

“一带一路”中，工程企业的机遇、挑战、问题、风险与应对

王传宝 教授

0.5-1 天

可根据客户要求，调整课纲

培训目标：

从怎么看，到怎么办、怎么干？本课程分析什么是“一带一路”？“一带一路”对中国实现跨越式发展的意义是什么？我国建设“一带一路”的经济动因是什么？新冠疫情影响下和“去全球化”“去中国化”背景下，“一带一路”被赋予新的历史重任，我们针对“一带一路”建设中的问题、存在风险，提出建设“一带一路”的对策。结合实践，研判“一带一路”中，工程企业的机遇、挑战、问题、风险与应对，分析“一带一路”带来的轨道交通机会与 XX 企业可能的选择。最后，研判“一带一路”沿线国家贸易投资主要注意事项（法律风险、风俗文化禁忌等）。熟悉“一带一路”的机遇与风险，才能正确判断和看待“一带一路”对中国工程企业“走出去”的影响，洞察中国工程企业如何利用“一带一路”的机会“走出去”，进而判断中国工程企业在未来如何正确应对。讲座“有趣、有理、有用”，图文并茂，学员感受直观。理论与实际相结合，希望通过本次培训，学员可以在知其

所以然的基础上，进而知道未来的必然。培训内容注重解疑答惑，课程能够与学员的业务实践结合起来加以分析和运用，更好地助推工作，明晰中国工程企业如何利用“一带一路”的机会“走出去”，开拓海外市场，企业应该做什么、怎么做，才能规避风险，突破困境，迎接未来，实现利益最大化。

以下为简要课纲，后附详细课纲

- 一、什么是“一带一路”？
- 二、“一带一路”对中国实现跨越式发展的意义
- 三、我国建设“一带一路”的经济动因分析
- 四、新冠疫情影响下和“去全球化”“去中国化”背景下，“一带一路”被赋予新的历史重任
- 五、“一带一路”建设中的问题
- 六、“一带一路”面临不容忽视的风险
- 七、“一带一路”的潜在风险
- 八、如何建设“一带一路”
- 九、“一带一路”中，工程企业的机遇、挑战、问题、风险与应对
- 十、“一带一路”带来的轨道交通投资机会与XX企业可能的选择
- 十一、“一带一路”沿线国家贸易投资主要注意事项（法律风险、风俗文化禁忌等）——**如果客户有具体投资意向国家和地区，可以讲。如果没有，因为“一带一路”沿线国家也太多，时间不够，无法展开，可不讲**

详细课程大纲：

一、什么是“一带一路”？

- 1、一个概念：OBOR（一生二，二生三，三生万物）
- 2、两个组成：丝绸之路经济带、21世纪海上丝绸之路
- 3、三个原则：共商（集思广益——利益共同体）
 共建（群策群力——责任共同体）
 共享（人民受惠——命运共同体）
- 4、四个关键词：互联互通（经络）、战略对接、产能合作、
开发第三方市场（开放合作、和谐包容、市场运作、互利共赢）
- 5、五个方向
 ——五通：政策、设施、贸易、资金、民心
- 6、六大领域
 ——六领域：工程承包、能源资源开发、高铁、核电、电信、
电网建设运营等领域。
- 7、五大类项目：基础设施类、工业类、工业园区类、人文类、
国际边境合作类。
- 8、互联互通
- 9、陆海联动，经略世界岛

二、“一带一路”对中国实现跨越式发展的意义

——什么叫跨越式发展？

- 1、“一带一路”有利于中国跨越“中等收入国家陷阱”
- 2、“一带一路”有利于中国跨越“修昔底德陷阱”
- 3、“一带一路”有利于中国化解“金德尔伯格陷阱”
- 4、“一带一路”有利于中国化解“塔西佗陷阱”
- 5、“一带一路”是中国实现跨越式发展的强国之道

——提升软实力+硬实力

- 6、“一带一路”是中国应对世界百年未有之大变局的必然选择
- 7、“一带一路”是中国话语权设定的成功案例
- 8、“一带一路”是世上规模和挑战最大的系统工程
 - (1) 无与伦比的规模
 - (2) 千载难逢的商机
- 9、“一带一路”是中国实现跨越式发展新机遇

三、我国建设“一带一路”的经济动因分析

- 1、统筹区域发展，调整经济结构
- 2、扩大内需促增长
- 3、提高对外开放水平，加强区域合作
- 4、千载难逢的商机
- 5、加强国际产能合作，有效输出国内优势产能
- 6、创造良好的投融资环境，助推人民币国际化进程

四、新冠疫情影响下和“去全球化”“去中国化”背景下，“一带一路”被

赋予新的历史重任

- 1、新冠疫情影响
- 2、新冠疫情影响下西方鼓吹“去全球化”“去中国化”
- 3、新冠疫情影响下“去全球化”“去中国化”背景下，“一带一路”被

赋予新的历史重任

- 4、“一带一路”与中国梦
- 5、“一带一路”与人类命运共同体建设
- 6、“一带一路”有利于解决全球化的双重困境：不想玩+玩不动

五、“一带一路”建设中的问题

- 1、面临“不联不通”、“联而不通”和“通而不畅”的现状
- 2、面临复杂的地缘环境和互信不足的问题
- 3、我国管理体制和思想观念难以适应形势变化和国际竞争的需要
- 4、面临外方对我国“一带一路”建设的困惑
- 5、线路管网维护问题
- 6、生态环境破坏问题
- 7、涉外人才短缺问题

