

向华为学习—构建高效会议执行力 ——促使战略落地与组织效率提升

课程亮点

先进理念—以会议为抓手，解决战略落地“最后一公里”

标杆导师—华为高管，会议管理专家，标杆成功实践，结合多家企业辅导经验

精准提升组织效率—从源头减少会议数量，全面提升会议效率，确保事项落地

作为企业的管理者，您是否遇到这些“痛”：

- 重要战略和重点工作执行遇困，过程监督不力，最终业绩差强人意
- 管理者不是在开会就是在开会的路上，会议占用了大量的人力
- 会议效率低：会前准备不充分，会中控制不规范，会后跟踪不到位
- 会议决策慢，落实差：会而不议、议而不决、决而不行、行而无果

如果您遇到以上问题，《向华为学习—构建高效会议执行力》通过一套科学的会议管理体系，帮助您走出困境。《构建高效会议执行力》用一个目标、两个纬度/模型、三句口诀、四个步骤、五种场景，通过高效会议的运作，促进战略落地的执行力和组织效率。

一个目标：会议的核心目标是解决战略落地，达成业绩。会议是企业管理

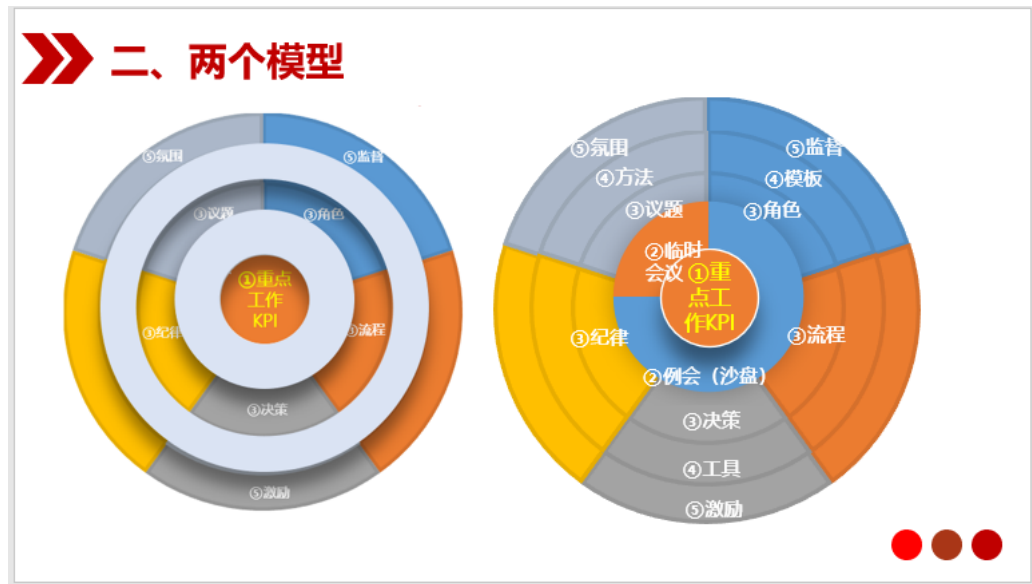
➤➤ 一、一个目标

战略落地，达成业绩



经营的重要抓手，通过例行的会议解决经营管理的例行问题；通过临时会议解决日常问题或集思广益，广泛了解信息。

两个纬度/模型：高效的会议可以促进战略的落地和提升组织效率。通过两个模型适用于不同的会议问题程度和企业状况，端到端厘清高效会议从定位到



目标，到机制规范，到实施效果等系统性设计逻辑。

三句口诀：减少数量、提高效率、确保落地。分享标杆企业如何减少会议数量/时长/人数，如何提高会议效率（讨论高效、结论快速达成），如何确保会议结论和事项的落地（结论总结、会议纪要、遗留事项跟进），从而从根本上解决会议数量多、会议效率低、会议管理变革优化成功率的问题。



四个步骤：落实高效会议管理的四个主要步骤，如何减少会议数量，如何建设会议规范化管理机制，实施高效会议的典型场景与方法，实施变革优化的落地保障措施。



五种场景：通过标杆企业五种典型的会议场景，匹配高效会议的五个要点



深度剖析，使企业切实感知构建高效会议执行的独门绝技。

《构建高效会议执行力》透视华为等标杆公司领先的会议管理理念、规范

和方法，结合专家多年辅导多家头部企业的实践，帮助企业构建高效会议的执行力。

邀请对象：企业总经理、总裁办/总经办主任、运营部负责人、人力资源部负责人、行政部负责人、高管助理等

课程收获：

- 学习通过会议促进战略落地和提升组织效率的整体逻辑
- 学习构建高效会议执行力的理念、模型和设计思路
- 学习高效会议管理变革优化的四个主要步骤
- 以小见大，通过典型会议场景深入了解高效会议设计执行的五个要点

学习形式：分享、现场调研、案例解析、答疑、互动、点评等形式；通过小组 PK 与导师点评，让您获得深度思考和高价值反馈。

内容模块：课程包括高效会议整体认知、高效会议 2 个模型、高效会议 3 句口诀、高效会议 4 个步骤和高效执行 5 个要点，一共 5 个模块。

【课程时长】2 天

【课程主要内容】第一部分（第一天）

一、高效会议整体认知

- 1、案例引题：通过案例引出会议的常见困惑与问题
- 2、关于会议：会议的概念、会议的作用、企业会议与战略执行的关系、企业会议的主要分类与目的等
- 3、会议投入度了解：分析企业会议投入度情况，以及现状与理想的差距

4、高效会议的整体认知：什么是高效会议、高效会议的关键点等

5、战略落地与会议的关系：企业如何通过会议解决战略落地，企业会议的主要类型与对应目的

二、高效会议 2 个模型

1、3 层简化模型：整体逻辑、适用对象、解决问题、主要方法等

2、5 层精准模型：整体逻辑、适用对象、解决问题、主要方法等

三、高效会议 3 句口诀

1、减少会议 3 步走：减少会议的 3 个基本步骤

[演练场景 1]设计会议内容和议题

2、提升效率 3 层塔：实施会议效率提升的 3 个层面以及包括的主要内容

[演练场景 2]通过模板的设计引导材料整理思路

3、确保落地 3 措施：在设计效率提升 3 个层面的基础上，通过 3 个措施保障会议变革优化工作的成功

【课程主要内容】第二部分（第二天）

四、高效会议 4 个步骤

1、减少会议数量：会议数量过多的原因、影响会议数量的主要因素、企业三会，如何减少会议数量

2、设计高效会议的系列化规则与规范：整体设计方法与差异化设计

[演练场景 3]匹配系统化设计会议规范

3、将会议场景与高效会议的要点进行匹配：高效会议五个要点，与其匹配的五个会议场景

[演练场景 4]通过材料的精心准备确保会议的目标达成、效率与高效决策

[演练场景 5]高品质的会务准备是基础保障

4、保障措施：要保障高效会议变革优化，需要哪些保障措施

五、课程总结

高效会议 1 个目标、2 个模型、3 句口诀、4 个步骤和 5 个要点