区管理建议

- 员工返工管理计划
- 现场人员防控计划
- 人员隔离计划
- 生活区消毒处理
- 餐饮区效消毒防控处理

第七章：疫情下工程项目索赔与变更管理介绍

- 国家关于工程项目的法律法规文件分析
- 疫情向下的各级政府指导意见汇总
- 变更与索赔的法律法规分析
- 变更与索赔的一般性操作实践
- 疫情下的变更与工程索赔实务操作
- 操作过程中风险防范

第八章：疫情下工程项目的实施人员管理

- 疫情下的人员组织协调管理
- 项目工地整体劳动力需求计划分析与工作调整
- 人员心理素质管理与分析

- 心理压力过大的处理方式

第九章：未来工程项目实施管理趋势分析与判断

- 国家层面的分析判断
- 公司层面的分析与判断
- 项目层面分析与判断
- 项目质量或技术新内容要求
- 项目成本及合同情况分析
- 国家层面工程承包市场分析预测

第十章：收尾

- 学员提问
- 集中解答
- 课程回顾
- 结束