
数字时代的供应链协同管理能力提升

课程目标：

1. 帮助企业正确的掌握供应链管理的运行模式
2. 更好的面对时代挑战，有效应对风险，提升供应链管理能力
3. 了解先进企业供应链管理实用方法
4. 如何利用大数据技术进行供应链管理

课程形式：

1. 全案例引导：课程设计以充实案例做引导，结合企业实际供应链运行案例，将供应链管理过程细化分析，并对供应链每一环节以对应案例进行讲解，立标杆，找差距，优化企业供应链规划全过程。
2. 全流程演练：课程从开始到结束，以企业实际供应链运营的整体流程作为脉络，通过不同的 step 模拟，让参训学员对企业供应链阶段流程进行思考，找到可提升点进行优化。相比沙盘模拟的供应链管理培训，进行了全新的升级与提升。

课程大纲：

第一部分：供应链管理运营模式分析

1. 供应链趋势分析
2. 案例分析：供应链运行模式分析
3. 高效供应链管理存在的问题与挑战是什么？
4. 高效供应链信息化建设情况分析
5. 供应链各方需求情况分析
6. 互联时代高效供应链管理如何运营？

第二部分：供应链运营的顶层设计模式

1. 如何有效进行供应链管理规划
2. 案例分析：商业预测驱动一体化供应链计划
3. 如何进行端到端的供应链协同？
4. 供应链中控制塔的作用如何体现？
5. 供应链智能运营解决方案
6. 案例分析：算法与优化在供应链作业中的应用
7. 案例分析：可视化产品的供应链解决方案
8. 案例分析：大数据在品类分仓中的应用
9. 案例分析：如何进行供应链中台管理
10. 培训复盘：引导学员进行企业供应链体系顶层设计

第三部分：供应链运营的管理层设计模式

1. 供应链运作如何高效覆盖订单、仓储、运输的全产品线
1. 基于 WMS 构建的物流整体解决方案
2. 如何利用大数据进行运输的全透明化管理
3. 互联时代，企业如何规避供应链所带来的风险？

-
4. 培训复盘：引导学员进行企业供应链体系管理层设计

第四部分：供应链运营的作业层模式

1. 智能仓储环境的提升模式
2. 智能物流系统
3. B2B 智能配送平台的运作模式
4. 供应链运作如何有效对接个性化城配需求
5. 互联网平台如何提升供应链运输效力
6. 供应链操作环节中的智能化装置有哪些？
7. 供应链趋势分析：未来的数字化供应链模式
8. 智慧物流园建设如何推动高效供应链管理的提升
9. 培训复盘：引导学员进行企业供应链体系作业层设计
10. 案例分析：中电集团供应链体系搭建模式分析
11. 案例分析：中国移动供应链体系搭建模式分析

第五部分：引导式案例模拟：如何进行供应链运营管理

通过案例模拟，进行培训复盘，在供应链管理中如何有效规避风险，提高运营效率。

第六部分：供应链平台如何提高物资周转率

1. 采购供给和需求变量分析：产生库存的主要源头在哪里？
2. 案例分析：智慧化仓储供应链体系建设模式
3. 供应链中的信息畸变-牛鞭效应，如何有效规避。
4. 销售需求预测数据的处理方式及应对策略
5. 订单批量与价格波动对供应链影响有多大
6. 供应链伙伴集成策略规避销售预测风险
7. 需求不确定性和供货优先级提升销售预测精度
8. 培训复盘：引导学员建立供应链物资周转模型

第七部分：大数据在物流与供应链中的应用

1. 互联网如何向物联网进化
2. 智慧供应链管理的核心要素是什么？
3. 基于大数据的高效供应链如何运营？
4. 大数据如何支持高效供应链管理？
5. 大数据能给供应链带来什么？
6. 案例分析：协同式供应链管理分析

第八部分：培训总体复盘

1. 建立供应链体系模型
2. 建立供应链风险规避的解决方案
3. 有效运行供应链的工具输出