

# 工程项目合同管理实务精要

## 课程大纲

### 1. 课程背景

在市场经济环境下，契约精神和合同观念对于管控项目风险、提升项目绩效、取得项目成功至关重要。合同定义了项目本身，以及业主对项目的管理方式。合同是项目计划和控制的终极依据。缔约人对合同有绝对履行的义务。完善的合同是项目成功的基石。糟糕的合同是商业的风险之源。失败的履约是公司的灾难。

通过系统地学习项目合同的性质、内容和合同管理实务，可以有效提升项目管理者的合同管理能力。

### 2. 常见痛点

- 未能在实施工作以前签订有效合同。
- 投标和签约前未经过审慎的合同评审。
- 未能和客户进行平等、双赢的合同谈判；未能签订完善的项目合同。
- 项目经理和项目团队不了解合同。
- 项目团队未能恰当履行合同义务，或未能敦促相关方履行合同义务。
- 未能有效管理变更。
- 不懂得如何化解、处理合同争议。

### 3. 课程收益

- 了解法律和合同的基本概念。深入理解“契约精神”。
- 掌握项目合同的主要内容、主要风险和防控对策。
- 掌握项目全过程、系统化合同管理方法。
- 通过案例分析和演练，提升学员合同管理的实务技能。

### 4. 课程对象

- 在建筑、市政、公路、铁路、水利、电力、矿冶、化工、材料、机电等行业从事投资开发、规划设计、咨询或施工的项目经理或项目经理预备人选。
- 从事工程建设项目管理相关工作的专业人员，包括公司管理人员、合同经理、质量经理、成本经理、工程经理、商务经理、采购经理、业务开发经理等。

### 5. 实施安排

1天，共6小时。学员分成小组安排座位，以便进行研讨和演练。

## 6. 课程大纲

- 1                   **法律与合同的基本概念**
  - 1.1                法律的基本概念
    - 1.1.1            大陆法系和普通法系
    - 1.1.2            合同的法律基础
    - 国际公约和国际惯例
  - 1.2                合同的基本概念
    - 1.2.1            什么是合同
    - 1.2.2            合同的性质
    - 1.2.3            合同订立和履行的过程
  - 1.3                契约精神
- 2                   **项目合同的类型和构成**
  - 2.1                项目合同的类型
    - 2.1.1            项目实施模式
    - 2.1.2            项目合同的类型
  - 2.2                国内外的工程项目合同范本
    - 2.1              FIDIC
    - 2.2              NEC
    - 2.3              AIA
    - 2.4              国内工程项目合同范本
  - 2.3                项目合同文件的构成和优先次序
- 3                   **项目合同的主要内容和评审要点**
  - 3.1                合同主体
  - 3.2                工作范围
  - 3.3                双方的义务
  - 3.4                双方的违约责任
  - 3.5                合同价款和支付方式
  - 3.6                项目管理和审批程序
  - 3.7                风险分配
  - 3.8                不可抗力

3.9	税、保函和保险
3.10	变更和索赔
3.11	合同终止
3.12	适用法律和争议解决
<b>4</b>	<b>项目合同的主要风险及防控对策</b>
3.1	合同效力风险
3.3	合同条件风险
3.4	合同履行风险
3.5	合同争议风险
<b>5</b>	<b>项目合同的系统化管理</b>
5.1	项目合同管理的常见问题与挑战
5.2	项目各阶段合同管理要点
5.2.1	投标阶段合同管理要点
5.2.2	谈判、签约阶段合同管理要点
5.2.3	履约阶段合同管理要点
5.2.4	收尾阶段合同管理要点
5.3	提升项目合同管理效能
5.3.1	公司层面：建立完善高效的合同管理体系
5.3.2	项目层面：强化项目合同的全过程管控
5.3.3	个人层面：提升合同管理的意识和能力
	<b>回顾与总结</b>