

华为数字化转型

授课讲师：马兆林

课程背景：

数字技术正驱动生产力从“量变到质变”，并逐步成为社会经济发展的核心引擎。本期分享华为多年沉淀积累的数字化转型经验，与业界共同探讨数字化转型之路。

课程目标：

1. 深入剖析了企业数字化转型内容和实施策略
2. 学习数字化创新管理，培养从策略的高度实践数字化转型

课程时间：3小时

课程大纲：

一、 华为数字化转型之道

1. 数据成为生产要素
2. 构建产业竞争优势
3. 华为数字化转型框架

二、 数字化转型是一场全新变革

1. 数字化转型的五个转变
2. 一套方法
3. 三个平台能力
4. 四类数字化场景

三、 解析华为“钻石模型”-创新思维实践

1. 模型初心：以规则的确定性应对结果的不确定
2. 逻辑关系：“三力”合道 + “三驱”合术
3. 转型之道：战略力+数字领导力+变革力
4. 转型之术：流程驱动+数据驱动+智能驱动

四、 业务传略是数字化转型龙头

1. 华为数字化转型愿景
2. 华为数字化转型规划三阶十二步法
3. 变革管理船模型
4. 七横八纵项目管理