

# 老庄项目管理产品介绍

AT&T、Google、Sprint、华为、爱立信等国际 ICT 巨头早已开始布局组织的项目化转型、用 IT 化、数字化工具整合组织财务、人力、物流等资源更好服务于项目、项目集与项目组合。采用更加扁平化的矩阵式管理、从用户视角端到端拉通市场、研发、物流、交付多个要素环节已成为组织转型的必然趋势。

随着信息化、智能化时代的来临，传统组织模式面临越来越大的挑战；几何级增长的项目型任务，客户场景化需求模糊多变，项目环境更加复杂，失败或延期的风险加剧，整体协调交付能力都面临着新的挑战。项目不同业务工作由众多外包商和设备供应商完成，项目费用、进度、质量等难以有效控制；很多项目管理部门与项目实施部门信息沟通不畅，数据共享程度很差；同一个坑里反复掉进去交学费、重复造车轮的现象屡见不鲜。究其原因我们还处于粗放、经验管理的阶段。缺乏专业化的项目管理人员培养和组织项目化运作意识和经验。

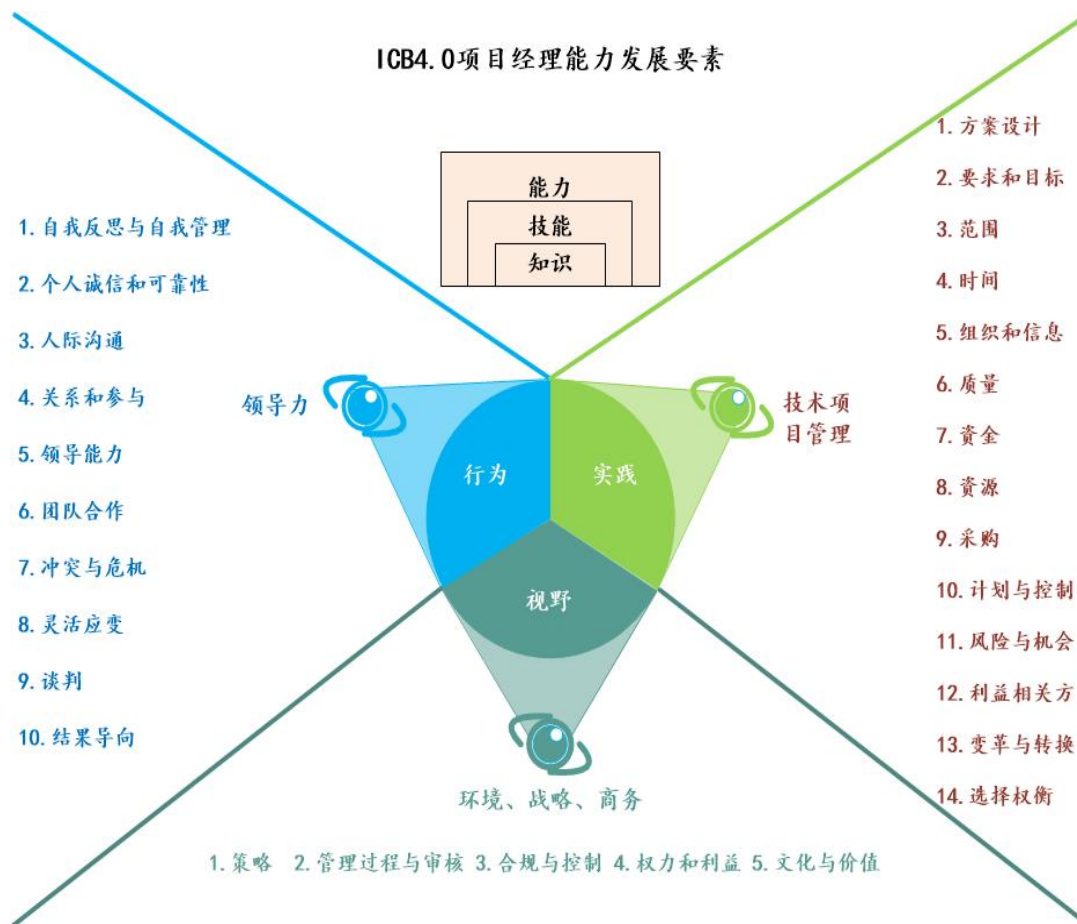
## 产品概述

我们集合了一批国际一流具有丰富实战经验的企业数字化转型、项目化运作专家。基于国际通用的 DELTA 模型，为企业客户提供项目经理赋能培养、组织项目化运作诊断咨询、国际项目管理能力认证多项服务，结合多年 ICT 领域信息化项目运作经验，首创微咨询服务模式，融合国际通用的 ICB4.0 能力模型、PMP 知识体系，OCB 组织模型；采用项目管理工具技术实战沙盘推演、精益可视化看板，敏捷最佳实践演练，行动学习等多种实用工具；首创了一套“实际情景+实战案例+微咨询”共创式咨询培训模式，在团队赋能过程中解决组织实际问题，完成组织项目实施能力的重构，在企业内部成立 BU 小组，干中学、学中干；切实提高组织项目运作能力。