六、“一带一路”面临不容忽视的风险

- 1、政治风险：国内政治+地缘政治
- 2、安全风险
- 3、经济（投资）风险

4、法律风险

——投资法律碎片化

——歧视性的市场准入限制与隐性投资贸易壁垒风险

5、道德风险

——贸易往来中的商业欺诈风险

——企业合同违约与延迟支付风险

6、文化风险

七、“一带一路”的潜在风险

1、潜在风险之一：相关投资收益率偏低

2、潜在风险之二：投资安全面临较大挑战

3、潜在风险之三：私人部门与境外主体出资有限，从而使得中国政府不得不成为主要的出资者

4、潜在风险之四：可能妨碍而非加速中国经济的结构调整

5、潜在风险之五：可能加深而非缓解沿线国家对中国崛起的疑虑与抵制情绪

八、如何建设“一带一路”

1、实现五通

——贸易通、设施通、政策通、民心通、资金通

2、共商、共建、共享

——政治互信、经济融合、文化包容

——利益共同体、责任共同体、命运共同体

——增信释疑，积极开展我国“一带一路”建设的公共外交

3、“一带一路”所蕴涵的中国智慧

——中国理念：共商、共建、共享

——中国哲学：法乎其上，得乎其中

——中国伦理：己欲立而立人，己欲达而达人。

——中国经验：革命-建设-改革开放中国模式

——中国方案：互联互通

——中国战法：东西呼应、陆海联通

4、分三个阶段逐步推进

——第一阶段：到2016，夯实基础：基础设施开工，沿线形成共识

——第二阶段：2024 一体化格局形成

——第三阶段：2049 建成以我为主的（利益、责任、命运）

共同体

5、解决资金哪里来的问题

6、解决如何化解风险的问题

(1) “两容”

(2) “两分”

(3) “一抓”

(4) 加强研究，构建我国“一带一路”建设的风险评估体系

7、组合拳：五大举措

——提供贷款

——减免关税

——培养人才

——增加援助

——消除债务

8、除了资金投入、技术设备、基础设施，还需要输出配套制度、人才培养、管理制度、贸易政策、公共安全等，建立适宜的投资环境、减少贸易障碍、保护境外与投资者权益等

9、在项目选择方面，更要注意市场导向，确保基础设施可以产生经济与社会效益，以此维护作为资本输出国的利益。

10、中国想要顺利的完成对“一带一路”相关国家的基础设施投资、运营，当年“入世”做过的事情，同样也要对一带一路的相关国家来一遍。毫无疑问，对于目前中国而言，任务难度是非常大的。

11、深化机制建设，推动我国“一带一路”建设的实施

12、务实合作，形成“一带一路”建设的早期收获

13、协同推进，发挥我国国内各方在“一带一路”建设中的作用

——协调好政府与企业的关系、中央政府和地方政府的关系、历史与现实关系

14、学习、尊重、利用、制定规则

九、“一带一路”中，工程企业的机遇、挑战、问题、风险与应对

1、工程企业面临的机遇

——“一带一路”沿线国家基建需求大

——大部分“一带一路”沿线国家对于外商投资持开放态度，且与我国签订了双边贸易保护协定，部分“带一路”沿线国家还出台了吸引外资的优惠政策，部分国家与我国已有合作的经验

2、工程企业面临的挑战

- 全球经济低迷
- 保护思潮抬头
- 大国战略博弈加大
- 沿线地缘政治复杂敏感
- 货币波动加剧等。

3、工程企业自身存在问题

- 国际化人才欠缺
- 执行国际标准能力不足
- 精细化、流程化的管理体系不够健全
- 商务法务运作能力不足等。

4、工程企业面临的风险与规避

- 文化融合的风险与规避
- 法律法规的风险与规避
- 技术标准的衔接与知识产权保护
- 合同纠纷风险与规避

5、工程企业的应对措施

- 建立良好的制度和灵活高效的程序
- 培养培训高素质的人才队伍
- 通过“走出去”和“请进来”的双通道，使国际化人才水平和国际标准能力得到快速提升和改善
- 海外机构布局合理适用
- 建立灵活便捷的融资渠道，降低融资成本
- 在项目选择方面，要注意市场导向，确保基础设施可以产

生经济与社会效益

十、“一带一路”带来的轨道交通投资机会与XX企业可能的选择

1、“走出去”是我国轨道交通跨越式发展的必由之路：“一带一路”给轨道交通投资带来的机遇

2、“一带一路”沿途国家轨道交通产业现状

3、我国轨道交通产业如何利用“一带一路”的机会“走出去”

4、目前新基建政策对海外业务没有直接的影响

5、海外业务推广一般顺序：发达国家→新兴市场经济国家→发展中国家→不发达国家。也不严格按照这个顺序，根据各国政府规划和市场需求；根据工程企业自身发展和市场开拓需要

6、哪些方面的“新基建”是工程企业海外业务未来可能的努力方向

——工程企业的海外机会在于城际高速铁路和轨道交通

——关于民生基建机会的解读：养老、教育、医疗，例如医院、学校、养老院。民生基建方面，工程企业的海外机会很多。

7、几点建议：XX企业可能的选择

十一、“一带一路”沿线国家贸易投资主要注意事项（法律风险、风俗

文化禁忌等）——如果客户有具体投资意向国家和地区，可以讲。

如果没有，因为“一带一路”沿线国家也太多，时间不够，无法展开，

可不讲