

《数据分析驾驶舱》

施渊钟老师

【课程背景】

您的企业愿景：企业未来发展的方向？

您的企业战略地图：企业如何到达那里？

您的企业战略举措：具体的战略措施是什么？

关键成功要素：企业要实现上述目标需要在哪些方面做得出色？

企业绩效管理体系：怎样衡量在各职能是否做得出色？

面对激烈的竞争环境，如何提升组织的竞争力和生存能力是共同的挑战。实现卓越绩效是所有企业和组织的共同追求。所以企业需要绩效管理体系作为战略与决策的支持，而数据分析驾驶舱是基于业务决策支持平台上的最佳工具以帮助企业决策上述企业面临的课题。

【培训目标】

- 了解数据处理是什么？了解数据系统是什么？
- 理解数据采集的方法。理解数据存储的方式。
- 理解探索性数据分析与目的性数据性分析
- 了解数据可视化的图表类型及应用场景。
- 理解数据建模。数据应用
- 实施商务智能（BI）数据分析驾驶舱的方法论
- 如何调研不同管理层级的业务数据需求；如何调研不同管理层级的数据分析驾驶舱

【课程特色】

- 咨询公司模式的咨询+教练促导师式的训练；
- 实际案例解说；
- 科学管理工具模型，逻辑清晰；
- 根据企业具体工作场景的实战模拟，学之能用；

【针对学员】CEO、CIO 或主管信息化的高层管理者

【课程大纲】

一、数据处理与数据系统的组成

- 1、数据与大数据
- 2、数据驱动的系统
- 3、数据处理的环节
- 4、数据的服务对象

- 5、与数据业务相关的技术
- 二、数据获取、数据存储与数据中台
 - 1、获取数据的成本
 - 2、获取数据的方式
 - 3、数据存储的种类
 - 4、数据中台架构
- 三、探索性数据分析与目的性数据分析
 - 1、探索性数据分析
 - 2、数据字段分类
 - 3、数据分析本质
 - 4、目的性数据分析方法、意义
- 四、数据模型
 - 1、数据建模简介
 - 2、数据建模的系统概念
 - 3、逻辑数据建模过程
 - 4、如何构造数据模型
 - 5、分析数据模型
 - 6、将数据需求映射到地点
- 五、数据可视化的图表类型及应用场景：
 - 1、趋势型
 - 2、比较型
 - 3、比例型
 - 4、分布型
 - 5、区间型
 - 6、关联型
 - 7、地理型
- 六、商务智能 (BI) 数据分析驾驶舱的方法论
 - 1、需求及数据收集
 - 2、战略地图
 - 3、KPI 设计
 - 4、数据映射设计
 - 5、技术方案设计
 - 6、实施
 - 7、持续优化
- 七、如何实施数据分析驾驶舱项目
 - 1、组建团队、团队职责设计
 - 2、项目管理
 - 3、风险管理
 - 4、质量管理
 - 5、资源管理
 - 6、配置管理