## DELTA 模型



## ICB4.0 模型



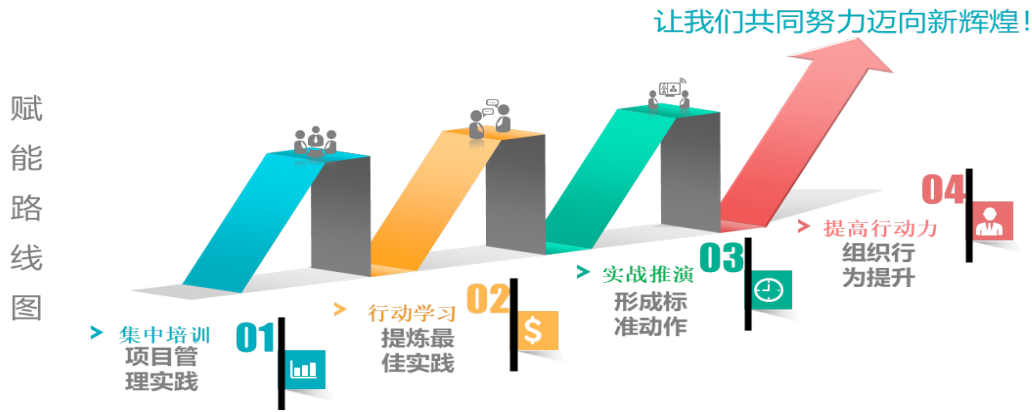
## 产品实施

针对组织目前实际情况进行调研，建模，输出组织赋能方案，通过系统项目管理工具学习，深度演练，实际工作问题行动学习；在现有人员中优先提拔有激情、能力突出的青年员工组成 BU 小组在解决实际问题的过程中深化工具技术实用，提炼最佳实践形成标准动作，最终是组织项目管理流程持续优化。



第一阶段了解行业标杆企业项目运作框架，使学员了解最新国际项目管理发展动态掌握现代项目管理理论与过程，接受现代项目管理系统化结构化思维模型，学会用现代项目管理的方法来指导项目实践交流项目管理经验。

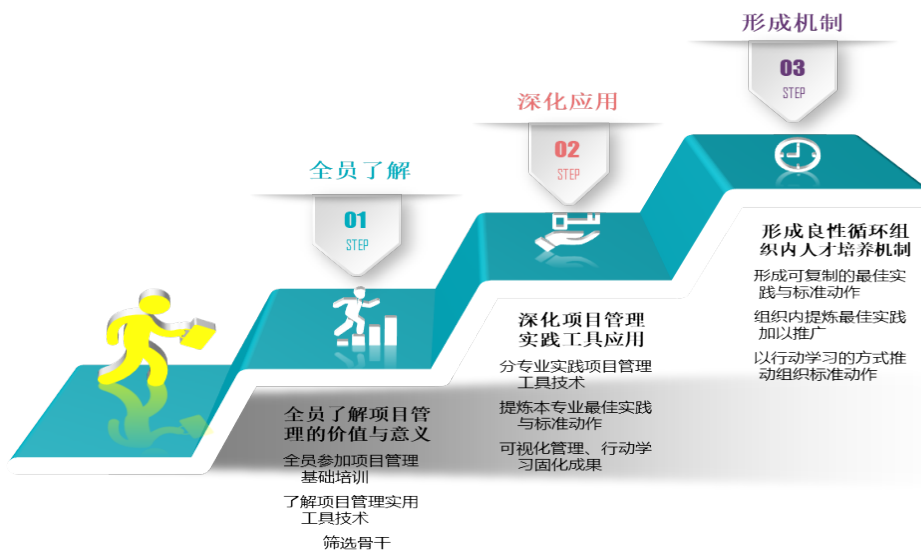
第二阶段赋能学员，重点演练 ICT 可视化项目管理工具，通过沙盘推演，工具技术实战推演，通过反复演练，形成肌肉记忆。



第三阶段，提炼本业务领域最佳实践，打造标准动作，通过头脑风暴、团队列名、世界咖啡等行动学习工具输出下一阶段行动方案。通过激发学员主动解决问题的热情，形成固定的行动学习小组，为组织变革及组织能力提升做出贡献。

第四阶段，对照 OCB 组织模型，梳理组织项目管理能力提升，通过不断复盘形成组织项目管理的计划和流程的持续改进，组织内部形成自组织团队项目管理能力不断螺旋式提升。

