

破解制造业困境

—亮观点，阐明宏观发展趋势；讲工具，解决微观具体问题

课程背景

过去成就中国制造的，是趋势；未来可能击败中国制造的，也只有趋势。

几十年的成绩有目共睹，但一些趋势必须引起重视，比如：

- 美国、日本制造业回流；西方扶持印度制造
- 中国人工成本节节攀升
- 中国冲刺产业链核心环节阻力重重

面对新趋势，企业只有转型。

如果我们不加大研发，那么产品价格必然上不去；如果我们不消灭浪费，

那么生产成本一定下不来。如果我们不创造新的需求，那么市场就不会再

成长；如过我们拿不出转型方案，那么就会失去竞争力。

本课精选若干行业优秀企业转型升级的案例，与大家共同破解制造业困境，

探讨下一个十年的努力方向，共享转型升级路径与方法。

课程收获

- 看清中国制造大趋势

- 明确破解困境的路径
- 学习工资上涨解决方案、设备管理方法、挖掘产能潜力步骤、供应链建设方案。

什么人适合参加

- 企业老板
- 各部门中高层

培训大纲

第一篇 困境分析

第一讲 制造业的困境

第1节 脱钩断链是困境的集中体现

- 外销市场被动脱钩的趋势已经形成
- 产业链断链风险增加

第2节 人工成本持续上涨

- 工资上涨是启动内需的必要条件
- 劳动力人口减少已成定局

第3节 高科技设备技术服务费高企

- 维修费用高
- 运行费用高
- 备品备件库存积压

第4节 工业四基卡脖子

- 核心基础配件
- 先进基础工艺
- 关键基础材料
- 产业基础技术

第一篇 布局谋划

第二讲 工人工资管理

第1节 工资形成机制

第2节 计时制与计件制

第3节 标准工时

第三讲 应用 IE 技术，提高人员效率

第1节 中国还有效率提升空间吗？

第2节 浪费的产能都去哪儿了？

第3节 都有哪些消灭浪费的工具？

第四讲 应用 TPM，全力保障设备“安满长稳优”运行

第1节 从事后维修到事前保养的转变

第2节 采购与更新决策

第3节 从事后维修到事前点检

第五讲 备品备件管理

第1节 备品备件的三大课题

第2节 计划维修与计划采购

第3节 事后维修与备库采购

第六讲 库存与采购管理

第1节 原料管理四象限

第2节 生产物料的安全库存

第3节 成品库存预测与调整

第七讲 呆滞物资管理

第1节 投资回报率

第2节 不良资产处置

第八讲 挖掘产能潜力，控制投资节奏

第1节 固定成本的量本利分析

第2节 突破产能瓶颈 TOC 五步法

第3节 突破销量瓶颈的财务核算

第九讲 现金流管理

第1节 现金流的重要性

第2节 下行期现金流回收

第3节 上升期现金流走向

第三篇 开启行动

第十讲 精益管理与成本控制的推行机制

第1节 寻找成本的真因

第2节 推行模式