## 项目目标

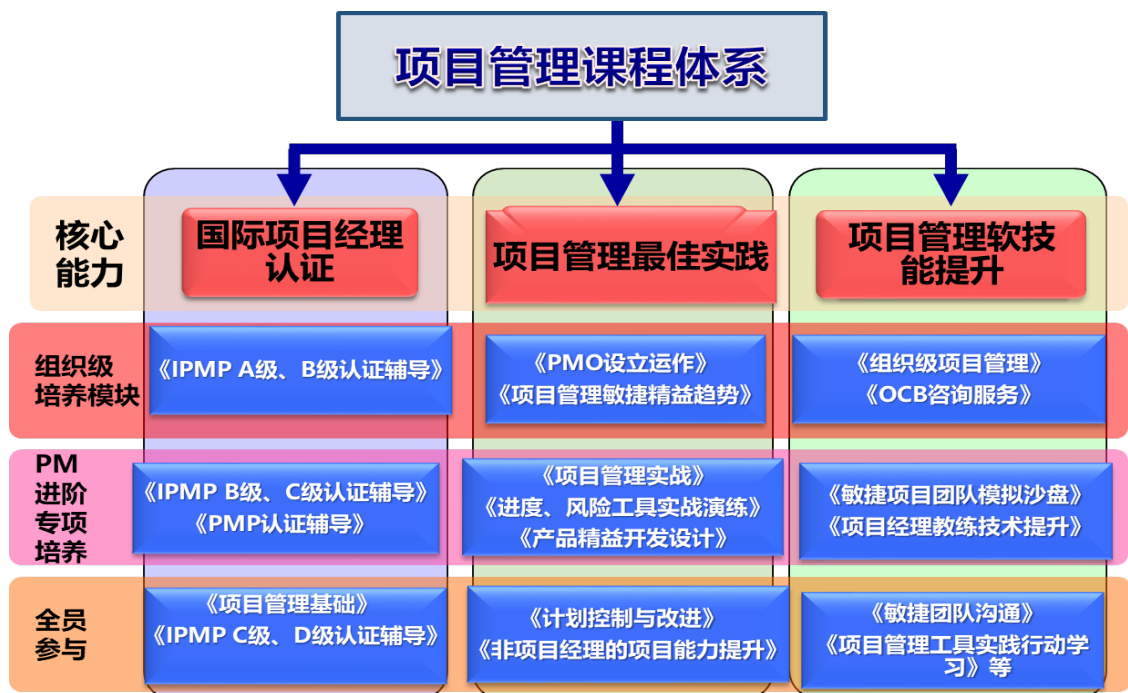


## 项目收益

序号	收 益
1	通过系统学习演练，使学员了解最新国际项目管理发展动态掌握现代项目管理理论与过程，领会现代项目的思想，学会用现代项目管理的方法来指导项目实践交流项目管理经验。
2	了解项目管理（PMP）十大知识领域和项目管理五过程，全局看待项目管理；
3	了解 ICB 项目经理能力模型
4	微权力结构下的项目经理领导力挑战
5	行业信息化方案投标能力培养
6	加强组织项目规划和控制能力，提高项目的管理和执行水平；
7	了解 ICT 项目的需求与范围、计划与进度，探讨了 ICT 工程项目施工流水作业、CPM 网络计划技术与网络计划的一般优化方法、理解工程项目进度偏差分析方法。提升项目经理的沟通协调能力及提高时间管理意识。
8	学习标杆企业 ICT 项目运作经验，梳理 ICT 项目的标准动作和提炼关键点
9	以行动学习的方式解决实际项目中实际问题，并形成流程。
10	对参照 ICB4.0 和 OCB 模型为组织打造持续赋能机制

## 课程体系

讲师结合多年信息领域信息化项目运作经验，融合看板，敏捷最佳实践，行动学习；总结建立了一套项目管理体系标准和项目实际操作融合在一起的“情景+案例”教学及实践方法，将以客户实际需求为基础，针对传统企业中多系统问题，成立 BU 小组，干中学、学中干；切实提高运营体系效率。



## 工作室核心课程设置

类别	课程名称	时长
项目管理技术	《项目管理实践》	2-3天
	《项目管理工具实战演练》	2-3天
	《合规要求下的项目风险管理实践》	2天
	《PMP/IPMP 认证辅导》	5+3天
	《ICT 项目敏捷精益开发实践》	2-3天
	《MS Project 2016 企业项目管理实践》	2天
领导力提升	《企业转型期班组长的情景领导》	2天
	《新时代企业如何成功转型升级》	2天
	《项目经理的软技能提升》	2-3天
	《传统企业项目敏捷划小团队管理》	2天
	《OKR 工作法+复盘导入辅导》	2天
	《QC 小组实战演练》	2天
ICT 专业能力提升	《问题分析与解决》	1-2天
	《夺宝奇兵：经营沙盘实战模拟》	1-2天
	《传统制造业信息化转型》	1天
	《数字化领导力》	1天
	《产品设计思维》	1天
	《物联网行业机遇与成功商业应用》	1天
微咨询服务	《数字化转型综合解决方案能力提升》	1天
	《行动学习实战研讨》	2-3天
	《企业数字化转型微咨询》	3-6个月